



# **У жизни большие планы**

**К Юбилею профессора  
Анатолия Николаевича Ежова**

*Сборник биографических материалов*

Архангельск-Иваново  
2021

**ББК 74.03(2)**

**У11**

У жизни большие планы. К Юбилею профессора Анатолия Николаевича Ежова. Сборник биографических материалов/ Ред-сост. А. А. Федотов. – Архангельск-Иваново, 2021. – 200 с.

***Редакционная коллегия:***

доктор исторических наук, профессор Ивановского филиала Института управления **А. А. Федотов** – редактор-составитель; кандидат педагогических наук, доцент, проректор по НИР Института управления **З. Г. Облицова**, кандидат экономических наук, доцент, ректор Института управления **Л. Н. Ильина**, кандидат исторических наук, доцент, директор Ивановского филиала Института управления **К. А. Полозова**.

Человек, живущий на пределе возможностей, – это про Анатолия Николаевича Ежова. Ученый-экономист, в условиях советской административно-командной системы в СССР посмевавшийся иметь свою точку зрения и отстаивать ее, подвергшийся за это преследованиям. На волне демократических преобразований в России ставший депутатом Моссовета. Создавший уникальный российско-итальянский научно-образовательный проект – Международную лигу развития науки и образования. Свыше четверти века назад на родине Ломоносова в Архангельске открывший негосударственный вуз – Институт управления, имевший свои филиалы во многих регионах России. Писатель и ученый, публикации которого вышли в разных странах. Спортсмен, добившийся уникальных результатов в гиревом спорте.

Анатолий Николаевич Ежов поражает своей глубокой мудростью, огромным жизненным опытом, причастностью к тем знаниям, которые невозможно приобрести одной лишь книжной ученостью. А еще – открытостью к новым знаниям, новому опыту, что позволяет преодолевать ошибки, неизбежные у любого человека, и двигаться к новым свершениям, все более расширяя границы возможного и сохраняя при этом прежние доброту, простоту в общении и человечность. Книга, посвященная его юбилею, раскрывающая разные грани личности Анатолия Николаевича, предназначена для широкого круга читателей.

**ISBN 978-5-6046303-9-6**

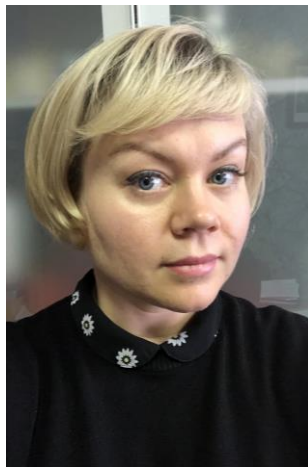
**© ЧОУ ВО «Институт управления», 2021**

# ВМЕСТО ПРЕДИСЛОВИЯ



**Ильина**

**Лидия Николаевна**  
*Ректор Института  
управления, кандидат  
экономических наук,  
доцент, почетный работ-  
ник высшего профессио-  
нального образования РФ*



**Полозова**

**Кристина Андреевна**  
*Директор Ивановского  
филиала Института  
управления, кандидат  
исторических наук, доцент*

## **«Ему интересно буквально все»**

25 ноября 2021 года свой 75-летний Юбилей будет праздновать основатель, учредитель и президент Института управления, доктор экономических наук, профессор Анатолий Николаевич Ежов.

Всегда сложно создать что-то новое, еще сложнее, чтобы это новое временем доказало свою жизнеспособность и

необходимость. Анатолий Николаевич, бесспорно, наделен редким сочетанием личностных качеств: упорством, смелостью, развитой интуицией, широким кругозором, а также удивительной способностью видеть и выделять в коллективе перспективных и ответственных управленцев по направлениям деятельности Института, мотивировать и вовлекать в созидательные и творческие процессы, содействовать реализации их лидерского потенциала и научно-педагогического потенциала, объединять преданных делу единомышленников.

Анатолий Николаевич состоялся не только как успешный руководитель, он умело пропагандирует здоровый образ жизни, приобщает подрастающее поколение к общечеловеческим ценностям. Его умение масштабно мыслить, настойчивость и упорство в достижении цели помогают решать вопросы, которые многим кажутся нерешаемыми.

Четверть века работы Института управления – серьезный срок, показавший, что в разных формах этот проект реализованный Анатолием Николаевичем и теми, кто помогал ему на протяжении всего этого времени, оказался востребован множеством людей в разных регионах России. На протяжении более чем 25 лет Институт управления выполняет важную социальную миссию, организовывая рабочие места в разных регионах России, обучая за счет средств института государственных служащих и военных, детей из малообеспеченных семей и детских домов, инвалидов и нуждающихся; занимается благотворительной деятельностью, участвуя в подготовке и проведении спортивных чемпионатов, пропагандирует здоровый образ жизни. А десятки тысяч выпускников, изданные научные труды, книги, проведенные научные конференции, реализованные проекты – это то, что уже стало частью истории не только института, но и высшей школы в России в целом. Составной частью образовательного процесса в Институте управления является воспитатель-



ная работа, основной целью которой является формирование и развитие личности как гражданина, патриота, и профессионала. Анатолий Николаевич своим примером пропагандирует здоровый образ жизни, приобщает подрастающее поколение к общечеловеческим ценностям.

Говорят, талантливый человек талантлив во всем. Это относится и к Анатолию Николаевичу. Все, чем он занимается, он делает увлеченно с полной отдачей. Будь это мировые спортивные рекорды, путешествия, управленческая деятельность или творчество. Престижные награды являются свидетельством высокой оценки его труда и таланта.

Личность Анатолия Николаевича уникальна – ему интересно буквально все: наука, образование, культура, спорт, общественная деятельность. И везде он достигает впечатляющих результатов. И не только сам достигает, но и других «зажигает» тем, чем сам «горит», вовлекая их в круг своих интересов. Созданные А. Н. Ежовым международные научные и спортивные общественные организации, научные журналы, организованные им на самом высоком уровне международные спортивные мероприятия, выпущенные им книги – это тоже то, что стало уже частью истории России, но историей продолжающейся, потому что Анатолий Николаевич продолжает свою активную творческую деятельность, меняя ей мир вокруг себя. Являясь организатором чемпионатов России и мира по гиревому спорту, он пропагандирует здоровый образ жизни и содействует взаимному сотрудничеству со многими странами ближнего и дальнего зарубежья.

Как творческий человек Анатолий Николаевич находится постоянно в поиске и это движет им на протяжении всей жизни. Искренне желая Юбиляру, чтобы его творческая активность не угасала, счастья, здоровья и долголетия, хотим также поблагодарить редактора-составителя книги профессора Ивановской филиала Института управления

А. А. Федотова за его инициативу по подготовке и выпуску в свет данного издания, а также всех, кто принял участие в числе авторов этого юбилейного сборника, прочитав который, можно прикоснуться к огромному жизненному опыту человека, состоявшегося как ученый, организатор образования, спортсмен и писатель, при этом, не успокаиваясь достигнутым, продолжающего сохранять активность и интерес к жизни, развивающего старые и начинающего новые проекты.

# ИЗБРАННЫЕ СТРАНИЦЫ ЖИЗЕННОГО ПУТИ А. Н. ЕЖОВА



## **Федотов Алексей Александрович**

*Доктор исторических наук, профессор Ивановского филиала Института управления, почетный работник науки и высоких технологий РФ, член Союза писателей России*

## **Анатолий Николаевич Ежов: строчки биографии**

Анатолий Николаевич Ежов родился 25 ноября 1946 года.

Елена Евстафьева в статье «По лезвию бритвы», опубликованной в 2002 году в журнале «Триумфальная арка», описывала вехи жизненного пути Анатолия Николаевича: «Родился в Смоленске. В 1955 году семья Ежовых переехала в Архангельск и три года жила в деревянном домике «на мхах». Экстремальный характер юного Анатолия Ежова проявился именно здесь, на Севере. Гонял футбольный мяч непременно по архангельским болотам (чтобы было труд-

нее!), выходил на просторы Северной Двины на яхте «Финн» в непогоду, бегал на коньках в 35-градусный мороз на стадионе «Труд», в 14 лет стал чемпионом общества «Динамо» в Архангельске по стрельбе из боевого револьвера. <...> А мечтал он с детства стать космонавтом.

<...> После Архангельска – учеба в Витебске в технике связи, служба в армии под Минском, учеба и работа в Москве. И везде – экстремальные ситуации. <...> ...его «космос» состоялся в науке, в образовании. Блестяще окончил престижный Московский экономико-статистический институт. В аспирантуре первым в СССР разработал и внедрил систему ЭВМ в преподавании общественных наук. В 32 года Ежову предложили возглавить один из московских вузов – отказался. Через год предложили руководить НИИ. Снова последовал его отказ. Рекомендовали на работу в аппарат ЦК КПСС (запредельная мечта любого карьериста). Опять отказ. Почему? «Я люблю и ценю свободу, независимость во всем»<sup>1</sup>.

Жизненный путь Анатолия Николаевича не был простым и ровным, взлеты чередовались с периодами, когда со стороны казалось, что все рухнуло. Как вспоминал ученый, писатель и спортсмен Е.А. Пеньковский «мы познакомились, когда ему было 33 <...>, и он обладал большой властью. Через несколько лет, когда Ежов сознательно, зная, чем рискует, выступил против преступности в науке и был исключен из партии, лишен средств к существованию, его жизнь и жизнь членов его семьи находились под реальной угрозой, он совсем не изменился. Люди в таких ситуациях теряют самообладание, впадают в панику, нервничают. Анатолий был также спокоен, уверен в себе и своем будущем, предельно мобилизован. <...> Именно тогда он делился со мной своими планами создания международных научных и образова-

---

<sup>1</sup> Цит. по: *Ежов А.Н. Зовут тебя мечта...* М., 2002. С. 14-15.

тельных организаций, международной системы аттестации, юридических центров. Делился научными планами. Я, признаться, всему этому не верил, да и кто бы поверил в чудо в то время. Но что-то подсказывало, что это возможно, ведь я уже достаточно хорошо знал этого человека»<sup>2</sup>.

Как писала Елена Евстафьева, «В 1990 году состоялись выборы в депутаты Моссовета. Ежова выдвинули кандидатом в депутаты ученые Госстроя СССР. По округу было 13 кандидатов. Работали целые команды. В этот исторический период началась «мода» сжигать публично партийные билеты, что казалось Ежову примитивным фарсом. Шансов выиграть выборы – ноль. К тому времени за плечами Анатолия Николаевича 22 года жизни в общежитиях, 20 лет – в долгах. Нет денег – нет команды. Однако свершилось очередное чудо. Ежов вместе с двумя верными друзьями без денег, публично подчеркивая, что на период выборов остается членом КПСС, выигрывает выборы. <...> Став депутатом, он сразу же отказался от зарплаты депутата в пользу пенсионеров своего округа. Вместе с Татьяной Пиццикеми из Италии Анатолий Николаевич организовал гуманитарную помощь немущим через Волоколамскую церковь, бесплатное лечение детей-инвалидов в Италии»<sup>3</sup>.

Народная артистка СССР, почетный гражданин г. Архангельска и г. Парижа Н.К. Мешко в предисловии к вышедшей в 2002 году книге А.Н. Ежова «Дорога к храму» так писала об Анатолии Николаевиче: «С первой встречи обнаружилось единство мировоззрения и жизненных устремлений, прежде всего патриотизм, не «квасной» или формальный, а глубинный, щемящий, который не оставляет ни на минуту и помогает делать все, что в твоих силах, для пользы Родины в образовании, просвещении, общественной деятельности.

---

<sup>2</sup> Цит. по: *Ежов А.Н. Зовут тебя мечта...* М., 2002. С. 7-9.

<sup>3</sup> Цит. по: *Ежов А.Н. Зовут тебя мечта...* М., 2002. С. 16.

<...> В каждом человеке живет мечта, но лишь немногим удается воплотить ее в жизнь. Мечта Анатолия Николаевича – осуществить «громადье» планов своего отца Ежова Николая Семеновича, которые он начал, но не успел довести до конца. Это система образования в сфере управления, которая обеспечивает высокий профессионализм в делах управления финансами, организации труда, целесообразном, эффективном управлении экономикой, как необходимой основой жизни и развития страны на базе передовых достижений науки и техники»<sup>4</sup>.

И, оценивая институт управления, Н.К. Мешко писала: «мечты сбываются».

Об отце А.Н. Ежов вспоминал: «Отец был талантлив во всем. Играл на многих музыкальных инструментах, пел, танцевал, читал стихи, играл в пьесах, великолепно рисовал. Играл в футбол, волейбол, плавал, занимался акробатикой, боксом, шахматами, был чемпионом Ленинграда по баскетболу. Он имел два высших образования, окончил Ленинградский высший педагогический финансово-экономический институт и Ленинградскую финансовую академию. Получил ученую степень, был профессором, народным депутатом в трех регионах СССР. Прошел фронт, партийную работу, финансовую службу»<sup>5</sup>.

Анатолий Николаевич унаследовал многие из талантов отца; в некоторых направлениях достиг столь больших высот, что лауреат Государственной премии РФ, секретарь Союза писателей России В.А. Силкин дал ему такую характеристику: «Смею заверить, что никогда не видел его праздно живущим, каждая минута у человека на все золота. Перечислить то, что он сделал за свою жизнь, потребовалось бы многотомное издание. Но и то, что Ежов выносит в так

---

<sup>4</sup> Цит. по: *Ежов А.Н. Дорога к храму.* М., 2002. С. 43,45.

<sup>5</sup> *Ежов А.Н. Дорога к храму.* М., 2002. С. 196.

называемую справку об авторе, приводит в оторопь. Это немыслимые титулы и награды, почетные звания, рекорды и так далее»<sup>6</sup>.

А литературное творчество А.Н. Ежова известный московский писатель оценивает так: «Мне приходилось писать о его великолепных стихах <...> и они потрясли меня своей образной статью, житейской мудростью, легким юмором и грустью. В них царит необыкновенная ясность, нет пижонства, зауми, «ананасов в шампанском». Поэтому они сразу захватывают читателя своей свежестью, «диалогом» с горами, лесами, облаками, словом, со всем живым»<sup>7</sup>.

Спорт А.Н. Ежов, как уже было отмечено, любил с детства. В армии было «выполнение норм мастера спорта по борьбе самбо, пулевой стрельбе и выполнение норм первого разряда по 20 видам спорта»<sup>8</sup>. Как писала Т.А. Пиццикеми «Уже после 60 лет вернулся в большой спорт, установил свыше 2000(!) мировых рекордов в гиревом триатлоне в 390 экстремальных точках 221 страны всех континентов, материков и частей света (включая Северный и Южный полюсы). После 65 лет стал устанавливать мировые рекорды Гиннеса по подъему гирь, установив свыше 300 рекордов»<sup>9</sup>.

Думаю, что жизненное кредо Анатолия Николаевича Ежова хорошо отражают следующие его слова: «Мои родные, друзья, товарищи по гиревому спорту в один голос твердят: «Хватит! Остановись! Побереги себя!»

Что значит «остановись»? Моя жизнь – это постоянное движение, развитие. Остановиться – это значит завершить жизнь и перевести ее в русло обыденного существования.

---

<sup>6</sup> Цит. по: *Ежов А.Н.* Рубаи. Избранное. М., 2015. С. 5.

<sup>7</sup> Там же. С. 4.

<sup>8</sup> Цит. по: *Ежов А.Н.* Зовут тебя мечта... М., 2002. С. 15.

<sup>9</sup> Цит. по: *Ежов А.Н.* Полет над временем. Избранные стихотворения. М., 2016. С. 5.

Это для меня неприемлемо. Остановите в полете птицу, самолет, ракету... Они упадут и разобьются. Я не хочу такой участи. Поэтому буду продолжать свой полет по жизни, пока Господь не прервет его»<sup>10</sup>.

Хочется пожелать Анатолию Николаевичу всего самого доброго и новых свершений в науке, поэзии, спорте, как организатору образования.



*А. Н. Ежов и А. А. Федотов. Архангельск, 2021 год*

## **Анатолий Николаевич Ежов: путь в науке**

Анатолий Николаевич Ежов – президент международного Института управления имени Святого Праведного воина Феодора Ушакова (г. Архангельск), президент Международной «Лиги развития науки и образования» (Россия –

---

<sup>10</sup> *Ежов А.Н.* На вулкане Мауна-Кеа с гирей. Впервые в мире. Москва-Архангельск, 2011. С. 23.



Италия), профессор, доктор экономических наук, почётный работник науки и техники Российской Федерации, почётный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, почетный работник юстиции России. Автор свыше 1000 трудов, опубликованных в 17 странах.

Многогранный человек – ученый, общественный деятель, поэт и публицист, организатор образования, меценат, спортсмен, чьи достижения записаны в Книге рекордов Гиннеса. О каждой из этих сторон его деятельности можно многое написать. Пути А.Н. Ежова в науке был начат им еще в студенческие годы.

Анатолий Николаевич и в науке человек многогранный: ему интересны проблемы экономики, права, философии, теоретического осмысления проблем развития гиревого спорта.

При этом сфера научных интересов, в которой удалось достичь наибольших результатов – это экономика. В 1973 году он с отличием окончил Московский экономико-статистический институт по специальности инженер-экономист. В 1975 году досрочно окончил аспирантуру названного вуза и защитил кандидатскую диссертацию по специальности 080001 «Политическая экономия»<sup>11</sup>. В 2001 году ВАК России присвоил ученое звание «профессор» по кафедре менеджмента. В 2003 г окончил докторантуру при кафедре «Экономики и менеджмента в машиностроении» Московского экономико-статистического института и защитил докторскую диссертацию по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (по отрас-

---

<sup>11</sup> Ежов А.Н. Плановое управление ценами при социализме. Диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук / Московский государственный университет экономики, статистики и информатики. Москва, 1975.

лям и сферам деятельности)»<sup>12</sup> по проблемам совершенствования механизма управления ценообразованием в условиях рынка.

В течение 15 лет работал директором Центра маркетинга, заместителем директора Центрального НИИ экономики и управления строительством Госстроя СССР (России). Соавтор концепции нового хозяйственного механизма в строительстве. Разработал «основы теории ложной стоимости», согласно которой была изменена методология формирования цен на продукцию в строительном комплексе РФ. Был избран членом Российской академии инвестиций и экономики строительства, академиком и почетным доктором Международной кадровой академии.

В период обучения в аспирантуре и после защиты кандидатской диссертации А.Н. Ежов постоянно выступал на научных конференциях в России и других республиках СССР, а также за рубежом<sup>13</sup>, к этому же времени относится и нача-

---

<sup>12</sup> *Ежов А.Н.* Управление рыночными механизмами в инвестиционном процессе. Диссертация на соискание ученой степени доктора экономических наук / Санкт-Петербург, 2002.

<sup>13</sup> *Ежов А.Н.* Дальнейшее совершенствование оптовых цен как одно из условий повышения эффективности общественного производства / А. Н. Ежов // Проблемы статистики эффективности общественного производства. Ч. 1. М. : МЭСИ, 1974. 0,20 п.л.; *Ежов А.Н.* К вопросу о совершенствовании оптовых цен в условиях развитого социализма / А. Н. Ежов // Вопросы экономической теории и практики хозяйствования. – М. : МЭСИ, 1974. 0,30 п.л.; *Ежов А.Н.* Някои аспектна категорията планова цена. Текст на болг. яз. [Доклад, опубликованный по материалам седьмого семинара молодых ученых стран – членов СЭВ] / А. Н. Ежов. – Свищов : ВИСШ финансово стопански институт «Д.А. Ценов», 1975. 0,70 п.л. *Ежов А.Н.* Некоторые аспекты моделирования структуры оптовой цены / А. Н. Ежов // Математические модели технико-экономических процессов. М. : МЭСИ, 1975. 0,35 п.л.; 5.5. *Ежов А.Н.* О критериях изменения плановых цен / А. Н. Ежов // Актуальные вопросы политической экономии. – М. : МЭСИ, 1975. 0,40 п.л.; *Ежов А.Н.* Критика взглядов буржуазных экономистов по вопросу «неэффективности» теории трудовой стоимости / Е. Аб-

---

дуллаева, А. Н. Ежов // Вопросы политической экономии социализма. Научные труды. Ташкент : ТИНХ, 1975. 0,60 п.л.; *Ежов А.Н.* Усъвършенствование методологията на разработка на унифицирован математически модел на планова цена като необходимо условие за успешното функциониране на автоматизираната система за управление на ценообразуването. Текст на болг. яз. [Доклад, опубликованный по материалам восьмого международного экономического семинара молодых ученых стран – членов СЭВ] / А. Н. Ежов. Свищов : ВИСШ финансово стопански институт «Д.А. Ценов», 1976. 1,00 п.л.; *Ежов А.Н.* Теоретические проблемы повышения качества управления плановым ценообразованием и эффективность общественного производства и повышения качества продукции в свете решений XXV съезда КПСС / А. Н. Ежов, В. И. Селин // Тезисы докладов научной конференции молодых ученых и специалистов. 10 ноября 1976 г., Свердловск. – Свердловск : СИНХ, 1976. 0,15 (авт. 0,10) п.л.; *Ежов А.Н.* Повышение качества прогноза изменения плановых цен как необходимое условие повышения эффективности функционирования торговых предприятий / А. В. Бобришев, А. Н. Ежов, Б. Ф. Касай // Проблемы использования математических методов и вычислительной техники в управлении торговлей: материалы IV секции республиканской научной конференции «Проблемы развития и совершенствования торговли в десятой пятилетке». Вильнюс: ВГУ, 1976. 0,15 (авт. 0,10) п.л.; *Ежов А.Н.* Возникновение, развитие и отмирание особенностей планового ценообразования / А. Н. Ежов // Концентрация производства и совершенствование экономического механизма управления. Всесоюзная научная конференция. 21–23 декабря, 1977 г., Ленинград. Л. : ЛИЗИ, 1977. 0,30 п.л.; *Ежов А.Н.* Основные направления совершенствования механизма управления ценообразованием в условиях развитого социализма / А. Н. Ежов // Разработка и совершенствование экономических методов управления социалистическим общественным производством : материалы научно-координационного совещания стран – членов СЭВ (21–28 октября 1977 г.) / под ред. проф. Г.А. Егиазаряна. – М: МГУ, 1978. 0,70 п.л.; *Ежов А.Н.* Методология исследования экономического механизма планового управления ценами при социализме. Одесса: ОСХИ, 1979. 0,40 п.л.; *Ежов А.Н.* Об экономико-математическом моделировании развития бытового обслуживания населения и плановом управлении ценами отрасли / М. Г. Вольфсон, А. Н. Ежов, Г. К. Хасанабаева // Вопросы республиканской автоматизированной системы управления. Выпуск 20: Отраслевое планирование и управление. Ташкент: АН УзССР, 1980. 0,50 п.л. и др.

налах<sup>14</sup>. Начиная с 1977 года, А.Н. Ежов, начинает выпуск целого цикла монографий<sup>15</sup>, а с 1976 года – учебных пособий<sup>16</sup>.

---

<sup>14</sup> *Ежов А.Н.* Решение задач по политической экономии с помощью ЭВМ / А. Н. Ежов // Вестник высшей школы. 1975. № 7. 0,15 п.л.; *Ежов А.Н.* ЕС-1020 на коллоквиуме / А. Н. Ежов // Вестник высшей школы. 1978. № 6. 0,15 п.л.; *Ежов А.Н.* Факторы формирования общественно необходимых затрат труда / А. Н. Ежов // Известия АН СССР. Сер. экономическая. 1979. № 5. 1,25 п.л.; *Ежов А.Н.* О факторах стоимости. [Текст на груз. яз.] / А. Н. Ежов // Экономист. 1979. № 10. 0,55 п.л.; *Ежов А.Н.* Структура отношений управления ценами при социализме / А. Н. Ежов // Вестник Ленинградского гос. ун-та. Сер.: Экономика. Философия. Право. Вып. 2. 1979. № 11. 0,55 п.л.; *Ежов А.Н.* Основные направления совершенствования планового управления ценообразованием. [Текст на рус., укр. яз.] / А. Н. Ежов // Экономика Советской Украины. 1980. № 1. 1,00 п.л.; *Ежов А.Н.* Методология исследования особенностей в плановом ценообразовании / А. Н. Ежов // Вестник МГУ. Сер. экономика. 1980. № 2. 1,00 п.л.; *Ежов А.Н.* Плановая цена как объект экономического управления / А. Н. Ежов // Экономические науки. – 1980. № 2. 0,90 п.л.; *Ежов А.Н.* Закономерности формирования общественно необходимых затрат труда при социализме / А. Н. Ежов // Известия АН СССР. Сер. экономическая. 1981. № 1. 1,25 п.л.; *Ежов А.Н.* Хозяйственный расчет как экономическая категория / А. Н. Ежов, А. А. Ковалев // Общественные науки в Узбекистане. 1981. № 11. 1,00 (авт. 0,50) п.л.; *Ежов А.Н.* Совершенствование механизма планового управления ценами / А. Н. Ежов // Вопросы экономики. 1982. – № 1. 1,00 п.л. и др.

<sup>15</sup> *Ежов А.Н.* Ценообразование на бытовые услуги и направления его дальнейшего совершенствования / А. Н. Ежов. М. : МТИ, 1977. 7,30 п.л.; *Ежов А.Н.* Механизм управления обновлением цен и экономическое стимулирование / С.С. Васковский, А. Н. Ежов. Минск : Бел. НИИНТИ Госплана БССР, 1978. 2,50 (авт. 1,50) п.л.; *Ежов А.Н.* Теоретические основы управления ценообразованием при социализме / А. Н. Ежов. Грозный: Изд-во Чечено-Ингушского ун-та, 1978. 6,70 п.л.; *Ежов А.Н.* Формирование общественно необходимых затрат труда на продукцию / А. Н. Ежов. Минск : Бел. НИИНТИ Госплана БССР, 1979. 3,75 п.л.; *Ежов А.Н.* Теоретические основы планового управления ценами при социализме (общеметодические и отраслевые проблемы) / А. Н. Ежов. Воронеж : Изд-во Воронежского гос. ун-та, 1979. 9,80 п.л. [Рецензии: Вопросы экономики. 1980. № 12. С. 141–143; Вестник Ленинградского университета. Сер. «Экономика,

---

философия, право». 1980. № 11. С. 118–120; Экономические науки. 1980. № 11. С. 112–113]; *Ежов А.Н.* Развитие системы розничных цен / под ред. А. А. Дерябина. – М. : Наука, 1981. 14,98 (авт. 3,00) п.л.; *Ежов А.Н.* Основы управления ценообразованием на бытовые услуги / А. Н. Ежов. М. : Легкая и пищевая промышленность, 1981. 9,50 п.л. [Рецензии: Вопросы ценообразования. 1982. Вып. 1. С. 11–13]; *Ежов А.Н.* Экономический механизм планового управления ценами при социализме / А. Н. Ежов ; предисл. акад. Н. П. Федоренко. – М. : Высшая школа, 1981. 14,36 п.л. [Рецензии: Экономические науки. 1982. № 4. С. 104; Известия АН СССР. Сер. экономическая. – 1983. – № 1; Коммунист Узбекистана. 1982. № 6–7. С. 190–191]; *Ежов А.Н.* Социально-экономические проблемы совершенствования хозяйственного механизма. – Львов : Вища школа, 1982. – 16,00 (авт. 1,00) п.л.; *Ежов А.Н.* Теория и практика формирования цен на товары народного потребления / под ред. А. А. Дерябина. М. : Изд-во Института экономики АН СССР, 1983. 12,20 (авт. 2,00) п.л.; *Ежов А.Н.* Общественная форма труда при социализме / под ред. проф. А. Д. Смирнова (СССР) и акад. К. Сабо (ВНР). – М. : Экономика, 1984. 16,50 (авт. 0,50) п.л. и др.

<sup>16</sup> *Ежов А.Н.* Критика антимарксистских теорий : учеб. пособие для вузов / под ред. А. Д. Смирнова. М. : Высшая школа, 1976. 22,00 (авт. 0,55) п.л. [С грифом Минвуза СССР]; *Ежов А.Н.* Основы ценообразования на бытовые услуги / А. Н. Ежов. М. : МТИ, 1976. 3,32 п.л.; *Ежов А.Н.* Социально-экономические проблемы развития службы быта / А. Н. Ежов и др. М. : МТИ, 1977. 6,00 (авт. 1,00) п.л.; *Ежов А.Н.* Использование ЭВМ в преподавании политэкономии / А. Н. Ежов, В. С. Арбузов. М. : НИИ ПВШ, 1977. 1,30 (авт. 0,65) п.л.; *Ежов А.Н.* Использование обучающих и электронно-вычислительных машин в учебном процессе по политической экономии : методическая разработка по контролю за текущей успеваемостью студентов / сост. А. Н. Ежов, С. К. Князев, К. К. Пазиллов. Ташкент : ТИНХ, 1977. 3,80 п.л.; *Ежов А.Н.* Марксистско-ленинская теория стоимости в кривом зеркале антикоммунизма / А. Н. Ежов. Грозный : Изд-во Чечено-Ингушского ун-та, 1978. 2,00 п.л.; *Ежов А.Н.* Особенности ценообразования на бытовые услуги / А. Н. Ежов. М. : МТИ, 1979. 5,00 п.л.; *Ежов А.Н.* Опыт применения ЭВМ в преподавании политической экономии. Экспресс-информация. Обучение в высшей и средней специальной школе. Вып. 5 / А. Н. Ежов. М. : НИИ ПВШ, 1979. 1,20 п.л.; *Ежов А.Н.* Повышение эффективности и качества бытовых услуг / А. Н. Ежов и др. – М. : МТИ, 1980. 5,00 (авт. 0,30) п.л.; *Ежов А.Н.* Критика буржуазных концепций экономического развития : учебник для вузов / А. Н. Ежов и др. ; под ред. А. Д. Смирнова.

Основные темы его работ экономической проблематики – организация труда, проблемы ценообразования, в том числе управление ценами и рыночными механизмами. Свою научную работу в сфере экономики А.Н. Ежов продолжил и после создания Института управления, опубликовав целый ряд работ, позволивших открыть в институте образовательную программу высшего профессионального образования по направлению 080100.68 «Экономика» с магистерской программой специализированной подготовки « Финансы» и присвоением степени магистр экономики<sup>17</sup>.

---

[Текст на рус., исп. яз]. Гавана, 1980. 22,00 (авт. 1,35) п.л.; *Ежов А.Н.* Критика антимарксистских теорий в преподавании политической экономии / А. Н. Ежов и др. ; под ред. А. Д. Смирнова. – М. : Высшая школа, 1981. 22,50 (авт. 0,25) п.л. [С грифом Минвуза СССР.]; *Ежов А.Н.* Критика антимарксистских теорий в преподавании политической экономии : учебник / А. Н. Ежов и др. ; под ред. А. Д. Смирнова. [Текст на исп. яз.]. Гавана, 1985. – 16,50 (авт. 1,50) п.л. [Гриф МО Республики Куба] и др.

<sup>17</sup> *Ежов А.Н.* Управление рыночными механизмами в инвестиционном процессе: Монография. - М.: Экономика, 2002, 41,80 п.л. (Лауреат международного конкурса научных работ); *Ежов А.Н.* Рыночные реформы хозяйствования: Монография. СПб: МАН, 2002, 21,56 п.л.; *Ежов А.Н.* Экономический механизм планового управления ценами: Спецкурс (в помощь докторантам и аспирантам): Учебно-методическое пособие.- Архангельск: Изд-во международного «Института управления», 2000, 2,00 п.л.; *Ежов А.Н.* Экономика: Учебное пособие.- Архангельск: Изд-во международного «Института управления», 2002, 42,00 п.л. Гриф: Министерство образования Российской Федерации; *Ежов А.Н.* Организация внешнеэкономической деятельности предприятия: Учебное пособие, 2-е изд. М.: Экономика, 2002, 23,25 п.л. (авт.15,00) Соавторы: И.М. Бондарев, Л.А. Ежова. Гриф: Министерство образования Российской Федерации; *Ежов А.Н.* Банковское право Российской Федерации: учебно-метод. пособие. М.: Издательский дом «Юпитер», 2006, 3,5 п.л. Авт. кол.: А.С. Самойлов, Е.В. Авсиенко, А.А. Ежов, С.А. Самойлов, А.А. Спиваковский; *Ежов А.Н.* Essays on economic theories = Очерки экономической теории. [Текст на англ. яз.]. Moscow – New-York: International Academy of Sciences and Columbia University, USA, 2003, 33,48 п.л. Соавторы: Н.Р. Молочников, В.В. Коваленко. ( Лауреат конкурса научных работ преподавателей вузов

Проблемы права – второе большое направление научной деятельности А.Н. Ежова. Он получил высшее юридическое образование, Международный аттестационный совет присудил ему ученую степень доктора юридических наук. Интерес к правовым вопросам возник у А.Н. Ежова во многом, как практический: ему приходилось организовывать огромные образовательные, научные, издательские и юридические структуры в условиях противоречивого законодательства, что нашло отражение в его научных работах. В монографии «Противоречия законодательства об образовании», вышедшей в 2001 году, он писал: «Некоторые аспекты законодательства об образовании изначально не были разработаны, например, основные вопросы собственности в области образования, без решения которых невозможно реализовать Национальную доктрину образования. Противо-

---

России); Собрание сочинений: *Ежов А.Н.* Экономика: Управление ценами//Собр. сочинений. Т. 2. М.: Издательский дом «Юпитер», 2005, 67,43 п.л.; *Ежов А.Н.* Экономика. В 3 кн. Кн.1. Теория экономики// Собрание сочинений. Т. 13. М.: Издательский дом «Юпитер», 2003, 90,40 п.л. Гриф: Министерство образования Российской Федерации; *Ежов А.Н.* Экономика: Формирование рынка//Собр. сочинений. Т. 3. М.: Издательский дом «Юпитер», 2005, 72,1 п.л.; *Ежов А.Н.* Экономика: Управление инвестициями//Собр. сочинений. Т. 16. М.: Издательский дом «Юпитер», 2005, 85,1 п.л.; *Ежов А.Н.* 12 Анализ форм механизма управления ценами в инвестиционном процессе. Часть III //Вестник МИУ, 2002, № 3. 0,65 п.л.; *Ежов А.Н.* Становление и развитие единой сети органов (субъектов) управления ценообразованием//Вестник МИУ, 2002, №2. 0,5 п.л.; *Ежов А.Н.* Методология исследования основных механизмов в инвестиционном процессе// Вестник МИУ, 2002, № 1. 0,5 п.л.; *Ежов А.Н.* Сущность рыночных (хозрасчетных) отношений//В сб.: Современные проблемы экономики. Выпуск 1. Архангельск: МИУ, 2003, 1,28 п.л. Соавторы: Л.А. Ежова, А.П. Плахотнюк.; *Ежов А.Н.* Методология исследования основных рыночных механизмов в инвестиционном процессе//Современные проблемы развития науки: сборник материалов международной научно-практической конференции 22-23 апреля 2005 г., г. Архангельск. М.-Архангельск: Юпитер, 2006. 1,0 п.л. и др.

речивы положения о налогах, взимаемых с образовательных учреждений. Отсутствуют логичные и четкие критерии разграничения учреждений на государственные и негосударственные, международные и общероссийские. Запутаны вопросы смены организационно-правовой формы образовательного учреждения, прохождения им комплексной проверки, лицензирования, аттестации и аккредитации филиалов и др.»<sup>18</sup>. Однако большинство его публикаций юридической проблематики посвящено проблемам уголовного права<sup>19</sup>.

---

<sup>18</sup> *Ежов А.Н.* Противоречия законодательства об образовании. Архангельск, 2001. С. 15

<sup>19</sup> *Ежов А.Н.* Очерки уголовного права России / А. Н. Ежов, В. А. Насуханов, В. Г. Петровский. М. ; Архангельск : Юриспруденция, 2002. 29,76 п.л. [Гриф: «Рекомендовано Главной военной прокуратурой РФ»]; *Ежов А.Н.* Очерки уголовного права России / А. Н. Ежов, В. А. Насуханов, В. Г. Петровский ; предисл. д-ра юрид. наук, проф., засл. юриста А. С. Самойлова. М. : МИУ, 2002. 9,7 (авт. 4,6) п.л.; *Ежов А.Н.* Уголовная ответственность военнослужащих за нарушение правил использования оружия / А. Н. Ежов, А. С. Самойлов, А. А. Спиваковский ; предисл. зам. Генерального прокурора РФ Главного военного прокурора генерал-полковника юстиции М.К. Кислицына. М. ; Архангельск : МИУ, 2002. 18,13 п.л.; *Ежов А.Н.* Уголовная ответственность военнослужащих за хищение и вымогательство оружия, боевых припасов, взрывчатых веществ и взрывных устройств / А. Н. Ежов, А. А. Задоян, О. А. Косован, А. С. Самойлов. М. : Юпитер, 2003. 17,8 п.л.; *Ежов А.Н.* Военно-криминологические проблемы борьбы с незаконным оборотом оружия в Российской Федерации / А. Н. Ежов, А. С. Самойлов, С. А. Самойлов, А. А. Ежов, А. А. Задоян, С. Ю. Князев. М. : Юпитер, 2003. 5,58 п.л.; *Ежов А.Н.* Юридические основания ответственности военнослужащих за нарушение правил использования оружия / А. Н. Ежов, А. С. Самойлов, А. А. Спиваковский. М. : МИУ, 2003. 12,56 п.л. [Гриф: «Рекомендовано Главной военной прокуратурой РФ»]; *Ежов А.Н.* Нарушение правил применения оружия : спецкурс / А. Н. Ежов, А. С. Самойлов, А. А. Спиваковский. СПб. : МИУ, 2003. 10,23 п.л. [Гриф: «Рекомендовано Главной военной прокуратурой РФ»]; *Ежов А.Н.* Нарушение правил обращения с оружием и предметами, представляющими повышенную опасность / А. Н. Ежов, А. С. Самойлов, А. А. Спиваковский. Яро-



Третье направление научной деятельности А.Н. Ежова – философское осмысление самых разных проблем, вызвавших интерес его пытливому уму, носит пока более прикладной характер, по сравнению с тем, что достигнуто им в сфере научной разработки экономических и правовых тем. Однако и здесь имеется большое количество разноплановых публикаций<sup>20</sup>, Международный аттестационный совет присудил ему ученую степень доктора философских наук.

---

славль : МИУ, 2003. 9,3 п.л. [Гриф: «Рекомендовано Главной военной прокуратурой РФ»]; *Ежов А.Н.* Судебная (правовая) бухгалтерия : специальный курс / Е. В. Авсеенко, А. Н. Ежов, А. С. Самойлов, А. А. Толкаченко. М. : Граница, 2003. 27,9 п.л. [Гриф: «Рекомендовано Министерством экономического развития и торговли Российской Федерации в качестве учебного пособия для высших учебных заведений»]; *Ежов А.Н.* Уголовно-исполнительное право Российской Федерации / А. Н. Ежов, А. С. Самойлов. М. ; Архангельск : Юпитер, 2003. 5,12 п.л.; *Ежов А.Н.* Уголовная ответственность за преступления против основ Конституционного строя и безопасности государства / А. Н. Ежов, Г. Б. Мирзоев, А. С. Самойлов. М.: Московский городской институт управления правительства Москвы : Российская академия адвокатуры, 2004. 4,5 п.л.; *Ежов А.Н.* Квалификация нарушений правил обращения с оружием и предметами, представляющими повышенную опасность / А. Н. Ежов, Г. Б. Мирзоев, А. С. Самойлов. М. : Российская академия адвокатуры, 2004. 5,0 п.л.; *Ежов А.Н.* Наказания, применяемые к военнослужащим, и их исполнение / А. Н. Ежов, А. С. Самойлов. М. ; Архангельск : Юпитер, 2004. 3,5 п.л.; *Ежов А.Н.* Преступления против конституционных прав и свобод человека и гражданина / А. Н. Ежов, А. С. Самойлов. М. : Юпитер, 2004. 2,5 п.л.; *Ежов А.Н.* Преступления против основ конституционного строя и безопасности государства / А. Н. Ежов, А. С. Самойлов. М. : Юпитер, 2004. 2,5 п.л.; *Ежов А.Н.* Уголовное законодательство стран Европейского союза / А. Н. Ежов, Н. А. Селяков. М. : Юпитер, 2005. 13,95 п.л. и др.

<sup>20</sup> *Ежов А.Н.* Ветхий Завет и история / А. Н. Ежов. М. : Юпитер, 2005. 4,5 п.л.; *Ежов А.Н.* Ветхий Завет и наука / А. Н. Ежов. М. : Юпитер, 2005. 6,7 п.л.; *Ежов А.Н.* Развитие миссии Русской Православной Церкви в Российской армии в 1990–2010 годах (статья) / А. Н. Ежов // Вестник МИУ. 2010. № 1–2. 1,2 п.л.; *Ежов А.Н.* Нормы христианской жизни (по посланию апостола Павла к филиппийцам) / А. Н. Ежов // Актуальные вопросы образования и науки. 2010. № 3–4. 1,0 п.л.; *Ежов А.Н.* Концепция взаимоотноше-

Теоретическое осмысление проблем развития гиревого спорта – четвертое направление научной деятельности А.Н. Ежова, спортсмена, чьи достижения записаны в Книге рекордов Гиннеса. Сам устанавливающий мировые рекорды в экстремальных условиях, Анатолий Николаевич считает, что в массовом гиревом спорте должны быть наоборот щадящие условия для тех спортсменов, которым они необходимы, позволяющие привлечь максимальное количество людей к занятиям гиревым спортом. Так он пишет: «В мужском и женском гиревом спорте мастеров не следует увлекаться большим весом гирь. Это роковая ошибка. Она уже привела к смерти многих замечательных гиревиков. Акцент надо делать на технике исполнения упражнений, красоте движений, динамике выступления. Тогда гиревой спорт будет иметь перспективы развития»<sup>21</sup>. Его идеи о развитии гиревого спорта нашли отражение в целом цикле научных и научно-популярных публикаций<sup>22</sup>.

---

ний Церкви и государства на материалах Византийской империи / А. Н. Ежов // Вестник МИУ. 2010. № 3–4. 1,2 п.л. и др.

<sup>21</sup> *Ежов А.Н.* Основные направления реформирования гиревого спорта мастеров // Гиревой спорт мастеров. Спецвыпуск. 2009. № 2. С. 65

<sup>22</sup> *Ежов А.Н.* Основные направления реформирования гиревого спорта мастеров / А. Н. Ежов // Гиревой спорт мастеров. 2009. № 2. 1,0 п.л.; *Ежов А.Н.* Информационные материалы Первенства России по гиревому спорту среди мастеров (ветеранов) 2008 года / А. Н. Ежов // Гиревой спорт мастеров. 2009. № 2. 0,2 п.л.; *Ежов А.Н.* Информационные материалы Первенства мира, Европы и Первого международного турнира в честь М. В. Ломоносова / А. Н. Ежов // Гиревой спорт мастеров. 2009. № 2. 0,1 п.л.; *Ezhov A.N.* Main directions of the kettlebell lifting reformation / Anatoly Ezhov // Kettlebell lifting of masters. Special issue. 2009. № 2. 0,7 п.л.; *Ezhov A.N.* Information materials of the Russian Championship in kettlebell lifting among masters (veterans) 2008 / Anatoly Ezhov // Kettlebell lifting of masters. Special issue. 2009. № 2. 0,2 п.л.; *Ezhov A.N.* Informational material of the world, European Championship and the first International Tournament in honor of M.V. Lomonosov / Anatoly Ezhov // Kettlebell lifting of masters. Special issue. 2009. № 2. 0,1 п.л.; *Ежов А.Н.* Допинг-контроль в гиревом спорте мастеров / А. Н. Ежов // Гиревой

Как практическое воплощение этой стороны научной деятельности А.Н. Ежова, им была создана общественная организация – Международная конфедерация мастеров гиревого спорта (МКМГС). Как юридическое лицо она зарегистрирована в Италии и официально легализована в российском консульстве. Она имеет отделения в 43 регионах России, в трех из них они зарегистрированы, как юридические лица, а также в 7 зарубежных странах. Это самоорганизуемое и самоуправляемое сообщество спортсменов, которые на свои средства проводят соревнования, устанавливают внутреннюю систему поощрений за достижения, в соответствии с Российским законодательством об общественных организациях, занимаются пропагандой гиревого спорта.

Среди целей МКМГС – привлечение к занятиям гиревым спортом максимального числа людей. МКМГС организует массовый гиревой спорт в виде чемпионатов различного уровня. А.Н. Ежов и возглавляемая им МКМГС делают важное дело в популяризации спорта в России, вовлечению в него людей всех возрастов, в развитии гражданского общества, потому что эта частная инициатива, носящая общественнополезный характер доказала свою жизнеспособность и необходимость.

---

спорт мастеров. 2009. № 5. 0,1 п.л.; *Ежов А.Н.* О вреде больших физических нагрузок в гиревом спорте мастеров / А. Н. Ежов // Гиревой спорт мастеров. 2010. № 1. 0,2 п.л.; *Ежов А.Н.* О пользе спринтерских дисциплин / А. Н. Ежов // Гиревой спорт мастеров. 2010. № 1. 0,2 п.л.; *Ежов А.Н.* Специфика организации соревнований по гиревому спорту среди мастеров / А. Н. Ежов // Гиревой спорт мастеров. 2010. № 4. 0,2 п.л.; *Ежов А.Н.* М. В. Ломоносов и гири / А. Н. Ежов // Гиревой спорт мастеров. – 2011. № 2. 0,2 п.л.; *Ежов А.Н.* Научные основы управления гиревым спортом мастеров. // Гиревой спорт мастеров. 2012. № 1. 1,5 п.л. С. 7-18 и др.

Анатолий Николаевич Ежов поражает своей глубокой мудростью, огромным жизненным опытом, причастностью к тем знаниям, которые невозможно приобрести одной лишь книжной ученостью. А еще – открытостью к новым знаниям, новому опыту, что позволяет преодолевать ошибки, неизбежные у любого человека, и двигаться к новым свершениям, все более расширяя границы возможного, и сохраняя при этом прежние доброту, простоту в общении и человечность.

## ***Российский ученый – рекордсмен Гиннеса***

***Анатолий Николаевич ЕЖОВ:***

### ***О спорте***

*Благодаря спорту, человек проживает еще одну жизнь, которая дарит ему встречи с интересными людьми, общение,*

*впечатления, переживания, радость.*

*Гиревой спорт для меня – это панацея от физических и душевных недугов, стимул для ведения активного образа жизни вне возраста, духовная близость с хорошими, интересными людьми разных профессий, национальностей, возрастов. Он снимает стрессы и помогает тем самым в профессиональной деятельности.*

### ***О гирях***

*Гиревой спорт – самый дешевый вид спорта. Две гири стоят примерно полторы тысячи рублей, и их можно использовать в течение всей жизни – достаточно одного квадратного метра в любом месте. Например, самый титулованный гиревик мира, заслуженный мастер спорта России Сергей Мишин первый раз стал чемпионом СССР, готовясь на*

*балконе своей квартиры. Гирями можно заниматься на равнине, в горах, под водой, в воздухе во время полета (на самолете, космическом аппарате, воздушном шаре), под землей...*

Человек, живущий на пределе возможностей, – это про Анатолия Николаевича Ежова. Ученый-экономист, в условиях советской административно-командной системы в СССР посмеявшийся иметь свою точку зрения и отстаивать ее, подвергшийся за это преследованиям. На волне демократических преобразований в России стал депутатом Моссовета. Создал уникальный российско-итальянский научно-образовательный проект – Международную лигу развития науки и образования. Свыше двадцати лет назад на родине Ломоносова в Архангельске открыл негосударственный вуз – Институт управления, имевший филиалы в Волгограде, Иванове, Ярославле, Ханты-Мансийске, Вельске и Северодвинске. Писатель и ученый, публикации которого вышли во многих странах. Спортсмен, добившийся уникальных результатов в гиревом спорте. Поднимал гири в самых экстремальных условиях – на Северном и Южном полюсах, в горах и пустынях, под водой...

Анатолий Николаевич и у тех, кто рядом, с ним зажигает любовь к спорту. Им была создана Международная конфедерация мастеров гиревого спорта. Среди целей этой организации – привлечение к занятиям гиревым спортом максимального числа людей, ведь этот вид спорта уникален тем, что заниматься им может практически любой человек, почти вне зависимости от возраста и состояния здоровья – просто с разной нагрузкой. В частности, конфедерация развивает семейный гиревой спорт, когда дети участвуют в соревнованиях вместе с мамами и папами, дедушками и бабушками. Это не только укрепляет семьи, но и дисциплинирует молодежь, направляет их в русло спорта, а не вредных привычек.

Но среди окружающих Анатолия Николаевича есть и те, кто разделяет его любовь к экстремальным видам спорта. Спортсменами Института управления установлены мировые рекорды в экстремальных точках всех континентов. Высшим спортивным брендом мира являются рекорды Гиннеса. Институт управления является единственной в мире организацией, где работали и учились сразу 39 рекордсменов Гиннеса. Нужно еще добавить, что Анатолий Ежов первый в истории гиревого спорта установил мировой рекорд Гиннеса в гиревом спорте, подняв за 1 минуту 3020 кг в присутствии спортивного комиссара из Лондона с вручением сертификата. Произошло это 2 августа 2011 года в Архангельске. На сегодняшний день им установлены уже 55 рекордов Гиннеса в гиревом спорте.

Недавно Президент Российской Федерации Владимир Владимирович Путин обозначил патриотизм как государственную идеологию. В этом контексте деятельность таких любящих Россию людей как Анатолий Николаевич, не на словах, а на деле меняющих реальность вокруг себя в лучшую сторону, может быть примером того, как много возможно человеку достичь на своем месте, внося тем самым вклад и в развитие всей страны.



**Ежов Анатолий Николаевич**  
**РОДОСЛОВНАЯ**

(Из книги Ежов А. Н. Дорога к храму. М., 2002)

Наш род древний. К сожалению, я не знаю своих многовековых корней. А хотелось бы. Здесь приведу лишь некоторые данные.

У меня нет родных братьев, только двоюродные. Но есть две родные сестры. Они близнецы - Рита и Зоя. Родились 5 августа 1936 года. От природы талантливы. Учились, занимались балетом, фигурным катанием, музыкой, языками, работали, вышли замуж, родили пятерых детей. Ныне на пенсии. Рита живет в Северодвинске. Зоя - в Витебске (республика Беларусь).

Наш род по линии мамы - Соловьевой Елены Федоровны - своими корнями уходит к польским шляхтичам. Но в третьем от меня родословном колене в нем были простые люди. Мой дедушка - Соловьев Федор Матвеевич окончил пять классов. В гражданскую воевал в Белоруссии на стороне красных. В Великую Отечественную помогал партизанам. Немцы сожгли наш дом, но родным удалось спастись.

После войны дед работал в разных местах. Он был высокого роста, косая сажень в плечах. Обладал огромной физической силой и выносливостью. В другие города ходил пешком, например в Смоленск, который находится в 130 км от Витебска. Он любил говорить: «Сто километров – не расстояние». Последние 30 лет (до 70 лет) Федор Матвеевич работал грузчиком на Витебском вокзале. Его знал весь город. Он пользовался огромным уважением у всех за свою силу, доброту, мудрость. Был молчалив, но если скажет, так как будто обухом по голове. Был сдержан и терпелив, но если выйдет из себя, то кулаком убьет быка. В молодости хорошо пел и танцевал. Любил детей, но спуску им не давал. Помню, как-то запустил я в колодец по глупости грязное ведро (мне было лет 10), так получил от него молча такую затрещину, что отлетел метров на 5 и помню свой поступок всю оставшуюся жизнь. Помню также, что он меня поднял и уже ласково так сказал: «Труд людей надо уважать, природу беречь». Провел своей огромной ладонью по голове и молвил: «Иди, играй и помни мои слова». Помню, дедушка! Спасибо за науку! Умер он в возрасте 72 лет – разбил паралич. Похоронен в Витебске.

Моя бабушка Соловьева Ирина Егоровна была практически неграмотной и очень набожной женщиной. Отличалась трудолюбием, силой воли и добротой. Особенно мне запомнилось, что с восхода солнца и до заката она трудилась по дому, в огороде. В доме всегда были чистота, порядок, доброта. Она очень любила внуков. Мои родные и двоюродные сестры, братья и я всегда крутились вокруг нее. Особенно мы были назойливы, когда она готовила драники – картофельные оладьи или варила в огороде варенье. Драники готовились в русской печке на открытом огне. Их бабушка жарила на огромной сковороде, которую для экономии смазывала гусиным пером обмоченным в жидком коровьем масле собственного приготовления. Оладьи получались ру-



мяными и хрустящими. Пишу эти строки, а у самого слюнки текут, до чего это было вкусно!

Мы в ту пору жили в Смоленске и часто на субботу-воскресенье на машине приезжали в Витебск. По этому случаю бабушка, которая очень любила и уважала своего зятя (моего отца, который также любил бабушку), готовила его любимое блюдо. Это молодая, только что из грядки бульба (картошка), сваренная прямо с тонкой и прозрачной кожей, и яичница-глазунья из 25 яиц со свиными шкварками. Яйца были свои – бабушка с дедушкой держали кур, свиней, гусей, корову – целое животноводческое хозяйство. Дедушка брал огромную 5-литровую бутыл, шел покупать бочковое пиво прямо с завода. Из уважения ему всегда отпускали без очереди, тем более, раз 5-литровая бутыл, то значит – зять приехал.

Я любил эти поездки. Любил наблюдать домашний «сабантуй». Бабушка и дедушка настояли на том, чтобы меня крестили. Отец – человек не верующий – не возражал, а мама, которая была верующей, была очень рада этому событию. Так, в возрасте 4 лет меня крестили в местном храме. Я помню это событие, как вчера.

Бабушка была человеком мудрым по жизни. Я впитал в себя многие ее уроки, доброту. Она умерла в возрасте 76 лет. Умирала долго, мучилась. Моя мама и ее сестры брали отпуска и по очереди ухаживали за бабушкой, скрасив последние дни ее жизни. Похоронена она в Витебске.

Бабушка и дедушка родили и вырастили 5 детей. Среди них ученые, педагоги, военные, врачи. Старшая дочь в семье – моя мама Соловьева Елена Федоровна – имеет высшее экономическое образование. Работала финансистом, преподавателем, бухгалтером. Перед пенсией трудилась на Севмаше в Северодвинске Архангельской области. Последние годы жила в Витебске в домике родителей. Умерла на 70-м году жизни, похоронена в Витебске.

Ее сестра Соловьева Клавдия Федоровна пошла по научно-педагогической линии. Окончив в Ленинграде тот же экономический вуз, что и моя мама, она поступила в аспирантуру в Московский экономико-статистический институт. Но тут грянула война и тетя Клава ушла добровольцем на фронт. Прошла всю войну. Вернулась в звании капитана с комплектом боевых наград. На фронте вышла замуж. После войны окончила аспирантуру, защитила кандидатскую, затем и докторскую диссертации по экономике. Стала профессором, академиком. Занимала разные посты: ректора столичного вуза, проректора, заведующего кафедрой, профессора. Была секретарем партийной организации вуза. Любила и писала стихи, книги. Вела активный образ жизни и была примером для молодежи. Она была добрым и отзывчивым человеком не только для родственников, но и для чужих людей. Ее все любили и уважали. Она очень тепло относилась к младшему обслуживающему персоналу. С уборщицами и сторожами здоровалась за руку, поздравляла с днем рождения, дарила подарки и просто помогала деньгами. Заботилась о студентах и аспирантах, кормила их, многие ночевали у нее дома, на даче. Ее портрет висит в вузе в Москве и в МИУ. Учреждена стипендия ее имени, ей посвящают книги ее ученики. Она подготовила 27 докторов наук и 59 кандидатов наук. Умерла в возрасте 74 лет, похоронена в Москве.

Следующим по возрасту идет брат матери Соловьев Иван Федорович. Его биография обычна: школа, фронт, институт, работа. Работал учителем в школе. Преподавал физику и труд. Его отличали физическая сила, светлая голова и золотые руки. В своей мастерской он мог сделать все: от мотоцикла до оружия. Дом содержал в образцовом порядке, школу оборудовал на зависть всем. С детьми был строг, но справедлив. В повседневной жизни его отличала доброта. Я часто ездил с ним за грибами на американском трофейном

мотоцикле Харлей Дэвидсон, который он усовершенствовал и десятилетиями содержал в образцовом порядке. Умер он рано (в 50 лет) от инфаркта. Похоронен в Витебске.

Следующая сестра мамы (тетя Зина) – Соловьева Зинаида Федоровна. Окончив школу, она поступила в Смоленский медицинский институт. Мама и папа оберегали ее, помогали во время учебы в вузе. Время было послевоенное, тяжелое. Тетя Зина стала врачом-терапевтом. Жила в Витебске в доме родителей. Помогала всем нуждающимся. Была верующим человеком. Последние годы (еще в СССР) жила в Казахстане, там и похоронена.

Самая младшая в семье – тетя Надя – Соловьева Надежда Федоровна. Ее я не застал. Совсем молоденькой несовершеннолетней девушкой ее застала война. Она ушла в партизаны, была разведчицей, связной. Ее судьба в точности повторяет судьбу Зои Космодемьянской. Была схвачена фашистами, подвергнута пыткам. Своих не выдала и была казнена. Похоронена с военными почестями в братской могиле под Витебском.

Наш род по линии отца своими корнями уходит в род Новгородских князей. В нем смешана кровь русских, татар, викингов. Последние три поколения – это петроградские пролетарии, которые отмечены талантом и трудолюбием.

Дедушку и бабушку по линии отца я не знал. Они умерли, когда меня еще на свете не было, но редкий был день, когда от отца, матери, родных я не слышал бы о них добрые слова. Часто рассматривал их фотографии.

Мой дедушка Ежов Семен Иванович (1879–1935) родился в Тверской губернии в деревне Баблоково в семье крестьянина. Деревня была зажиточной, имела школу, церковь. В 1876 году дедушка приехал в Петроград и по 1900 г. работал в типографии Киржбаума. С 1901 по 1917 гг. служил в Армии – в Военной типографии при главном штабе. Имел царские награды. Революцию встретил спокойно и продол-

жал служить там же – в Военной типографии. В 1919 году служил стрелком в Гатчинском стрелковом полку по охране железной дороги. Во время караульной службы сильно простудился, но службу не покинул. В результате заработал пневмонию, которая переросла в туберкулез легких. Время было тяжелое, голодное, лекарства отсутствовали. Человеческая жизнь стоила недорого. Дедушке стало совсем плохо и его демобилизовали. В это время Юденич наступал на Петроград, и дедушка с семьей переехал в деревню, где когда-то родился и рос. Работая садовником, растил детей. В 1922 году семья вернулась в Петроград. Сперва – дедушка с отцом, а в 1924 году – бабушка с остальными детьми. В 1929–1932 гг. дедушка работал в типографии Красный печатник. К тому времени он стал одним из самых опытных печатников Петрограда, пользовался большим уважением в городе. В 1932 году по болезни ушел на пенсию, но до конца жизни продолжал работать и помогать семье. Подрабатывал в доме управхозом (была такая должность в Питерских домах, потом ее назвали «управдом»). Дедушка был талантливым человеком: много читал, знал много историй, сказок, анекдотов, любил детей, был добр, но, вместе с тем, имел взрывной характер. Любил помогать людям. Много соседей-питерцев улучшили свои жилищные условия благодаря ходатайствам деда. Периодически он лежал в больницах, так как прогрессировал туберкулез. Характерная деталь – несмотря на отсутствие в то время эффективных лекарств и средств профилактики никто из членов многочисленной семьи от него не заразился. Похоронен на Смоленском кладбище Санкт-Петербурга.

Бабушка Ежова (Ладынина) Елена Алексеевна (1883–1942) родилась под г. Вязьма, но еще до школы ее семья переехала в Петроград. Бабушка была из интеллигентной семьи, музыкальна, красива, хорошо пела и модно одевалась. Имела золотые украшения и драгоценности. Выступала в

церковном хоре Никольской церкви. Познакомилась с дедушкой случайно, в типографии. Впоследствии пошла к нему работать. Знавшие ее прежде всего вспоминают ее доброту и образованность – редкую по тому времени. Любила петь романсы, знала много стихов. Дом был всегда открыт для гостей. Она хорошо и вкусно готовила. Постепенно раздарила все свои драгоценности и наряды. Довольствовалась малым. Окружающие вспоминают еще такие ее качества, как скромность и стеснительность. Любила детей и отдавала им все свое время. Организовала дома струнный оркестр, театр. Сама любила читать стихи, декламировать по памяти.

Интересна история венчания дедушки и бабушки. Как я уже сказал, познакомились они случайно в военной типографии. Дедушка пригласил бабушку на один из вечеров, которые регулярно проводились для работников Главного штаба и его подразделений. Одним из элитных подразделений была типография. Бабушка стеснялась ходить на вечера одна и с ведома и по приглашению дедушки приходила вместе с подругами. Встречи продолжались. Постепенно она стала ходить на вечера лишь с дедушкой. Они полюбили друг друга. Но служащим Главного штаба Его Императорского Величества было запрещено жениться. Дедушка упал духом, а бабушка лично обратилась с просьбой о разрешении на брак к Императрице Марии Федоровне (супруге Николая II). Прошение отвез во дворец один из высокопоставленных офицеров (дальний родственник бабушки и внучатый племянник Императрицы). Мария Федоровна (царство ей небесное!) брак разрешила и дала им свое благословение, а император передал в дар одну из своих пехотных шашек из черненного серебра с клинком из османской стали и родовым гербом и вензелем *НИИ*. Так обвенчались мои бабушка и дедушка. В период венчания бабушка была беременна моим отцом, и он родился с благословения Императорской семьи.

В 1922 году клинок шапки пришлось отпилить, оставив лишь лезвие, чтобы как холодное оружие ее не реквизируют большевики. В настоящее время эта семейная реликвия хранится у меня, я передам ее на дальнейшее родовое хранение своему сыну, а он передаст ее дальше по роду Ежовых. Эта реликвия дорога не столько своей уникальностью как антикварная вещь, историческая ценность, достояние рода, сколько как свидетельство человечности и внимательности Императора и Императрицы к своим подданным.

Брак, который благословила Императорская семья, был счастливым, насколько в то время вообще такое было возможно. Революция 1905 года, мировой политический кризис, русско-японская война, Первая мировая война, гражданская война, расстрел царской семьи...

В браке родилось 8 детей: 3 девочки и 5 мальчиков. Одна девочка умерла в возрасте 7 месяцев, другая – в 4 года. В 16 лет умер сын Миша. Он родился в 1910 году. Был необычайно талантливым: пел, сочинял стихи, отлично учился, великолепно играл в футбол и шахматы. Причем в шахматы играл вслепую на нескольких досках и обыгрывал взрослых шахматистов, которые сидели за доской, а он находился в соседней комнате с завязанными глазами. Умер Миша в 1926 году после травмы, полученной во время игры в футбол.

Интересна еще одна история помощи Императорского двора нашей семье. В 1914 году дедушку отправили на фронт. Бои шли жестокие. Полк дедушки был полностью разбит. В живых осталось три офицера, включая деда. Они были награждены Георгиевскими крестами. В этот момент бабушка, оставшись одна с малолетними детьми и раздав свое состояние нуждающимся, фактически осталась без средств к существованию. Тогда она второй (и последний) раз обратилась к Императрице с просьбой вернуть отца с фронта (для справки замечу, что отцов многодетных семей

на фронт не брали, дед ушел добровольцем, написав подряд три рапорта Императору). О просьбе бабушки дедушка не знал. Мария Федоровна и на этот раз просьбу бабушки удовлетворила – дедушку под благовидным предлогом отозвали с фронта.

Умерла бабушка от голода в блокадном Ленинграде в 1942 году. Характерна одна деталь: когда в семью приезжали родственники, приходили знакомые или соседи, бабушка прежде всего старалась их накормить. Зачастую даже детям на ужин ничего не оставалось. Но дедушка ее никогда за это не упрекал, а дети шли спать голодными, понимая, что так нужно, что накормить гостя это закон нашего дома. И вот смерть от голода... Похоронена бабушка в братской могиле № 1 на мемориальном Пискаревском кладбище Санкт-Петербурга. Я навещаю ее могилу, могилы моих родителей и родственников.

Первым ребенком в семье был мой отец. Он родился в Санкт-Петербурге в январе 1906 года. Его рождение, как отмечено выше, благословила Императрица Мария Федоровна Романова (в браке). Отец был талантлив во всем. Играл на многих музыкальных инструментах, пел, танцевал, читал стихи, играл в пьесах, великолепно рисовал, подражал животным, копировал мимику и голоса знакомых, друзей. Он знал массу анекдотов, был душой компании. Играл в футбол, волейбол, плавал, занимался акробатикой, боксом, шахматами, был чемпионом Ленинграда по баскетболу. Он имел два высших образования, закончил Ленинградский Высший педагогический финансово-экономический институт и Ленинградскую финансовую академию. Получил ученую степень, был профессором, народным депутатом в трех регионах СССР. Прошел фронт, партийную работу, финансовую службу, был банкиром... Жил и работал в 7 городах СССР.

Интересна история знакомства моих родителей. Они учились в Ленинграде в одном институте. Первой влюби-

лась в него мама и написала ему записку с признанием в любви. Отец (так же – в записке) ответил взаимностью. Почти 12 лет они жили в гражданском браке и оформили свои отношения в загсе только перед моим рождением. Вместе они были в Ленинграде, Канаше, Семипалатинске, Астрахани, Смоленске, опять в Ленинграде, Архангельске, Северодвинске, Витебске. И все же в 1961 году их пути разошлись.

Примечателен один факт из биографии отца. Еще в школе он блестяще писал сочинения. Одно из первых сочинений, написанных им, чуть было не привело к скандалу. Учителя не верили, что сочинение написал он. Они полагали, что материал был откуда-то списан. Отец предложил дать ему любую другую тему, закрыв его под присмотром в комнате. Написанное им новое сочинение вызвало восторг учителей, ему прочили карьеру писателя, но жизнь сложилась по другому. Свои писательские таланты отец проявил, когда в прозе и стихах с рисунками писал письма мне в армию. Читала их вся рота вместе с ротным, вместе все хохотали до упаду от его юмора. Умер отец в ночь с 29 на 30 декабря 1993 года, похоронен в Витебске.

Брат отца (дядя Вася) – Ежов Василий Семенович (1908–1942) мечтал стать летчиком и стал им. Был дружен с Валерием Чкаловым, пример которого и привел его в авиацию. До 1932 года работал печатником, а затем ушел по спецнабору в Военно-теоретическую летную школу, которую окончил с отличием. Служил, летал, высылал деньги семье. Был балагуром и шутником, придумывал разные розыгрыши. Он был душой семьи. С первых дней войны – на фронте. Воевал под Сталинградом. Был командиром полка истребительной авиации, имел боевые ордена. Сбил 5 немецких самолетов лично и 11 самолетов – в группе. Имел две благодарности от И. Сталина. Погиб 30 декабря 1942 года. Похоронен в Саратовской области. Местная школа носит его имя, за могилой ухаживают школьники. В газете «Рас-



свет» (орган печати Палласовского РК КПСС Волгоградской области) от 15.08.72 г. о дяде Васе писали как о герое войны. Кстати, он был представлен в 1943 году к званию Героя Советского Союза, но, как часто бывало в те годы, представление «где-то застряло».

Другой брат отца (дядя Саша) – Ежов Александр Семенович (1912–1991) учился мастерству печатника у деда. Также был талантливым юношей. В типографии был награжден именными часами как лучший печатник. Занял первое место среди юношей на первенстве Ленинграда по шахматам. Хорошо пел, играл на разных музыкальных инструментах, любил читать вслух Маяковского. С первых дней войны – на фронте. Был зенитчиком на фортах финского залива, сбил три вражеских самолета, имел боевые награды. После войны был начальником производства на крупнейших полиграфических комбинатах Ленинграда. Награжден правительственными наградами. Похоронен на Северном кладбище Санкт-Петербурга.

Третий брат отца (дядя Сережа) – Ежов Сергей Семенович (1920–1997) закончил ФЗУ, работал токарем, много читал, самостоятельно учился. Образование получил экстерном. С 1940 года служил на флоте. С первых дней войны – на фронте. Воевал в морской пехоте. Имел боевые награды. После войны снова работал на производстве, на заводах Ленинграда. Был избран рабочими председателем цехкома, затем парткома завода Ленэнергоремонт. Написал историю этого предприятия. К боевым орденам прибавились трудовые ордена и медали. Умер от инфаркта. Похоронен в Санкт-Петербурге. Я был особенно близок с дядей Сережей. Он очень хорошо ко мне относился, был дружен с мамой. Их дружба продолжалась и после развода родителей. Мы встречались до самой его смерти. Вечная ему память.

Сестра отца (тетя Леля) – Ежова Елена Семеновна родилась в Петрограде в 1924 году. Живет в Санкт-Петербурге. Мы с ней часто встречаемся. Долгих Вам лет, тетя Леля!

Тетя Леля закончила школу в 1940 году, затем поступила на курсы счетоводов от горсобеса. Началась война. Она с мамой (моей бабушкой) остались в осажденном Ленинграде. Страшный голод, морозы за 40 градусов, непрерывные бомбежки, обстрелы из дальнобойных орудий, когда снаряды разрываются в городе среди бела дня без залпов, без воды, тепла и света. Тетя Леля в этих нечеловеческих условиях рыла окопы, дежурила во время авианалетов врага, гасила зажигательные бомбы. Сотни людей умерли в те годы. Умерла и мама тети Лели – моя бабушка. При смерти была и изможденная голодом Елена Семеновна. Ее спасли братья, чудом оказавшиеся в городе. Они – фронтовики – смогли эвакуировать ее в Астрахань. Она работала на различных оборонных объектах, а в 1944 году (после прорыва блокады) вернулась в Ленинград. С 1944 по 1956 гг. работала в системе МВД СССР, активно занималась спортом. В 1957–1959 гг. работала в Военном институте. В последующие годы работала главным бухгалтером на бюджетных предприятиях, начальником сектора на оборонном заводе. Затем ушла на пенсию. Общий трудовой стаж ее насчитывает 42 года. Тетя Леля для меня – как мама, как друг, как родной и близкий человек. Я молю Бога дать ей здоровья и долгих-долгих лет жизни.

Я молюсь за упокой душ моих родных. Бывая в разных городах, ставлю свечи за их упокой и за здоровье еще живущих. Дай Бог им здоровья!



*Соловьев Федор Матвеевич и Соловьева Ирина Егоровна – дедушка и бабушка А. Н. Ежова по материнской линии. Витебск, 1961 год*



*Ежов Семен Иванович (1883-1935) и Ежова (в девичестве Ладынина) Елена Алексеевна (1883-1942) – дедушка и бабушка А.Н. Ежова по отцовской линии*



*Ежова Елена Алексеевна – бабушка А. Н. Ежова по линии отца.  
Ленинград, 1936 год*



*Ежов Николай Семенович и Ежова (в девичестве Соловьева) Елена  
Федоровна – родители А. Н. Ежова*



*Ежов Николай Семенович и Ежова (в девичестве Соловьева) Елена Федоровна – родители А. Н. Ежова*



*Смирнов Александр Дмитриевич – заслуженный деятель науки РСФСР, академик, доктор экономических наук, профессор, научный руководитель А. Н. Ежова*



*Соловьева Клавдия Федоровна – академик, доктор экономических наук, профессор, тетья А. Н. Ежова по материнской линии*



*Ежов Василий Семенович – командир авиационного полка, погиб в 1942 году. Его именем названа школа под Семипалатинском. Дядя А.Н. Ежова по линии отца*



*Ежов Александр Семенович – участник Великой Отечественной войны, зенитчик. Дядя А.Н. Ежова по линии отца*



*Ежов Сергей Семенович – участник Великой Отечественной войны, морской пехотинец. Дядя А.Н. Ежова по линии отца*



*Ежова Елена Семеновна – участница Великой Отечественной войны, блокадница. Тетя А.Н. Ежова по линии отца*





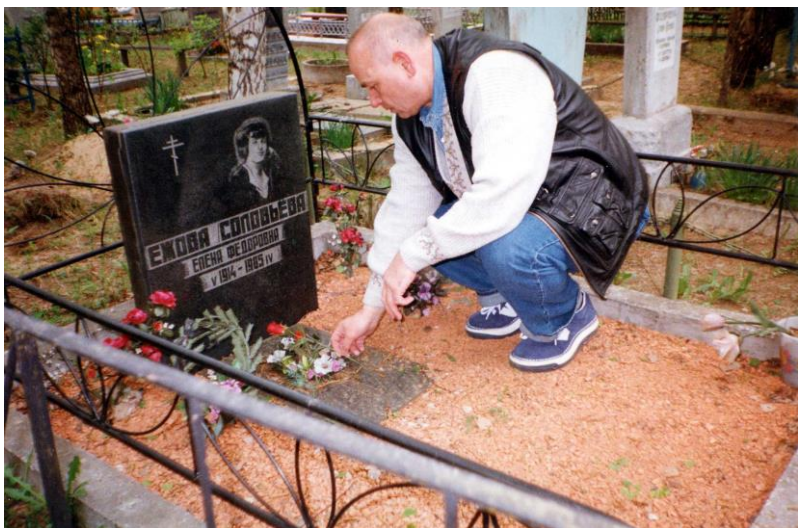
*В августе 1936 года родились старшие сестры А. Н. Ежова Зоя и Рита*



*Зоя. Август 1956 года*



*Рита. Август 1956 года*



*А. Н. Ежов на могилах родителей. Витебск, 1999 год*

# ВОСПОМИНАНИЯ А. Н. ЕЖОВА

*Из книги: Ежов А. Н. Зовут тебя мечта. М., 2002.*

Я никогда не думал, что буду писать стихи. Когда это неожиданно произошло, я не предполагал, что придет время, и я их опубликую. Блокноты пополнялись все новыми стихами. Однажды пять блокнотов из семи пропали. Два оставшихся я спрятал. Они то терялись, то находились, при частых переездах из города в город. Жизненные заботы захлестнули меня, и вдохновение также неожиданно меня покинуло, как когда-то побудило взяться за перо. Друзья неоднократно просили меня опубликовать оставшиеся стихи, но я только отмахивался. Прошло тридцать лет...

Неожиданно два потрепанных временем блокнота попали мне в руки. Нахлынули воспоминания. Многих друзей моей юности и молодости, друзей по школе, техникуму, армии, институту, аспирантуре, научной работе, педагогической и общественной деятельности уже нет в живых. Сколько еще положено мне – одному Богу известно. И стало жаль, что в свое время недолюбил, недоучил, недоработал. Стало жаль пропавших двух тысяч стихотворений, жаль, что не послушал своих умных друзей и вовремя не опубликовал частичку себя.

Неожиданно пришла мысль: во имя нашей юности, навсегда ушедших друзей все-таки опубликовать то, что тридцать лет хранилось в столе. Прекрасно понимаю, что я не поэт. Понимаю также, что публикуемое нельзя назвать поэзией. Понимаю, что четверостишия слабы и наивны. Они к тому же не отражают реальных событий, а являются плодом фантазии склонного к размышлениям молодого человека. Почему же я решил их опубликовать?

С годами начинаешь понимать, что истинное богатство человека заключается не в деньгах, недвижимости,

имуществе и даже не в друзьях. Оно складывается из мгновений общения с приятными тебе людьми, которые оставили неизгладимый след в жизни. Общение предполагает понимание. А понимание невозможно без искренности. Трудно найти что-либо более искреннее, чем стихи. Именно в стихах, независимо от их качества, таланта автора, техники написания и мастерства, человек достигает предельной чистоты чувств и искренности. Чтобы познать всю глубину души человека, надо внимательно почитать его стихи. С другой стороны, стихи обращены не к каждому. Ибо далеко не каждому дан талант понимания. Им обладают только порядочные, хорошие люди. Именно перед ними можно раскрыть душу. Они поймут, будут снисходительны и доброжелательны, оценят искренность, пожмут протянутую руку. Я публикую стихи моей молодости, чтобы достичь большего понимания с порядочными людьми.

\*\*\*

В 1967 году я служил в первом в СССР батальоне специального назначения (спецназе). Здесь несли службу мастера спорта Советского Союза. Батальон состоял из пяти рот. Каждая рота – из отделений, в которых группировались спортсмены по видам спорта. В нашей роте служили стрелки, штангисты, велосипедисты, борцы и боксеры. В этот период проходило первенство Белоруссии по боксу. Наш батальон располагался под Минском в местечке с названием Уручье. Наши ребята выступили успешно. И вот один из них сказал: «Если бы наше выступление кратко изложить в стихах и представить начальству, то мы наверняка бы получили отпуска домой, а так – лишь похвалят на словах, и все. Только вот некому написать,

поэты в нашей роте не служат», – с горечью констатировал он.

Не хнаю почему, но эти слова запали мне в душу. Ночью неожиданно для меня в голове начали рождаться строчки, впервые в жизни. Я их записал без редактирования и исправлений. Так появилось это стихотворение.

Оно возымело свое действие, и наш комбат смягчился и дал ребятам отпуска. Пять! А не один, как было объявлено.

## БОЙ

Первенство республики – финальные бои,  
Слабых не осталось – сильные одни:  
Пятеро спортсменов, пятеро ребят,  
Пятеро боксеров и солдат.

У всех одно желание, мысль – одна:  
Победить соперников – вот задача СКА<sup>23</sup>.  
Воины-спортсмены смело в бой идут,  
И в награду – «золото» за упорный труд.

Стали чемпионами четверо ребят,  
А один «серебряным» – тоже очень рад.  
Воины довольны, доволен командир,  
Опусков им надо пять! А не один!!!

*Декабрь 1967 года*

---

<sup>23</sup> СКА – Спортивный клуб армии.



*А. Н. Ежов во время военной службы*

\*\*\*

В апреле 1968 года, в Краснознаменном Белорусском военном округе проходил впервые смотр строевой песни. Все песни были старые, избитые, надоевшие. Требовалось что-то новое, свежее. Это было ясно даже нашему старшине роты Ивану Забродину, деревенскому мужичку, стороннику всего устоявшегося, неизменного. Его мечта была доползти до пенсии без волнений, риска и ЧП. Но здесь и он оказался сторонником обновления. Командир батальона поставил задачу:

– На смотр приедете генерал. Нужна новая песня о спортсменах-воинах батальона. Ищите, где хотите. Не будет песни – всех посажу на гауптвахту. Будет песня – щедро награжу.

Командир роты и старшина бегом ко мне. И оба хором:

– Ежов, выручай, ты сможешь. Сделаешь – озолотим. Если не выручишь, то демобилизуешься только вместе с нами.

Делать было нечего. Тут не поспоришь. Я никогда не писал песен. Да и сейчас не представляю, как это делать. Но тогда было не до рассуждений. Пришлось писать. На удивление, песня получилась. Она понравилась всем. Наша рота заняла на смотре первое место. Генерал расцеловал комбата. Тот объявил благодарность командиру роты. Ротный дал отпуск на трое суток старшине. А старшина, посмотрев на меня с удивлением, изрек:

– Надо же, и тут сдюжил.

Этим все и кончилось. Правда, песня прижилась. Ее еще долго пели солдаты после моей демобилизации. Как водится, слова и музыка стали ...народными. Полагаю, что это лучшая награда любому автору.

## ПЯТАЯ СПОРТИВНАЯ

Спортсмены округа, шагай смелей и шире,  
Мы честно служим и честно живем.  
На ринге, на треке и в тире  
Армейского спорта знамя несем.

*Припев:* Мы пятая, спортивная,  
Солдаты у нас все на подбор,  
Могучие и сильные,  
Врагу любому дадим мы отпор.

Зимой морозною и летом жарким  
Мы тренируемся круглый год.  
Спортсмены сильные и отважные,  
Спортсмен Матросовым стать готов.

*Припев:* тот же

И если Родина от нас потребует,  
Пойдем на подвиг все как один.  
Все мастерство свое и все умение  
Народу, партии мы отдадим.

*Припев:* тот же.

*Апрель 1968 года*

\*\*\*

Эта песня годилась для нашей пятой роты. Командир батальона, который находился под впечатлением благодарственных объятий и поцелуев генерала, поставил новую задачу:

– Написать песню для всего батальона, чтобы с ней выступить на смотре песни в округе.



Здесь необходимо пояснить. В обычных войсках батальон входит вместе с двумя другими батальонами в состав полка. Три полка формируют дивизию. Три дивизии вместе с дополнительными частями входят в округ. Но поскольку наш батальон был особый, специальный (спецназ – первый в СССР), то он функционировал при штабе округа как его спецохранная единица. То есть существовал отдельно и входил непосредственно в округ. Командовал батальоном по должности – полковник (командир обычного батальона – майор). Батальон имел свой штаб. Таким образом, на смотре песни в округе строевым маршем проходят по 50 лучших представителей от каждого полка и от нашего батальона.

Опять козлом отпущения оказался я. На этот раз меня обрабатывал начальник клуба СКА, заслуженный тренер СССР, заслуженный мастер спорта СССР майор Николай Федорович Секерин. Я уважал этого нескладного на вид человека. Редкому мужчине не идет военная форма. Если бы проводились соревнования по нелепости ношения формы, то Николай Федорович был бы вне конкуренции. Он любил выпить. Но тут же становившиеся не просто красными, а пунцовыми щеки выдавали его. Выпив, он становился добрее и менял цензурные слова на нецензурные. Но тренер он был строгий, замечательный. Много подготовил чемпионов Белоруссии, СССР, Европы, мира, Олимпийских игр. Начальство его уважало, ценило и многое ему прощало. На военную карьеру он махнул рукой и занимался только тренерской работой. Имел право ходить в гражданской одежде, но ходил только в военной форме, помятой и потертой. Спортсмены уважали Николая Федоровича и побаивались его. Я, помимо уважения, испытывал к нему чувство благодарности за то, что он взял меня из линейной части и, несмотря на ряд моих неудачных выступлений, верил в меня. Со своей стороны я тренировался на износ. Его

слова были для меня законом. И когда он стал меня просить, я сразу же дал согласие. Песня была готова через два дня, и долгие годы ее пел наш первый гвардейский спортивный батальон.

## СПОРТИВНЫЙ БАТАЛЬОН

Мы – поколение послевоенное,  
Пришла пора нам в армии служить.  
И знаем с детства: Родина священна!  
Умеем славой предков дорожить.

*Прпев:* Доверьем Родины гордись и будь достоин,  
Почин ракетчиков<sup>24</sup> сумеем поддержать:  
Стремиться должен каждый спорсмен-воин  
Отличником своей учебы стать.

Мы любим жизнь, леса, поля и реки  
И не хотели б рано умирать.  
Но, Родины враги, запомните навеки:  
Границ священных рубежи сумеем отстоять.

*Прпев:* тот же.

Спортсмены округа, мы призваны для дела  
Оберегать покой людей и сон.  
Спокойно спите, матери и дети,  
Стоит на страже наш спортивный батальон.

*Прпев:* тот же.

*Апрель 1968 года*

---

<sup>24</sup> В то время многие организации выступали с разного рода починами. Не являлась исключением и армия. Рядом с частью, где служил А. Н. Ежов, стояли ракетные части. Они выступили в почин, что каждый солдат части должен стать отличником боевой и политической подготовки. Батальон, где служил А.Н. Ежов, поддержал этот почин.

\*\*\*

Тир, где тренировались спортсмены-стрелки, находился в живописном белорусском лесу. Он успокаивал, располагал к раздумью. В нем вспоминалось о былом и мечталось о будущем. Невольно захотелось как-то откликнуться на эту красоту. Так родились эти стихотворения.

### НЕЗНАКОМКА

В мечтах тебя я видел  
Уж много лет подряд.  
Любил и ненавидел,  
Был каждой встрече рад.

Свиданьем наслаждался,  
Боялся все проснуться.  
И вот пора прощаться,  
Но ты должна вернуться!

Ты всем нужна для жизни,  
Чтоб жили лет до ста.  
Живи со мной, не гибни,  
Зовут тебя... МЕЧТА!

*Май 1968 года*

### ВЕСНА

Весна такое время года,  
Что не влюбиться невозможно,  
Ведь просыпается природа  
И делать все, что хочешь, можно!

Цветы, деревья хорошеют,  
Ручьи бегут, леса шумят.  
Все веселятся, молодеют,  
И птицы к северу летят.

Влюбиться можно, даже нужно,  
И запоем твоя душа.  
И ты с природой скажешь дружно:  
Как жизнь на свете хороша!

*Май 1968 года*

Тема любви, грусти, надежды нашла свое продолжение  
и в более поздних стихотворениях.

## ЛЮБОВЬ

Что такое любовь? –  
Спрашиваю снова.  
Повторяю я вновь и вновь  
Молодое и старое слово.  
Одни говорят:  
– Это страсти,  
Вместе пройти ненастье,  
Вместе делить счастье.

По мнению других, это  
С милой сидеть до рассвета,  
Однажды в чувствах признаться  
И больше не расставаться.

Любовь, по мнению третьих, –  
Высокий оклад, во-первых,

Квартира, гараж, машина,  
Театры, кино, крепдешины.

Мне же кажется, Любовь,  
Когда молодеешь вновь,  
Это буря, это тишь,  
Птицы, звери, лес, камыш.

Это вечное горенье,  
В степь летящий конь,  
Горе, радость, вдохновенье,  
Слезы, смех, огонь.

Это дождь, и снег, и вьюга,  
Это смех детей.  
Это чувство плеча друга,  
Солнце мирных дней.

Любовь, по-моему, эта  
Разного роста и цвета,  
От ворон до лебедей,  
Все зависит от людей!

*Сентябрь 1969 года*

***Из книги А. Н. Ежова Полет над временем.  
Избранные стихотворения. М., 2016***

**ЛЮБИМАЯ, МЫ НЕ ЗНАКОМЫ С ВАМИ**

Любимая, мы не знакомы с Вами,  
Не Ваша в этом, а моя вина.  
Ее яснее чувствую с годами,

Наказан жизнью я уже сполна.

Мы с Вами в парке не гуляли,  
Звезд не считали при луне.  
Вы о любви моей не знали,  
В ней признавался я во сне.

Во сне целую Ваши руки,  
Волос ласкаю милый лен.  
И мне приятны эти муки,  
Хоть безответно я влюблен.

Любимая, у Вас другой любимый,  
Все Ваши ласки отданы ему.  
И он для Вас неповторимый  
И любит только Вас одну.

Поэтому мы не знакомы с Вами,  
И я не стану счастье разрушать.  
Я буду гаснуть медленно, с годами  
И свою тайну в сердце сохранять.

И только по ночам – во сне  
Я буду говорить, что Вас люблю.  
Мне б утопить свою тоску в вине,  
Но, к сожаленью, я не пью.

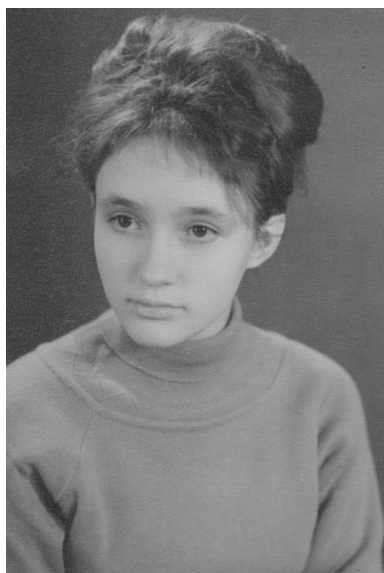
*23 октября 1969 года*



*А. Н. Ежов – студент Московского экономико-статистического института. Москва, 1968 год*



*А. Н. Ежов (слева) в аспирантуре по кафедре политической экономики Московского экономико-статистического института. Москва, 1973 год*



*Ежова (в девичестве Донская) Лариса Александровна – жена  
А. Н. Ежова. 1967 год*



*А. Н. Ежов с супругой и детьми Анжеликой и Александром.  
Витебск, 1992 год*



# ПО ЛЕЗВИЮ БРИТВЫ

Ежов Анатолий Николаевич – основатель и руководитель Международного "Института управления" в городе Архангельске, Международной общественной организации "Лига развития науки и образования", Международной Академии Наук, Международного Аттестационного Совета, юридического центра "Москва", первый заместитель атамана Великого братства казачьих войск России и зарубежья (организация зарегистрирована в ООН и включает представителей казачества 167 стран), начальник Главного международного управления науки и образования, генерал-полковник казачьих войск, князь.

Научно-педагогический стаж – 30 лет, в том числе стаж работы в вузах – 27 лет. Почетный работник высшего профессионального образования РФ. Опубликовал 345 работ в 17 странах, в том числе 55 книг. Имеет три патента на научные открытия и изобретения, трижды лауреат международных премий, награжден 15 орденами и 5 международными золотыми медалями. Избран академиком 10 международных Академий наук.

По гороскопу – Стрелец, рожденный в год Собаки. (Собака – символ справедливости. Упряма до крайности, знает чего хочет, смело действует против всякой несправедливости).

Ежов относится к той редкой категории людей-новаторов, первопроходцев, которые ставят перед собой экстремальные, невыполнимые для других задачи и ...добиваются своего. У таких людей слово крепче печати, понятие чести – не пустой звук. Они дружат – навек, сражаются – насмерть. Они умны, стратегически расчетливы, но не ищут легких путей. Друзья и близкие их обожают. Завистники – ненавидят. Враги – уважают. Глупые люди ищут с ними конфронтацию, умные – либо дружат и сотрудничают, либо сохраняют ровные, уважительные отношения.

Наш герой прошел нелегкий путь советского гражданина. Родился в Смоленске. В 1955 году семья Ежовых переехала в Архангельск и три года жила в деревянном домике "на Мхах". Отец Анатолия Николаевича с 1955 по 1961 годы руководил Архангельской областной конторой Госбанка СССР. Экстремальный характер юного Анатолия Ежова проявился именно здесь, на Севере. Гонял футбольный мяч непременно по архангельским болотам (чтобы было труднее!), выходил на просторы Северной Двины на яхте "Финн" в непогоду, бегал на коньках в 35-градусный мороз на стадионе "Труд", в 14 лет стал чемпионом общества "Динамо" в Архангельске по стрельбе из боевого револьвера. В 15 лет пошел на лыжах "коньковым ходом" (только через 20 лет это "открытие" сделал знаменитый швед Гунде Сван). А мечтал он с детства стать космонавтом. Ежова до сих пор помнят одноклассники и учителя 1-й и 4-й средних школ. А с бывшим директором 4-й школы, а ныне директором 6-й гимназии, выдающимся нашим земляком, заслуженным учителем России Ивановым Владиславом Дмитриевичем у нашего героя до сих пор сохранились теплые уважительные отношения.

После Архангельска – учеба в Витебске в техникуме связи, служба в армии под Минском, учеба и работа в Москве. И везде – экстремальные ситуации. В Витебске, рискуя жизнью, переплывает на сплоскодонной лодке в ледоход, прыгает с парашютом в



аэроклубе в 15 лет, участвует в гонках на мотоциклах и скутерах. Добровольный уход в армию на год раньше положенного (войска ВДВ, первый в СССР спецназ), спелезадания, благодарности командования, выполнение норм мастера спорта по борьбе самбо, пулевой стрельбе и выполнение норм первого разряда по 20 видам спорта никого не удивили. Однако детской мечте стать космонавтом, затем летчиком- испытателем не суждено было сбыться. Многочисленные спортивные травмы, ранения при выполнении спецзаданий перечеркнули эти планы.

Но все же его космос состоялся в науке, в образовании. Блестяще окончил престижный Московский экономико-статистический институт. В аспирантуре первым в СССР разработал и внедрил систему ЭВМ в преподавании общественных наук. В 32 года Ежову предложили возглавить один из московских вузов – отказался. Через год предложили руководить НИИ. Снова последовал его отказ. Рекомендовали на работу в аппарат ЦК КПСС (запредельная мечта любого карьериста). Опять отказался. Почему? "Я люблю и ценю свободу, независимость во всем. Кроме того, административная работа мешает научному творчеству", – резюмирует Анатолий Николаевич.

В 1990 году состоялись выборы в депутаты Моссовета. Ежова выдвинули кандидатом в депутаты ученые Госстроя СССР. По округу было 13 кандидатов. Работали целые команды. В этот исторический период началась "мода" сжигать публично партийные билеты, что казалось Ежову примитивным фарсом. Шансов выиграть выборы – ноль. К тому времени за печалью Анатолия Николаевича 22 года жизни в общежитиях, 20 лет – в долгах. Нет денег – нет команды. Однако свершилось очередное чудо. Ежов с двумя верными друзьями без денег, публично подчеркивая, что на период выборов остается членом КПСС, выигрывает выборы. Как? "Надо быть честным с людьми,

искренним, знать свое дело и уметь разъяснять свою позицию» - так объяснил секрет своего успеха Ежов. Став депутатом, он сразу же отказался от зарплаты депутата в пользу пенсионеров своего округа. Вместе с Татьяной Пищикими из Италии Анатолий Николаевич организовал гуманитарную помощь немущим через Волоколамскую церковь, бесплатное лечение детей-инвалидов в Италии. Посильная помощь нуждающимся – еще одна его человеческая потребность. Ни один рубль от своих многочисленных публикаций он не потратил на себя. Это его принцип – все перечислять нуждающимся: Детскому фонду, Фонду мира, пенсионерам, детям-инвалидам, «афганцам»-инвалидам, школам, церкви... Не случайно эта деятельность Ежова отмечена Почетной грамотой генерала Громова и медалью Русской православной церкви имени Сергия Радонежского Первой степени, врученной Патриархом Московским и Всея Руси Алексием II.

В 1991 году Анатолий Николаевич создает первый неправительственный вуз в Москве, который здравствует и поныне. Но его всегда тянуло на родные северные просторы. Его мечта – на родине М.В. Ломоносова и своей родине создать нечто новое – международный научно-образовательный центр, лучший в мире и с многочисленными филиалами в крупных регионах России и других странах. Этот центр должен приумножать славу Архангельска, Севера, России. Утопия? Как сказать. Зная биографию этого Стрельца, вполне убеждена, что это – реальность ближайшего будущего. Судите сами. Восемь лет назад ничего не было. Сегодня это уже известный не только в Архангельске Международный "Институт управления" (МИУ), имеющий международный и нах

государственный статус. Филиалы архангельского МИУ находятся в крупнейших регионах России: в Санкт-Петербурге, Гатчине Ленинградской области, Волгограде, Иваново Ярославле, Ханты-Мансийске. Представительства – в Москве, Мирном, на Соловецких островах, в Орске Отделения – в США, Германии, Италии, Швеции Норвегии. Информационные пункты – в 2-х государствах. Вуз имеет в шести регионах России 1-х собственных учебных корпусов, оборудованных по самым современным требованиям. Обучаются в них 7000 студентов из 9 государств. Коллектив вуза первый в мире возвел часовню-obelisk памяти святого праведного воина Феодора Ушакова (после его канонизации), адмирала флота Российского.

Уважаемый читатель, выберите время и зайдите в МИУ на ул. Урицкого, 43. Такую солидную и любовно оформленную за кратчайшее время учебную базу вы трудом найдете где-либо еще в России. Все эти успехи дорогого стоят. Анатолий Ежов через судебные процессы "пробил" филиалы архангельского вуза крупнейших регионах нашей страны, добился уважения нашего города и МИУ как в России, так и за рубежом. Благодаря результатам, которых добился Ежов, в Архангельск приезжают авторитетные политики, ученые, общественные деятели. Таки личности, как А.Н. Ежов, приумножат славу Поморского края вместе с другими замечательными нашими земляками. Давайте не будем им мешать. Он и так звалили на свои плечи тяжелый груз. Помощь их делах воздается сторицей всем.

Елена ЕВСТАФЬЕВА

Взято из журнала "Триумфальная арка" г. Архангельск 2002 год

*Елена Евстафьева*

## ПО ЛЕЗВИЮ БРИТВЫ

*(Из статьи в журнале «Триумфальная арка». Архангельск, 2002)*

Анатолий Николаевич Ежов относится к той редкой категории людей-новаторов, первопроходцев, которые стоят перед собой экстремальные, невыполнимые для других задачи и ...добиваются своего. У таких людей слово крепче печати, понятие чести – не пустой звук. Они дружат – навек, сражаются – насмерть. Они умны, стратегически расчетливы, но не ищут легких путей. Дружья и близкие их обожают. Завистники – ненавидят. Враги – уважают. Глупые люди ищут с ними конфронтации, умные – либо дружат и сотрудничают, либо сохраняют ровные, уважительные отношения.

Наш герой прошел нелегкий путь советского гражданина. Родился в Смоленске. В 1955 году семья Ежовых переехала в Архангельск и три года жила в деревянном домике «на мхах». Отец Анатолия Николаевича с 1955 по 1961 годы руководил Архангельской областной конторой Госбанка СССР. Экстремальный характер юного Анатолия Ежова проявился именно здесь, на Севере. В 15 лет прошел на лыжах «коньковым ходом» (только через 20 лет это «открытие» сделал знаменитый швед Гунде Сван). А мечтал он с детства стать космонавтом. Ежова до сих пор помнят одноклассники и учителя 1-й и 4-й средней школ. А с бывшим директором 4-й школы, а ныне директором 6-й гимназии, выдающимся нашим земляком, заслуженным учителем России Владиславом Дмитриевичем Ивановым у нашего героя до сих пор сохранились добрые, уважительные отношения.

После Архангельска – учеба в Витбске в техникуме связи, служба в армии под Минском, учеба и работа в Москве. И везде – экстремальные ситуации. В Витебске, рискуя жизнью, переплывает на спор Западную Двину в ледоход, прыгает с парашюта в аэроклубе в 15 лет, участвует в гонках на мотоциклах и скутерах. Добровольный уход в армию на год раньше положенного (ВДВ, первый в СССР спецназ), спецзадания, благодарности командования, выполнение норм мастера спорта по борьбе самбо, пулевой стрельбе и выполнение норм первого разряда по 20 видам спорта никого не удивили. Однако детской мечте стать космонавтом, затем летчиком-испытателем не суждено было сбыться. Многочисленные спортивные травмы, ранения при выполнении спецзаданий перечеркнули эти планы.

Но все же его «космос» состоялся в науке и в образовании. Блестяще окончил престижный Московский экономико-статистический институт. В аспирантуре первым в СССР разработал и внедрил систему ЭВМ в преподавании общественных наук. В 32 года Ежову предложили возглавить

один из московских вузов – отказался. Через год предложили руководить НИИ. Снова последовал его отказ. Рекомендовали на работу в аппарат ЦК КПСС (запредельная мечта любого карьериста). Опять отказ. Почему? «Я люблю и ценю свободу, независимость во всем. Кроме того административная работа мешает научному творчеству», – резюмировал Анатолий Николаевич.

Став депутатом Моссовета, он сразу отказался от зарплаты депутата в пользу пенсионеров своего округа. Вместе с Татьяной Пиккецами из Италии Анатолий Николаевич организовал помощь неимущим через Волоколамскую церковь, бесплатное лечение детей-инвалидов в Италии. Мощная помощь нуждающимся – еще одна его человеческая потребность. Ни одного рубля от своих многочисленных публикаций он не потратил на себя. Это его принцип – все перечислять нуждающимся: Детскому фонду, Фонду мира, пенсионерам, детям-инвалидам, «афганцам»-инвалидам, школам, Церкви... В 1991 году Анатолий Николаевич создает первый неправительственный вуз в Москве, который здравствует и поныне. Но его всегда тянуло на родные северные просторы. Его мечта – на родине М.В. Ломоносова и своей родине создать нечто новое – международный научно-образовательный центр, лучший в мире и с многочисленными филиалами в крупных регионах России и других странах. Этот центр должен приумножать славу Архангельска. Утопия? Как сказать. Судите сами. Восемь лет назад ничего не было. Сегодня это уже известный не только в Архангельске международный «Институт управления» (МИУ), имеющий международный и государственный статус.

Такие личности как А. Н. Ежов приумножают славу Поморского края вместе с другими замечательными нашими земляками. Давайте не будем им мешать. Они и так взвалили на свои плечи тяжелый груз. Помощь в их делах возрадуются сторицей всем.





*А. Н. Ежов, министр образования РФ В.М. Филиппов и член  
Совета Федерации ФС РФ В.И. Калямин*



*С губернатором Ивановской области В.И. Тихоновым*



*А. Н. Ежов и главный ученый секретарь ВАК при  
Министерстве образования РФ В.А. Голов*



*С вице-президентом РАН, президентом Ломоносовского фонда,  
академиком РАН Н.П. Лаверовым*



*С заместителем Генерального прокурора РФ,  
Главным военным прокурором, генерал-полковником юстиции  
М.К. Кислициным*

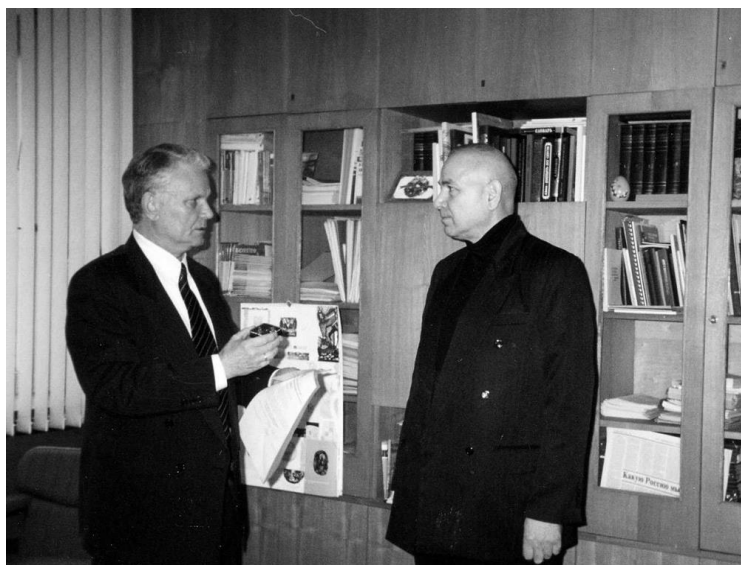


*С заслуженным юристом РФ А.С. Самойловым*



*А.Н. Ежов и управляющий делами Министерства обороны РФ,  
начальник юридической службы Вооруженных сил РФ,  
заслуженный юрист РФ Г. А. Золотухин*





*В.Т. Корольков – начальник управления по работе с научно-педагогическими и руководящими кадрами Министерства образования РФ вручает А. Н. Ежову удостоверение и знак «Почетный работник высшего профессионального образования РФ»*



*На приеме в Генеральной прокуратуре РФ*



*С начальником отдела наград  
Министерства образования РФ В.П. Буркиным*



*С заместителем генерального прокурора РФ  
М. К. Кислицыным и командующим железнодорожными  
войсками РФ, генерал-полковником Г.И. Когатько*



*С председателем Центризбиркома РФ  
А. А. Вешняковым*



*А. Н. Ежов и М. Л. Попович*



*Интервью А. Н. Ежова каналу НТВ*



*С прокурором Архангельской области А. Н. Апанасенко*





*А. Н. Ежов награждает международным орденом «Крылатый Лев» народную артистку СССР, руководителя Северного государственного академического русского народного хора Н. К. Мешко*



*А. Н. Ежов награждает международным орденом «Крылатый Лев» народного артиста СССР В. Г. Мулявина*



*В Ивановском филиале Института управления. 1997 год*



*Выпуск Института управления в Архангельске. 1999 год*



*Открытие памятного обелиска в честь святого праведного воина  
Феодора Ушакова у входа в Институт управления.  
Архангельск, 3 сентября 2001 года*



*А. Н. Ежов с епископом Архангельским и Холмогорским Тихоном и  
священнослужителями Архангельской епархии. 2002 год*





*А. Н. Ежов с епископом Ярославским и Ростовским Кириллом и настоятельницей Толгского женского монастыря игуменьей Варварой. 2002 год*



*А. Н. Ежов, архимандрит Зосима (Шевчук), заслуженный деятель науки УССР академик В. Г. Шевчук*



*Студенты Института управления – лауреаты Международного фестиваля студентов северных стран. 2001 год*



*Выпуск в Ханты-Мансийском филиале Института управления. 2001 год*



*Открытие учебного корпуса Института управления  
в Ярославле. 2002 год*



*Открытие Северодвинского представительства  
Института управления. 2002 год*



*Выпуск в Волгоградском филиале Института управления. 2002 год*



*Выпуск в Санкт-Петербургском филиале  
Института управления. 2002 год*



*Поздравление ветеранов Великой Отечественной войны, работавших в Институте управления. 8 мая 2009 года*



*В Ивановском филиале Института управления. Слева от А. Н. Ежова директор Ивановского филиала К. А. Полозова. 2011 год*



*Встреча председателя комитета Государственной Думы ФС РФ по делам общественных объединений и религиозных организаций Я. Е. Нилова со студентами Института управления. Ведет встречу ректор Института Л. Н. Ильина. 2013 год*





*С директором Института фундаментальных правовых и экономических исследований в политике А.Ю. Быковым и ректором Института управления Л.Н. Ильиной. 2016 год*



*На презентации в Витебске*



*Творческая встреча*





*Массив Винсон, Антарктида*



*В пустыне Гоби, Монголия*



*На горе Синай, Египет*



**Первое в мире выступление  
с гирями на Северном полюсе**



**Первое в мире выступление с гирями  
в Антарктиде**



**Первое в мире выступление с гирями  
на побережье Южно-Китайского моря**



**Флаг России на пике Канада**



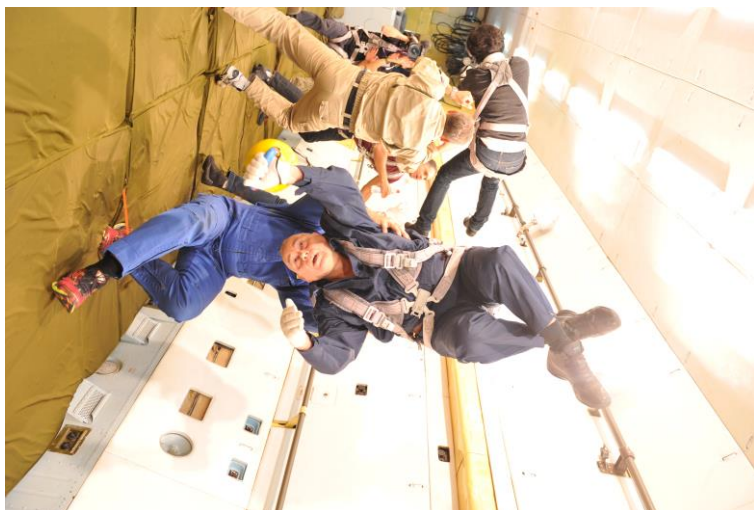
**Первое в мире выступление с гирями  
на Западной вершине Эльбруса  
на высоте 5642 метра**



**Первое в мире выступление с гирями  
на китайском острове Хайнань  
на вулкане Ма Ань**



*На Эвересте*

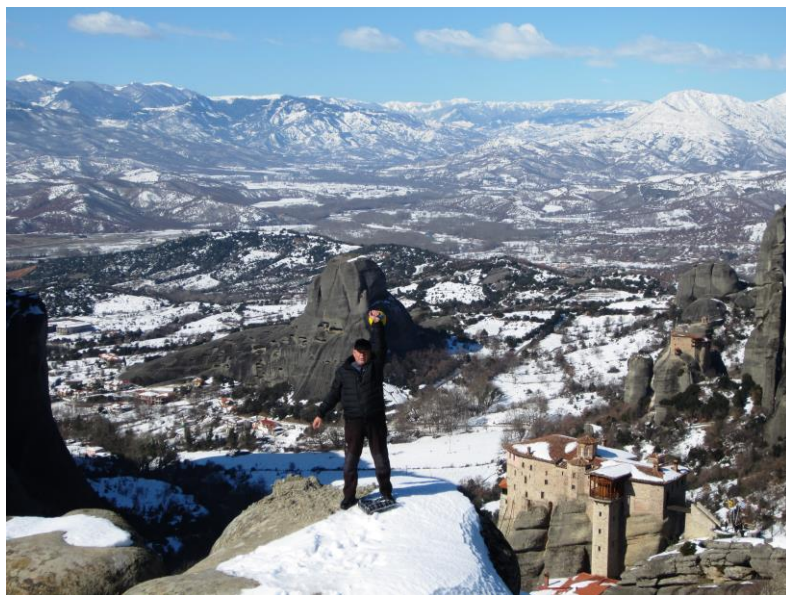


*В невесомости*





*В Альпах*



*Метеора, Греция*



*Институт управления. Архангельск*



*Институт управления. Ивановский филиал*

## **Из книги А. Н. Ежова «На священной горе пророка Моисея (Синай) с гириями». М.- Архангельск, 2011**

...В микроавтобусе «Тойота» нас было семеро: Дерены (Валерий Александрович, Лариса Тимофеевна, их дочь Лера с супругом Ахметом Шаарави, Мохаммед Али, водитель и я. Мохаммед организует экскурсии на Синайские горы, в частности на Священную гору пророка Моисея, на гору Святой Екатерины и в монастырь Святой Екатерины. Он предложил нам машину, по телефону договорился с бедуином Айдом, который встретит нас у подножия Синайских гор и будет нашим гидом-проводником. Проинструктировав нас подробнейшим образом, Мохаммед пожелал нам счастливого пути и вышел из машины. Мы продолжили наш путь в ночи, навстречу неизвестности.

Революция в Египте внесла немало сумятицы, расшатав с трудом налаженное равновесие. Под псевдореволюционный шумок многие опасные преступники бежали из тюрем. В районе, по которому пролегает наш маршрут, по информации полиции затаились восемь особо опасных преступников, пока еще не пойманных. И они уже успели совершить несколько разбойных нападений и убийств. Поэтому на дорогах много полицейских кордонов, усиленных военными. Мы тоже были настороже, готовые к отражению ночного нападения. Водитель гнал машину со скоростью 140 км/ч. Дорога все время петляла (вправо, влево), и нас в салоне бросало из стороны в сторону. Справа и слева шоссе обступили горы. В темноте они казались живыми великанами, которые легко могли схватить нашу машину и раздавить ее как букашку. Через 30 километров мы проехали пост полиции. Еще через 20 – второй. Когда на спидометре выступили цифры 65 км., мы сделали остановку у жилья бедуинов.



Водитель подбодрил себя стаканчиком кофе, и мы поехали дальше.

Через сто километров опять блокпост. На сей раз военная полиция. Военный патруль спокоен – бойцы хорошо знают машину и водителя, часто курсирующего по этому маршруту. У нас ни разу не проверяли документы.

Примерно через полторы сотни километров вследствие сидячего положения и маятниковых качаний вправо-влево у меня разболелась спина. Чтобы не оказаться совершенно разбитым в самом начале горного восхождения, пришлось лечь – и так проехать оставшиеся 85 километров. Лежа на сиденьях, смотрел на ночное небо, окружающие горы. И, как всегда в дороге, накатили раздумья. Мысли были разные, сумбурно перескакивающие с личного на общественное.

Как буду подниматься на Синайские горы с тяжелым рюкзаком и больной спиной? И подняться, судя по моему состоянию, невозможно, и не подняться нельзя. Думал об августовской олимпиаде – столько еще предстоит сделать... Думал о Марине Лаврентьевне Попович. Перед поездкой я звонил ей, душевно так поговорили. Марина Лаврентьевна уже месяц находится в госпитале – простуда и сердце. Она много ездит по стране, выступает в самых разных коллективах. Как человек очень ответственный, не может отказаться от приглашения. Вот и простудилась во время поездки в Мурманск, в воинскую часть, где служил Ю. А. Гагарин. Марина Лаврентьева – председатель оргкомитета олимпиады по гиревому спорту, и здесь тоже приходится решать ряд вопросов. Обсудили возможность моего выступления с гирей в невесомости. Решили созвониться после возвращения из Египта.

Думал о роде человеческом. Почему есть наряду с хорошими людьми плохие люди. Для чего-то ведь задумал это Господь? Почему умных людей сплошь и рядом окружил ду-

раками? Почему в политику пустили шарлатанов и людей недалеких?.. Вопросов много, ответов нет. Может быть, я найду ответы на Священной горе пророка Моисея? Или в монастыре Святой Екатерины? Но для этого надо, как минимум, на гору взобраться. А это будет не просто... В общем, круг мыслей замкнулся на проблемах насущных. Тут мои закольцевавшиеся размышления «разомкнул» возглас:

– Подъезжаем!

Осторожно поднявшись со своего импровизированного ложа, я увидел, что шоссе практически закончилось – мы вплотную подъехали к Синайским горам. Следовало переходить в пехоту. Микроавтобус остановился, и мы стали по одному из него выходить. Я был замыкающим.

Здравствуйте, Синайские горы! Будьте к нам милостивы. Примите к себе. Позвольте пройти путем назначенным. Господи, Спаси и Сохрани!

\*\*\*

Мы приехали к подножию горы Синай около двух часов ночи. Согласно договоренности, наш проводник, бедуин Аид, был уже на месте. Одетый в черные просторные одежды с традиционным бедуинским платком, повязанным на манер чалмы, невысокий, худощавый юноша, почти мальчик. Но, как заверил Мохаммед Али, проводник уже достаточно опытный. Мы разобрали свою поклажу. Мой небольшой по размеру рюкзак весил, тем не менее, порядка двадцати килограммов, шестнадцать из которых приходилось на гирию. Остальное тянули мелочи – двухлитровая емкость с водой, видеокамера, фотоаппарат, запасная одежда. Все же изрядный вес для довольно долгого ночного пути. Но проводник – это только проводник, а свою поклажу каждый несет самостоятельно. Правильно я поступил, прихватив альпинистские палки – они существенно облегчают подъем. Убедившись, что все готовы, Аид повел наш невеликий караван вверх.

Ночь выдалась лунная и очень комфортная – температура +20, легкий ветерок. Песчано-каменистая тропа на первом километре шла почти вправо, наклон составил примерно 7 градусов, поэтому подъем как-то не ощущался. Слева и справа в темноте угадывались очертания высоких скалистых гор. Я пытался угадать, которая же из них Святая гора пророка Моисея. Но настроиться на высокодуховную волну все не удавалось. Практически через каждые пять минут нас атаковали бедуины, предлагая подвезти на верблюдах, то нас самих, то нашу поклажу. Поначалу было даже любопытно – вот они какие, эти самые бедуины... Умиляло даже, поскольку мы, по простоте душевной, северной, принимали коммерческие предложения за искреннюю заботу о путниках. Но потом эта навязчивость стала нешуточно раздражать. А бедуинам – хоть бы что, привычное дело.

Путь же наш, тем временем, пролегал через узкую долину. Вскоре по правой стороне показались строения. Это был православный монастырь Святой Екатерины. Наш походный порядок строился так: впереди шел Аид (самый юный), за ним Лера с мужем Ахмедом (молодые и резвые), и в арьергарде – наша троица аксакалов. Три года назад Валера с Ларисой уже пытались взойти на эту гору, большую часть пути проделав верхом на верблюдах. Но последний километр «лестницы Моисея», самый крутой и ступенчатый, им преодолеть не удалось. Сейчас они очень волновались, опасаясь, что и в этот раз не смогут дойти до вершины. Ожидание неудачи – провал дела, это аксиома. Поэтому я отвлекал своих друзей от пораженческих мыслей, проводя на ходу, может даже чуть преувеличенно подробный мастер-класс. Объяснял, как правильно ставить ногу, в каком темпе идти, как расслаблять напряженные мышцы, в каком ритме дышать. Темп держали самый медленный. Приходилось учитывать состояние здоровья Валерия, все же операции на сердце – фактор серьезный. Но и больному сердцу для ста-

бильного функционирования нагрузки нужны, только взвешенные и дозированные. Ну, и хитрить приходилось, самую малость. Чтобы поддерживать позитивный психологический настрой у четы Деренов, я просил их не спешить – мол, не успеваю за ними со своей травмированной спиной. Они-то, дескать, в таком темпе не дойдут, а добегут, а я и доползти не сумею – вот мне обидно-то будет.

А наша молодежь, Аид и Лера с Ахмедом, «к вершине шла, рвалась в бой». Опередив нас метров на сто, ребята остановились и терпеливо ждали, пока мы, со своими сердцами, спинами и седидами, их догоним. А потом снова убежали вперед. Может, это их и раздражало, в какой-то степени, однако ж, подобная тактика, чередующая движение и отдых, во многом способствовала тому (скажу, забегая вперед), что на вершину наши молодые сопутешественники взошли, хотя прилично устали. Как и мы. Хоть Лариса с Валерой держались мужественно и на мои вопросы о самочувствии отвечали бодро и мажорно, но без отдыха такой серьезный подъем одолеть было невозможно. Поэтому я заготовил совершенно легитимный повод для остановок – надо было фотографировать синайские пейзажи, снимать видеосюжеты. А заодно и сбрасывать перегрузки.

Между тем проблемы обозначились у меня. Во-первых, меня начало бросать в жар. Я был одет в футболку, рубашку, легкую альпинистскую куртку и такие же брюки. Идти налегке или стоять на несильном сквозняке в такой амуниции комфортно. Но подниматься вверх по вязкому песку с двадцатикилограммовым грузом на горбу – удовольствие сомнительное. В общем, километра через два меня можно было выжимать, до того взмок. Проблема номер два – я снова наступил на знакомы грабли, отправившись в горы в новой непроверенной обуви. Еще в аэропорту купил отличные кроссовки, для бега они отлично приспособлены. Подошва амортизирует, верх мягкий, вентиляция превосходная. Но

то, что является преимуществом в беге по равнине, превращается в «казнь египетскую» при ходьбе в горах, по песчано-каменистой тропе или скальной тверди. Высокая и мягко амортизирующая подошва голеностоп не держала абсолютно.



*Подъем на Синай*

Как я ни берегся, но в темноте правильно оценить особенности маршрута не всегда удавалось. В результате, оба голеностопа я травмировал в течение часа. Ну кому пришлось подвернуть стопу – тот знает, что за боль возникает

в суставе. Тут, как советуют травматологи, «завяжи лежи», положив лед на повязку. Да в горах-то этот совет бесполезен. Мало было адских болей в обеих ногах – так еще через «вентиляцию» кроссовок постоянно набивался песок и мелкие камешки, немилосердно натирая стопы. Приходилось останавливаться, снимать кроссовки, тщательно вытряхивать и заново переобуваться. Оптимизма это не прибавляло.

<...> Мы шли уже по горе Завета, но никак не могли углядеть ее вершину, закрытую крутым неровным склоном. Валера и Лариса заметно воспряли духом. Поверив в свои силы, они часа через два подъема вошли в темп, почувствовали себя хорошо. В отличие от меня. Мне было тяжело – рюкзак делал свое дело. Болела спина, ныли колени, выкручивало голеностопы. Однако и я притерпелся постепенно. И глаза к темноте привыкли, луна светила щедро. Во всяком случае, я уже хорошо видел тропу и больше не оступался, добавляя проблем многострадальным своим ногам. Идти стало значительно легче.

<...> Мы стояли у самого подножия вершины. За спиной остались семь километров пройденного пути – это если считать в горизонтали. По вертикали же мы совершили километровый подъем. Предстояло пройти еще полтора километра, чтобы подняться по вертикали на пятьсот метров. Этот участок пути – самый трудный. Первые восемьсот метров – довольно крутая тропа, а последние семьсот – резко вверх, под углом 45-50 градусов по гранитным валунам, уложенным в виде ступеней. Это и есть лестница Моисея. Но до нее еще надо дойти – почти километр. И солнце уже взошло – значит, вскоре предстоит испытание жарой, которая порой бывает убийственна.

<...> На полпути Валера почувствовал удушье. Симптом слишком серьезный, ведь мой друг уже перенес сверхвысокую для него нагрузку. Мы остановились. Я предложил Валере выше не идти, а подождать нас здесь. Отдохнув минут

двадцать, Валерий почувствовал прилив сил и принял мужественное решение все-таки дойти до вершины. Путь продолжали с гораздо большей осторожностью. Вот, наконец, и мы под сенью «Исповедальных врат». Прохожу и мысленно исповедуюсь. Прошу Господа простить меня, отпустить грехи – вольные и невольные. Со всей искренностью взываю к Творцу – и ... чувствую невероятное облегчение. Удивительно, но тяжесть рюкзака словно растворилась в хрустальном горном воздухе, да и судороги прекратились, и натертые стопы перестали болеть. Все мое внимание – Валере и Ларисе. Они радостно, легко идут, уже понимая, что дошли! Дошли!!!

\*\*\*

Перед нами на вершину поднимались четверо мусульман. К тому времени, как наша группа прошла лестницей Моисея, мусульмане завершали свое моление в мечети. Жаль, что 17 мая православная церковь (часовня) была закрыта – не удалось поставить свечи.

<...> Однако моя персональная задача еще не была завершена – я начал готовиться к подъему гири. И только сейчас в полной мере ощутил, как болит натруженная спина.

<...> Я стоял на месте, где Бог много столетий назад вручил Моисею 10 заповедей. Чувствовал огромную ответственность. Не поверите: словно крылья развернулись!

Фиксировать на камеру упражнения доверили Лере – она отлично владеет видеотехникой. Остальные, поневоле превратившиеся в зрителей, разместились так, чтобы не мешать действиям и в то же время все хорошо видеть.

\*\*\*

Солнце, несмотря на ранний час, припекало весьма ощутимо. Пора спускаться вниз. Но прежде всего надо поставить точку, подведя итоги моего выступления с гирей.

Итак:

1. Первое в мире выступление с гирей на Священной горе Моисея (Синай) в Египте.

2. Толчок гири 16 кг. с одноразовым перехватом – 77 подъемов за одну минуту.

3. Рывок гири 16 кг. с одноразовым перехватом – 40 подъемов за 1 минуту.

4. Толчок гири 16 кг. длинным циклом с одноразовым перехватом – 30 подъемов за 1 минуту.



*Подъем гири на вершине горы Синай*

5. Жим гири 16 кг. с одноразовым перехватом – 77 подъемов за 1 минуту.

6. Толчок гири 16 кг. правой рукой – 78 подъемов за 1 минуту.



7. Толчок гири 16 кг. левой рукой – 77 подъемов за 1 минуту.

8. Сумма двоеборья – 117 подъемов.

9. Сумма олимпийского троеборья – 147 подъемов.

10. Сумма четырехборья – 224 подъема.

11. Толчок гири 16 кг. с одноразовым перехватом через 1 минуту – 155 подъемов за 2 минуты.

12. Количество подъемов гири 16 кг. за 5 минут разными способами – 302 подъема.

13. Количество подъемов гири 16 кг. за 6 минут разными способами – 379 подъемов.

14. Количество килограммов, поднятых за 6 минут – 6064 кг.

Это цифровые итоги. Основной же итог – та душевная благодать, которую я испытал от нахождения в библейских местах и от прикосновения к самой сокровенной истории всех народов.

*Геннадий Закржевский*  
**Витебский гиревик Анатолий Ежов установил  
рекорд Гиннеса**

В ходе международного фестиваля искусств «Славянский базар в Витебске» произошло событие, незаслуженно остающееся в тени светских хроник. Уроженец Витебска Анатолий Ежов установил рекорд Гиннеса. Рекорд официально зарегистрированный представителем этой уважаемой организации Джеком Брокбенком.

Накануне попытки побить мировой рекорд корреспондент «Ежедневника» встретился с мировым рекордсменом Анатолием Ежовым и представителем Лондонской штаб-квартиры Книги Рекордов Гиннеса Джеком Брокбенком в холле отеля «Эридан».



*А. Н. Ежов и представитель Лондонской штаб-квартиры  
Книги Рекордов Гиннеса Джек Брокбенк*

**- Давайте сразу расставим все точки. Чем вы собираетесь удивить мир?**

**Анатолий Ежов:** Номинация называется «Жим лежа двух гирь попеременно в течение одной минуты». Действующий рекорд, установленный мною, равен 3 тыс. 58 кг. Сегодня мне нужно превысить этот рубеж. Следовательно, лежа попеременно я обязан выжать 22-килограммовые гири минимум 140 раз, что в сумме составит 3 тыс. 80 кг. При этом локоть должен касаться поверхности, на которой лежит спортсмен, а гиря должна подниматься вверх на вытянутую руку. Выглядеть это будет так: я буду лежать на сцене, по команде «старт» включается электронное табло, и я начну «боксовать» гирями. Они сейчас лежат в моей машине.

**Джек Брокбенк:** Эта история началась год назад, когда мы познакомились с Анатолием Ежовым в Архангельске. Я тогда зафиксировал первый рекорд Книги рекордов Гиннеса с гирями в его исполнении. Ранее такой номинации не существовало. Мы оперативно связались с Лондонской штаб-квартирой Книги рекордов Гиннеса. Там собрались специалисты и в течение пяти часов вырабатывали правила в этой номинации. Там есть специалисты, которые изучают все аспекты планируемого мероприятия и прогнозирования новых номинаций. Сегодня планируется установить первый мировой рекорд на территории Беларуси, который будет засвидетельствован спортивным комиссаром Лондонской штаб-квартиры мировых рекордов Гиннеса.

**- Были ли уже попытки покушения на этот рекорд?**

**Джек Брокбенк:** Я о таком не слышал.

**Анатолий Ежов:** Я знаю всех гиревиков мира. Участвовал в последнем чемпионате мира по гиревому спорту. Такие попытки, конечно, были. Само появление этой номинации в Книге рекордов Гиннеса вызвало ажиотаж среди гиревиков, и некоторые из них пытались показать результат

выше. Но только в ходе тренировок. По моим сведениям, их результат с 22-килограммовыми гирями чуть превышает сто подъемов.

**- Как вы готовились к установлению рекорда?**

**Анатолий Ежов:** Я очень ответственно готовился к этому событию. Буду стараться. Но все решает Господь Бог. Небольшой сбой в работе – и рекорда нет. Когда я поднимаю гирию, то должен полностью контролировать ситуацию. Можно за 30 секунд, сделать 80 подъемов, а потом выдохнуться. Когда мой помощник Владимир Каташук прокричит «30 секунд», я должен знать, что уже выполнил 72 подъема. Когда он прокричит «45» - я должен сделать не менее 107 подъемов. Когда он прокричит «осталось 5 секунд» - я должен выйти на 130 подъемов. Сегодня ночью, перед тем как уснуть, я мысленно выполнил три попытки в разном темпе. Я как бы моделировал событие. Ведь гири поднимаются не столько руками, сколько головой – силой мысли. Мое дыхание не должно зависеть от количества подъемов. При этом я должен контролировать расслабление мышц, мысленно диагностировать свое состояние, чувствовать время и слышать судьбу. Одновременно контролируются около десятка параметров. Многие не понимают, как у меня это получается: то гирию взвешивают, то меня щупают. Но дело не в мышцах, а в методике. На тренировках я никогда не иду на максимальный результат. Я отрабатываю отдельные элементы по 15-20 секунд. И, если я иду на рекорд с гирями 22 кг, то тренируюсь с гирями 24 кг и 26 кг. Гирия 24 кг помогает установить темп, а гирия в 26 кг способствует увеличению мышечной составляющей. Перед соревнованиями делаю прикидку на 20 секунд для выработки нужного темпа. Витебск – это моя Родина. А потому я очень ответственно отношусь к делу. Единственная причина не установления мною рекорда сегодня – смерть.

**Джек Брокбенк:** Книга рекордов Гиннеса стимулирует к тому, чтобы человек сумел превзойти имеющиеся там рекорды. В ходе Лондонской олимпиады все наивысшие спортивные достижения также будут занесены в Книгу рекордов Гиннеса. Господин Ежов очень ответственный человек.

**- Анатолий Николаевич, соблюдаете ли Вы какой-то режим или, может, у Вас есть свои приметы, накануне установления рекорда?**

**Анатолий Ежов:** Особого режима нет. Стараюсь вести размеренный спокойный образ жизни. Не волноваться, не расстраиваться по пустякам, не заводить себя. В последние три - четыре дня перед установлением рекорда я не тренируюсь. Сейчас за обедом даже позволил себе выпить 70 граммов сухого красного вина.

**- А почему вы решили, что рекорд Книги рекордов Гиннеса надо установить именно в Витебске?**

**Анатолий Ежов:** Я уже говорил, что Витебск – это моя Родина. Мои родители похоронены здесь. В Витебске меня крестили в церквушке на Марковщине. В 1965-м году я окончил Витебский электротехникум связи, который дал мне путевку в жизнь. А идея родилась спонтанно. Во время разговора с директором дирекции Международного фестиваля искусств «Славянский базар в Витебске» Родионом Бассом, когда обсуждалось участие в показательных выступлениях спортсменов-гиревиков.

**Джек Брокбенк:** Я впервые приехал в Беларусь. И о вашей стране почти ничего не знал. Спасибо господину Ежову. Он прислал заявку на установление рекорда и меня направили сюда.

**- Анатолий Николаевич, на вашем счету кроме всего прочего значится и выступление с гирями на самой высокой вершине шести континентов мира – Аконкагуа. Расскажите об этом?**

- Это было в 2009-м году. Я взошел без дополнительного источника кислорода на семитысячную вершину Аконкагуа с гириями. Эта вершина находится на среднем западе Аргентины. Чтобы взобраться на нее, нужно было пройти десять акклиматизационных зон. Когда на высоте 4 тысячи 300 метров я встретился с председателем федерации альпинизма России Владимиром Шатаевым и сообщил, что иду с гириями, он сразу же попытался отговорить меня от этой затеи. Шторм Белый ветер нес беду. На вершину поднимались 137 спортсменов из 27 стран мира. Поднялись только 20 альпинистов и я. Там я произвел первое в мире выступление с гириями на высоте свыше 6 тысяч метров и установил 8 мировых рекордов. За минуту было поднято 1032 кг. Правда, сам переход отобрал у меня 19 килограммов веса. До вершины не дошли и погибли 32 альпиниста. После этого случая Владимир Шатаев ввел обязательную гиревую подготовку в альпинистской сборной России.

**- Джек, а много ли желающих установить рекорд Гиннеса, и что этой книге известно про Беларусь?**

- К нам поступает более двух тысяч заявок в неделю. Конечно, большинство из них не удовлетворяется. Заявку может отправить любой человек на наш сайт. После ее рассмотрят специалисты, и, если сочтут интересной, заявке присвоят номер и пришлют претенденту правила, которым он должен следовать при установлении рекорда. Это записи двух видеокамер с разных сторон, десять качественных фотографий, свидетельства двух независимых авторитетных людей, коими могут быть юристы, врачи, специалисты в конкретной отрасли. Также претендент на рекорд обязан заполнить специальную форму, составляющую сорок страниц. Это краткие ответы на поставленные вопросы. Впрочем, есть варианты. Чтобы попасть на страницы Книги Гиннеса можно ждать 3 месяца результатов рассмотрения в порядке общей очереди, можно провести ускоренную про-

цедуру, заплатив за рассмотрение заявки на рекорд вне очереди 300 долларов – тогда заявка рассматривается в течении трех суток. А можно, как господин Ежов, пригласить за определенную плату представителя Книги рекордов Гиннеса на место установления рекорда и при этом предоставить гарантии, что все будет организовано на высоком уровне. Вся информация имеется на нашем сайте. За занесение рекорда в Книгу Гиннеса мы никакой платы не требуем, как и не выплачиваем гонорары за установление рекорда.

Беларусь в Книге рекордов Гиннеса упоминается не часто. Так, что у меня здесь (листает бумажки – Г. З.). В 2003 году здесь установлен рекорд самой высокой скорости передачи данных азбукой Морзе, а еще, как ни странно, здесь наибольшее количество кинотеатров на душу населения. Вечером на площади Победы был установлен обещанный рекорд. Для этого ему было нужно за минуту поднять гири как минимум 140 раз (3080 кг). Ежов сделал это больше – 147 раз! Это составило 3234 кг. Перед стартом он ходил взад-вперед по сцене, разминался, пил колу. Перед тем как лечь на помост, трижды перекрестился. А затем электронное табло начало отсчитывать секунды. Казалось, это не стоит ему совершенно никаких усилий. Так, небольшая разминка... Со всех сторон раздавались восхищенные и взволнованные возгласы – за земляка болела вся площадь! Однако по истечении минуты, когда все уже было позади, спортсмен не сразу поднялся. Это только со стороны кажется, что мировые рекорды даются легко. Этому предшествует большая работа и огромное напряжение. Потом Анатолий Ежов признался, что в последние несколько секунд уже не мог поднимать гири - болел локтевой сустав. Но справился с собой.

Опубликовано:

[https://region.ej.by/vitebsk/2012/07/16/vitebskiy\\_girevik\\_anatoliy\\_ezhov\\_ustanovil\\_rekord\\_ginnessa.html](https://region.ej.by/vitebsk/2012/07/16/vitebskiy_girevik_anatoliy_ezhov_ustanovil_rekord_ginnessa.html) (дата обращения 27.08.2021).

# ПОЭТ, ПИШУЩИЙ О ВЕЧНОМ



**Силкин Владимир Александрович**

*Поэт, лауреат Государственной премии России*

**РУБАЙАТ АНАТОЛИЯ ЕЖОВА**

*(Предисловие к книге Ежов А. Н. Рубаи. Избранное. М., 2015)*

Рубаи, как форма лирической поэзии, широко распространенная на Ближнем и Среднем Востоке, нет-нет да и берется за основу российскими поэтами. Вслед за мудрецами – Омаром Хайямом, Мехсети Гянджеви, Херран-Ханумом, Абу Абдалахом Рудаки, Захириддином Бабуром и другими ряд моих знакомых уже долгое время работает в этом непросто и коротком жанре поэзии. Я не ставлю их стихи на один уровень со строчками указанных философов, а пытаюсь проследить, насколько соответствует их творчество устоявшимся канонам, хочу увидеть выход на сегодняшний день. Ведь за десять с лишним веков, что существуют, рубаи вобрали в себя не только устное народное творчество иранцев, но и перенесли на нашу почву свои неповторимые черты, детали, образы, которые не сыщешь ни в одной другой стране.



Одним из тех, для кого четверостишие стало в прямом смысле «смыслом» жизни является Анатолий Ежов. Мне приходилось писать о его великолепных стихах, прославляющих величие и красоту планеты, об установлении рекордов Гиннеса в самых невообразимых точках земного шара: на земле, под землей, в воздухе, в раскаленных пустынях и ледяных широтах, на самых высоких горах, в кратере вулканов, в невесомости, стратосфере, на Северном и Южном полюсах планеты.

И они потрясли меня своей образной статью, житейской мудростью, легким юмором и грустью. В них царит необыкновенная ясность, нет пижонства, зауми, «ананасов в шампанском». Поэтому они сразу захватывают читателя своей свежестью, «диалогом» с горами, лесами, облаками, словом, со всем живым.

Мне кажется, что Анатолий Ежов сегодня один из тех поэтов, кто прочно связан с рубаи творческой пуповиной не только, как лирической формой поэзии, но и образом жизни. Смею заверить, что никогда не видел его праздно живущим, каждая минута у человека на вес золота. Перечислить то, что он сделал за свою жизнь, потребовалось бы многотомное издание.

Но и то, что Ежов выносит в так называемую справку об авторе, приводит в оторопь. Это немыслимые титулы и награды, почетные звания, рекорды и так далее. Поэтому я понимаю, что писать четверостишия он обречен.

Однажды по пути в Ярославль, он попросил меня записывать в тетрадь его рубаи. Я улыбнулся, но вида не подал. На подъезде к конечному пункту я с каким-то восторгом закрыл тетрадь, где был запечатлен весь путь от Москвы: и церкви, и речки, и деревни, и поля...

Конечно, рубаи требует медленного и вдумчивого чтения. Тем более, когда они тематически не разделены, а идут в том порядке, в каком автор их запечатлел. Анатолий Ежов

не записывался в старики, поэтому любовная тема в рубаи у него превалирует. Здесь он находит свои решения и ходы:

*В огне любви сгорает как свеча  
Тот, кто посмел влюбиться сгоряча.  
Недуг любовный часто выполняет  
Роль добросовестного палача.*

Но в основном Анатолий Ежов – серьезный поэт, пишущий о вечном: о смысле человека на земле, о его предназначении оставить после себя добрый след:

*Стремимся к богатству в порыве лихом,  
Во имя него побратавшись с грехом.  
Роскошной одеждой тела украшаем,  
Сердца между тем покрываются мхом.*

Разглядеть грань между роскошью и пошлостью, заострить зрение читателя на строчках, предостерегающих от самолюбования, ложного верования в ценности – в этом, мне кажется, суть творческой стороны Ежова, взявшегося за рубаи. Он не изрекает истины между делом, его мастерская «завалена» рабочим материалом, где слово становится фундаментом, а не золотой соломой. Кирпичик за кирпичиком – от рубаи к рубаи, строит он свой дом-рубайят. Одна и та же мысль неоднократно варьируется поэтом, с каждым разом становясь изящнее.

Всегда стараюсь воздерживаться от цитирования, чтобы не отбирать у читателя самое вкусное – разбор по косточкам того, что им предлагается. Поэтому ограничусь еще одним четверостишием, строчками о счастье, ибо сам частенько стараюсь говорить о нем в различных плоскостях:

*Коль несчастный будешь ты бояться,  
Счастья можешь так и не дожидаться.  
Счастье не достанется тому,  
Кто в нем станет вечно сомневаться.*



*А. Н. Ежов и В. А. Силкин на творческом вечере А. Н. Ежова  
в Центральном доме литераторов в Москве*



*А. Н. Ежов и председатель правления московской городской организации  
Союза писателей России В. Г. Бояринов*

**А. Н. Ежов на Московской международной книжной выставке-ярмарке. Сентябрь 2019**



Многочисленный рекордсмен мира по гиревому спорту, президент Международного Института Управления, профессор Анатолий Николаевич Ежов представил на сцене АСТ nonfiction серию книг «Гиннесс. Мировые рекорды», рассказал о необычной спортивной дисциплине, мастером которой является – «гиревом триатлоне», а также рассказал о собственных рекордах.

Анатолий Ежов:

*«Правильный подъем гирь — очень полезный вид спорта. Женщинам тоже не нужно его бояться. Он не портит фигуру и не вреден для здоровья – подъем построен по принципу йоги, системы дыхания и настроения».*

*«Мы разработали системы суперспринта. 40 секунд работаешь, 20 секунд отдыхаешь. При таком подходе можно поднять гораздо больше, чем обычно».*



## **Океанский Вячеслав Петрович**

*Доктор филологических наук, профессор по кафедре культурологии, заведующий кафедрой культурологии и изобразительного искусства, научный руководитель Центра кризисологических исследований Шуйского филиала Ивановского государственного университета, почётный работник ВПО РФ*

## **СМЫСЛАМИ НЕ ТОРГУЕМ**

**(отклик на книгу Анатолия Ежова «Шёлковый путь»)**

Говорят, что возникновение мореплавания связано с потребностями развития торговли, равно как и первым крупнейшим сухопутным логистическим сооружением обычно называют Великий шёлковый путь... Нет, конечно, ничего легкомысленнее этих расхожих человеческих соображений, плотно утрамбованных даже в представлениях нынешних академических интеллектуалов! Как «хождение по водам» начинается как исполнение сотериологической задачи, когда буквально уходит из под ног земля, тонут континенты, погружаются в бездну казавшиеся нерушимыми прежние основы, так и соединение Востока и Запада

(вспомним тут и цикл поэтических книг И.-В. Гёте «Западно-восточный диван!»), Китая и Средиземноморья в однонаправленном течении мягких тканей – эзотерика и символическое миропонимание, прежде всего связанные с раскрытием древнейшего символизма плетения и ткачества.

Книга Анатолия Николаевича Ежова «Шёлковый путь: Рубаи. Избранное» (СПб.: «Геликон Плюс», 2015) уже самим посвящением Омару Хайяму (1048-1123) – всемирно известному учёному, математику, астроному, поэту и философу – подключает нас к непрофанной традиции понимания этих вещей; назовём её религиозно-мистической или же духовно-метафизической. Их, этих авторов, разделяет почти целое тысячелетие, но оно же и соединяет их; это, полтора десятка лет назад законченное, второе тысячелетие от Рождества Христова, отмеченное эсхатологически нарастающим приближением глобального кризиса, экклезиологическим распадом и восхождением безбожия в западном мире, ставшим сегодня и весьма давно уже общепланетарной реальностью.

Чтобы спорить с этим фактическим положением дел, необходимо расширение сознания и самого исторического масштаба; требуется выход на тот уровень, где осуществляется общение человека с Богом, для которого «тысяча лет как один день» (2 Петра, 3 : 8). Таковы воистину небесные масштабы понимания высшего смысла человеческого бытия, открывающегося в опыте веры в Творца вселенной.

Жанр «рубаи» восходит к древнейшему иранскому устному народному творчеству, записываются же они лишь с конца первого тысячелетия Новой эры. По сути это – философская лирика, столь органичная, вообще говоря, и для отечественной поэзии Нового времени. Однако принципиальна здесь сама форма стихотворений, в которых рифмуются первая, вторая и четвёртая (а иногда – все четыре) строки. Обычно в первых двух – даётся экспозиция, а в последующих – её философский комментарий. Насколько без-

упречно следует автор этому принципу – судить читателю. Отметим же, что «Шёлковый путь» – книга дидактическая, она учит нас жить, а это (и благодаря, и вопреки старомодности всякого наставничества!) очень свежо и важно для современного человека, казалось бы, пресыщенного учениями, а на самом деле – совершенно бестолкового по сравнению с жителями более благородных эпох Средневековья и Древности. Путь, к которому отсылает образ заглавия, налаживался, конечно же, для торговых коммуникаций, однако, вдруг оказывается, что для их осуществления нужны совсем неторговые смыслы... Смыслы, которыми не торгуют! Они не размениваются и существуют во все времена как постоянные смыслы. И в этом смысле трудно сказать, есть ли религиозный прогресс человечества? – возможно, что христианство, несомненно, улучшающее человеческий мир, воцаряется в эпоху его крайней деградации. Это воцарение всё ещё длится и обещает небывалое Будущее!

В конце книги – католический святой Шарбель, его образ, обращение к нему и отдельные комментарии. Помнится, в самом начале 1990-х годов один вдохновенный православный священник в Москве говорил мне восторженно:

«Святые, они – вне конфессий!..» Четверть же века спустя на берегу Белого моря после прикосновения к этой фотографии вдруг внезапно прошёл заболевший зуб... Как это связано? Течение мягких тканей погружает нас в сон, обещающий завтрашний Путь!

Р. С. Наутро, перед тем, как покинуть Архангельск, раздобыл, кроме подаренной и подписанной мне автором, ещё одну книгу – подарю на день рождения сыну, дабы и он встал на шёлковый путь нашей человеческой цивилизации, позволяющий подняться значительно выше – к Творцу миров.

*Вестник Международного «Института Управления»: Научный журнал. М.; Архангельск; Милан. 2016. № 1-2 (137-138). С 139-140.*



## **Соболев**

### **Михаил Павлович**

*Руководитель Международного научно-творческого объединения «Родимая земля» им. Н.М. Рубцова, председатель попечительского совета библиотеки №17 им.*

*Н.М. Рубцова г. Архангельска, почётный работник высшего профессионального образования РФ, член Союза журналистов России, действительный член Русского географического общества, г. Архангельск*



## **Ерёменко Ростислав**

### **Сергеевич**

*Секретарь МНТО «Родимая земля» им. Н.М. Рубцова, член и секретарь попечительского совета библиотеки №17 им. Н.М. Рубцова г. Архангельска, помощник заместителя председателя Архангельского облсобрания депутатов, председателя комитета по законодательству и вопросам местного самоуправления И.А. Чеснокова, действительный член Русского географического общества, г. Архангельск*

## ***Собеседник Времени***

**Предисловие «Изначальной всего остального – любовь ...» М.П. Соболева к сборнику избранных рубаи А.Н. Ежова «Приют души» (М.: Грифон, 2016. – 4 с.).**

Судьбы своей мы сами ткём ковёр,  
Испытывая робость и волнение;



Нам вынесен с рожденья приговор,  
А мы его приводим в исполнение.

Эти нетленные строки Игоря Губермана я вспоминаю каждый раз, когда беру в руки новый сборник рубаи уникального поэта Анатолия Ежова.

Искренне верю: Бог демонстрирует своё присутствие через таких личностей, как Анатолий Николаевич, который собственноручно сотворил свою судьбу.

Зла не приемлет мирозданье.  
Но так устроен белый свет, что  
Есть в нём вечное страданье,  
Там и рождается поэт.

Вот так непревзойдённо ответил на мой вопрос (кто, как и где родил крупного самобытного поэта А. Ежова) Валентин Гафт. Игорь Губерман пишет гарики, Валентин Гафт – эпиграммы, Анатолий Ежов – рубаи. Они стоят в одном ряду, их читают и чтут, ибо они неповторимо размышляют о главном. Всё творчество Анатолия Ежова пронизывает единственно верная мысль: в основе всей нашей жизни лежит любовь. Ею поэт врачует души, возвышает чувства, защищает неуверенных, внушает надежду...

Для себя я давно усвоил: известный поэт А. Ежов находится между Богом и человеком, а не между человеком и землёй. Не верите? Откройте любую страницу, соприкоснитесь с текстом, и вас посетит... неожиданное удивление. Убедились?

**Михаил СОБОЛЕВ**

**Предисловие «У судьбы его выткана нить...» М.П. Соболева к сборнику избранных рубаи, стихов А.Н. Ежова «Бег по облакам» (М.: Грифон, 2017. – 7 – 10с.).**

В своём предисловии «Изначальной всего остального – любовь...» к сборнику избранных рубаи «Приют души» Анатолия Ежова я написал: «...Бог демонстрирует своё присутствие через таких личностей, как Анатолий Николаевич, который собственноручно сотворил свою судьбу. Для себя я давно усвоил: известный поэт А. Ежов находится между Богом и человеком, а не между человеком и землёй».

По прошествии быстротекущего времени снова утверждаю: Анатолий Ежов пришёл к нам с Неба и выполняет своё земное предназначение.

Для орла смысл жизни – в полёте,  
У орлов суета не в почёте.  
Если мужество в сердце живёт,  
Гордых птиц хорошо вы поймёте.

Прочитав эти удивительные строки поэта, потрясая характеризующие его самого, я невольно вспомнил народную мудрость: птица высокого полёта низко гнёзда не вьёт.

И личность такого масштаба, несмотря на устроенный семейный очаг и высокий социальный статус, имеет полное право на преимущество (не превосходство) – одиночество – целый мир в душе.

Моя свобода – одиночество.  
И в это верю я пророчество.  
Пусть одинок я – жизнь со мной,  
А с ней свобода – Божье зодчество.

Гений всегда одинок,  
Словно утёс, что высок  
Слишком. Его обтекает  
Время, как горный поток.

Думаю, что внимательный читатель согласится со мной: главным героем всех рубаи Анатолия Ежова является мысль автора.

Мысль может душу врачевать,  
А может в грязь её втоптать.  
Не забывай про силу мыслей,  
Учись той силой управлять.

Нетленные строчки Саши Чёрного «Есть ещё острова одиночества мысли. Будь умён и не бойся на них отдыхать» помогли мне сформулировать, свести в одну образную метафору творчество А. Ежова – **одиночество мысли!** И все его рубаи теперь читаю, сравнивая с произведениями других поэтов. Например, заслуживает внимания «дуэт-дуэль» Анатолия Ежова и армянского варпета слова Аветика Исаакяна:

В пустыне человек – песчинка,  
В безмолвии снегов – снежинка,  
А что он – в жерновах времён?  
Ничтожно малая пылинка.

Всё суета, всё проходящий сон.  
И свет звезды – свет гибели мгновенной.  
И человек ничто, пылинкой в мире он,  
Но боль его громаднее Вселенной.

В основе всей нашей жизни, как и в творчестве Анатолия Николаевича, лежит любовь. И в первую очередь это касается родителей – Николая Семёновича и Елены Фёдоровны. Я бы сказал точнее – неистребимая любовь и исчезающая тоска одновременно.

Родителей своих боготворю  
И Господа за них благодарю,  
Я верю – Небеса к ним благосклонны,

Я верю, что они сейчас в раю.

Стою у жизни на краю  
И гимн родителям пою.  
Жалею – слишком поздно понял,  
Как глубоко я их люблю!

Я стою у могилы отца  
И прошу, умоляю Творца:  
Пусть отец про меня не забудет,  
У Небесного встретит крыльца.

В преддверии 70-летия настоящего поэта Анатолия Ежова (псевдоним А. Анатольев) не могу не сказать и о вере. Естественно, ему ещё рано подводить итоги, но остановиться на пути, присесть и оглянуться в раздумьях можно и нужно. Именно на эту мысль навело меня следующее, отчеканенное мудростью прожитых лет рубаи:

Человек есть то, во что верит.  
То, чему он душу доверит.  
Верой, а не пустой суетой,  
Жизнь свою в итоге измерит.

Браво, Анатолий! Свеча горит! Невозможно победить того, кто не сдаётся!

**Михаил СОБОЛЕВ**

**Предисловие «Память – якорь судьбы» М.П. Соболева и Р.С. Ерёмченко к сборнику рубаи А.Н. Ежова «Свет далёкой звезды». (М.: Грифон, 2020. – 4 – 7с.).**

В 2006 году А.Н. Ежов свой сборник избранных рубаи «Покаяние», изданный в г. Архангельске, посвятил 70-летию со дня рождения гениального поэта Н.М. Рубцова.

Сейчас, к 85-летию Николая Михайловича, Анатолий Николаевич издаёт второй сборник рубаи «Свет далёкой звезды» — в память о всенародно любимом поэте, делая роскошный подарок почитателям его редкого таланта.

*У каждого своя звезда,  
Своя судьба, своя беда.  
Мы все себе противоречим.  
Все могут ошибаться? Да!*

По словам самого варпета и маэстро слова Анатолия Ежова, каждый художник доносит до коллег и обыкновенных граждан только то, что он познал из своего опыта. В детстве — его духовное начало, его главные приобретения, его кладовая.

*Душевная меня терзает рана,  
Душа туда зовёт меня упрямо,  
Где детство моё скрылось навсегда,  
Где мне свою любовь дарила мама.*

Вся литературная деятельность поэта – отражение собственного внутреннего мира, воспоминания о детстве и юности.

Природа щедро одарила Анатолия Ежова искусством слова, и он непременно удивляет читателей своим предельно исповедально-личностным творчеством, которому он подчинил свою жизнь.

Сердцевиной его жизни и поэзии стала любовь, повенчанная с одиночеством мысли, – преимуществом целого внутреннего мира.

*Сколько ни пройди дорог,  
Вечно будешь одинок.*

*Одиночество бездонно,  
Как пространство между строк.*

*Одиночество —  
Судьбы пророчество.  
Склонимся перед ним:  
«Ваше высочество!»*

*Гениальный вовек одинок,  
В том исток его и итог.  
Ну а кто, скажи, кроме гения,  
Одиночество выдержать б смог?*

Анатолий Ежов живёт и творит как бы один за всех. Он словно живая иллюстрация известного пушкинского «Дорогою свободной / Иди, куда влечёт тебя свободный ум, / Усовершенствуя плоды любимых дум, / Не требуя наград за подвиг благородный».

К чему привёл его путь?

*Я большую собрать сумел библиотеку.  
Другу я пособил погасить ипотеку.  
К Богу шёл я всю жизнь — и по сей день иду,  
Но в пути этом долгом пришёл к человеку.*

От чего же мудрый путник сам себя и нас предостерегает?

*Гордыня опасна.  
Зависть заразна.  
Тонет душа  
В море соблазна.*

*То, что умный сказать не посмеет,  
То дурак разнесёт и развеет.  
Гениальность имеет границы,  
А вот глупость, увы, не имеет.*

Автор даёт, на его взгляд, конкретный ответ на философский вопрос:

*Жизнь пытаем: «В чём смысл, ответ?»  
Нам ответ предлагает смерть:  
«Смысл жизни в том, вероятно,  
За что ты готов умереть»*

и подводит черту с лучшим собеседником, «с которым ты лишь в своих мыслях говоришь»:

*Жизнь скоротечна.  
Счастье не вечно,  
И горе пройдёт —  
Лишь вечность беспечна.*

Опорой, якорем судьбы для поэта является память. Анатолий Ежов обустроивает могилы родных и друзей, помогает материально нуждающимся, увековечивает имена известных граждан, посвящая им свои литературные труды.

Мы начали и заканчиваем своё предисловие к данному сборнику авторскими рубаи в соответствии с названием – «Свет далёкой звезды»:

*С неба падает звезда  
Безвозвратно. Навсегда.  
Так и нам к своим истокам  
Не вернуться никогда.*

**Михаил СОБОЛЕВ,  
Ростислав ЕРЁМЕНКО**

**Предисловие «Женщина-легенда Вселенной»  
М.П. Соболева к сборнику рубаи А.Н. Ежова «Полёт в  
вечность» (М.: Грифон, 2021. – 6 – 8с.).**

О Марине Лаврентьевне Попович вспоминать всегда легко: сохранившиеся кусочки памяти и есть ощущение счастья. Своеобразного счастья, ибо память – это боль, а боль – память. Две стороны одной медали, две колеи одного пути.

Мы с Анатолием Николаевичем Ежовым сопровождали Марину Лаврентьевну в поездках в Архангельске, Ярославле, Иванове, Волгограде, Витебске, Мирном, Северодвинске... Её встречали и провожали бурными аплодисментами стоя, обнимали и целовали плача...

Никакие жизненные обстоятельства не изменили облик её души. Она жила-парила между Богом (Небом) и человеком, а не между человеком и землёй. Марина Лаврентьевна однажды обронила: во мне народная кровь, разделившая меня надвое: «голая, раздетая, обнажённая» – в смысле чистая перед простыми людьми в быту, обычной жизни, и живущая в прилипшей к лицу маске с писателями, политиками, чиновниками...



Попович

Полковник М. Л. Попович  
101-кратный рекордсмен мира  
летчик-испытатель 1-го класса  
кандидат технических наук

**СЕСТРЫ  
И КАРА**

Слова - Сестры и  
1-й класс  
м. А. Ежов  
и Рубен Айрапетян  
Забегалин Алексей  
Управляющий  
музыкальный  
О. М. Попович  
2.11.2001г. г. Звенигород

Москва 1995

Автограф М. Л. Попович на книге, подаренной ей А.Н. Ежову



Писала и говорила она ярко, грамотно, стилистически вкусно. Счастье нашла в умении жить в самой себе, в мире своей души. Женщина-легенда Вселенной во время творческой встречи в Витебском филиале Международного университета «МИТСО» не просто покорила, а сразила аудиторию ответом на вопрос: как вы понимаете патриотизм? – «Для меня патриотизм заключается в реализации призвания – страстного неодолимого желания что-то делать конкретно для страны и себя. Я буквально жила небом, в небе! Летала так, как варят сталь, добывают уголь и идут в атаку, сражаясь врукопашную. Свой непрерывный бой я ни разу не проиграла! За плечами жизнь, семья, дела, рекорды, Родина. Кожей, потом по спине, першением, онемением конечностей ощущала, что совершала подвиги. Я не раз оказывалась в ситуации, когда смерть взлетала вместе со мной. Верю, что меня по-настоящему понимают мои друзья-коллеги Анатолий Николаевич Ежов и Михаил Павлович Соболев, волею судеб прошедшие такие места, где даже микробдохнет. Я помню какой страх стоял в стране: топор можно было повесить! Эти двое в любой ситуации находили опору даже в воздухе. Поэтому они принадлежат к донкихотам. Дон Кихот – это тот человек, который живёт так, как считает нужным, защищая кровью свои принципы. Чем ответите мне и залу?» – спросила Марина Лаврентьевна, обращаясь к нам.

Анатолий Николаевич толкнул меня плечом. Такой легендарной личности можно было парировать только не меньшим авторитетом. Я вспомнил встречу с уникальным хирургом, министром здравоохранения СССР, Героем Социалистического Труда Б.В. Петровским. Борис Васильевич, оценивая положение в системе здравоохранения в перестроечные годы, «выдавил» из себя честно и

публично: «Хуже чем во время войны: в морге ногой встать негде... Мы всё ещё на передовой, в полевых условиях....»



*В первом ряду в центре М. Л. Попович. Стоят (справа налево) А. Н. Ежов, М. П. Соболев. Архангельск, 2002 год*

Марина Лаврентьевна среагировала мгновенно, как искра от диска отлетела из её уст фраза: «Бой продолжается за нашу Россию».

Они оба (М.Л. Попович и Б.В. Петровский) состоялись успешными людьми, подумал я, ибо успех – это когда ты можешь быть собой всегда и везде.

Россия жила в ней, и она была Россией.

**Михаил СОБОЛЕВ**



## **Тарасов Александр Валентинович**

*Кандидат культурологии, руководитель Ивановского отделения Союза кинематографистов России*

### ***Северные строчки с горячим восточным сердцем***

**Размышления о книге Анатолия Николаевича Ежова  
«Путь стрельца», посвящённой Александру Блоку**

Рубаи Анатолия Николаевича Ежова, поэта известного и опытного, отличаются необычайной творческой зрелостью – своеобразием поэтической манеры, определенной тематикой, вполне установившимся отношением к разного рода жизненным явлениям. Не случайно книга Анатолия Николаевича названа «Путь стрельца». В нее вошли стихи, поэтически-образно и философски широко отражающие внутренний жизненный путь поэта. Кроме того, по стихам видно, что автор – человек сложной судьбы, вобравшей в себя множество впечатлений – от детских, безмятежных и радостных, до самых драматических и противоречивых.

Темы Анатолия Николаевича Ежова – это, в основном, темы судьбы, жизни, любви к Богу, души человеческой.

Душу к полёту готовь:  
В этом поможет любовь.  
Ненависть же напротив  
Сдавит её вновь и вновь

Через многие стихи проходят то светлые, то немного печальные раздумья о судьбе человека на маленькой планете Земля, раздумья о тех переменах, которые происходят в душах людей на глазах автора. Значительное место в рукописи принадлежит рубаи на темы нравственно-этические.

И о чем бы он ни писал, его лучшие стихи всегда отличает напряженность чувства, сила страсти, ясность настроений. Он пишет без оглядки на читателя, только потому, что не может не написать, и потому его стихи звучат порой так, как будто он убеждает, что об этом нельзя, невозможно было не написать.

По саду жизни мы бредём,  
Волшебного чего-то ждём,  
Надеемся мы чудо встретить,  
Пока из сада не уйдём.

Таких космически-внушительных образов в стихах Ежова немало.

Отдельного замечания требует небольшой внутренний авторский цикл о гиревом спорте, любимом спорте Анатолия Николаевича, где показан тяжёлый труд спортсмена, радость победы и преодоления. Образ гири, как соперника и одновременно друга поэта увлекает читателя:

Гиря до крови стирает ладонь.  
Как усмирить её дикий огонь?  
Гиря хмельна от обильного пота.  
Дружим мы, дружбу ты эту не тронь.

Примечательной чертой стихотворений является ясно выраженный в них гуманизм, чисто человеческая доброта автора по отношению к людям - этой чертой обусловлена, в частности, манера доверительного разговора поэта с читателем, как с другом, как с человеком одной судьбы или как с человеком, только входящим в жизнь, которому у автора есть что сказать...



*Ученые из г. Иваново в кабинете А.Н. Ежова в институте управления в Архангельске. 2016 год. Слева направо: доктор экономических наук С.С. Мишуров, доктор исторических наук А. А. Федотов, доктор экономических наук А.Н. Ежов, доктор филологических наук В. П. Океанский, кандидат культурологии А. В. Тарасов*

Привлекает особое внимание и нередко просто очаровывает душу удивительно емкая, своеобразная, музыкальная ритмика его стихотворений, которая придает всему творчеству Анатолия Ежова широкую, спокойную русскую напевность. Причем его ритмы идут скорее не от литературы (хотя восточные классики и оказали на него благотворное влияние), ритмы Анатолия Николаевича возникают из самой жизни, северного края автора, по требованию души, которая их и подсказывает.

Такие стихи Анатолия Николаевича Ежова заслуживают без преувеличения высокой и благодарной оценки читателей в смысле свежести, оригинальности, силы поэзии, и такие стихи надо читать и печатать как можно больше и доброжелательней.

*Вестник Международного «Института Управления»: Научный журнал. М.; Архангельск; Милан. 2016. № 1-2 (137-138). С 141-142.*

## ИЗБРАННОЕ А. Н. ЕЖОВА

*Из сборника Полет над временем. М., 2016*

### ОТЧИЗНА

Я твой и в радости, и в боли,  
Я твой Добрыня, твой Илья,  
И голос леса, голос поля,  
И совесть чистая твоя.

Я не хочу иной судьбины  
Хотя бы мысленно иметь.  
Лишь пред тобой ломаю спину,  
Лишь за тебя иду на смерть.

Тебе единственной вверяю  
Уменье помнить и любить.  
Я не желаю хаты с краю,  
И не желаю крайним быть.

Тобой единственно богатый,  
Я сохраню до смерти сам  
Любовь к тебе, к твоим солдатам,  
Любовь к отеческим гробам.

*30 апреля 2003 года*

*Из сборника Леди Осень. М., 2021*

НЕ ИЩИ СЕБЕ ЛЕГКОГО БРОДА

Не ищи себе легкого брода,  
Знай, холодные хляби mesi.  
Ничего не проси у природы,  
Кроме соли себе, – не проси.

Возводи и дома, и заводы,  
И трак луговую коси.  
Ничего не проси у природы,  
Кроме хлеба с водой, – не проси.

Только помни, откуда ты родом,  
Только песни слагай о Руси,  
Ничего не проси у природы,  
Кроме верных друзей, – не проси.

Честь народа и совесть народа  
Через битвы с врагом пронеси.  
Ничего не проси у природы,  
Если можешь – совсем не проси.

*25 апреля 2003 года*



**Из сборника Фактор слова. М., 2020**

\*\*\*

Судьба не всегда подарок,  
Который дорог и ярок.  
Судьба, скорее, дневник,  
В котором полно помарок.

\*\*\*

Сползают слезы по лицу –  
Жизнь приближается к концу.  
Но все же жили вы на свете,  
Отдайте должное Творцу!

\*\*\*

Не знаем мы судьбы своей.  
Что ж, человек – не чародей.  
Судьба – предсмертный дар, по сути:  
Уже не нужен, но – владей!

\*\*\*

Судьба нас холит и лелеет,  
Но час пробьет – не пожалеет.  
Падение грозит всегда  
Тому, кто падать не умеет.

\*\*\*

Смело дерзайте!  
Красиво мечтайте!  
Возраст свое берет?  
Не отдавайте!

*Из сборника Сад желаний. М., 2021*

\*\*\*

Что в жизни ожидает впереди?  
Каков кусок оставшийся пути?  
Не знаем! Но шагаем и шагаем.  
Стоять нельзя нам, надобно идти.

\*\*\*

Судьбу бессмысленно страшать,  
От имени ее вещать.  
Судьба – как время. Ну а время  
Мы повернуть не в силах вспять.

\*\*\*

Не говори: «Учиться поздно,  
На склоне жизни – несерьезно...»  
Когда Бог время создавал,  
Достаточно его Он создал.

\*\*\*

На добрые дела в ответ,  
Что говорит нам этот свет?  
То запоздает благодарность,  
А то ее и вовсе нет.

\*\*\*

Мир жив, пока любовь в нем не остыла.  
Любовь нежна, но в ней сокрыта сила  
Огромная. Что мир наш без любви?  
Холодная и мрачная могила.

*Из сборника Полет в вечность. М., 2021*

\*\*\*

У жизни большие планы –  
Смерть ставит на них капканы.  
У жизни цветные сны –  
Смерть кутает их в туманы.

\*\*\*

Все новое когда-то станет старым,  
Большое неизбежно будет малым.  
Блестящее увидим потускневшим,  
А юное увидим обветшалым.

\*\*\*

Время истинное проявляет,  
А фальшивое отвергает.  
Кто из нас полезен, кто вреден –  
Без ошибки потомок узнает.

\*\*\*

Чтобы смысл свободы понимать,  
Ее надо щедро даровать.  
Люди птиц на волю выпускают,  
Чтоб самим вольней, свободней стать.

\*\*\*

Любая людям по плечу преграда,  
Победа над препятствием – отрада.  
Не думай о наградах: жизнь сама,  
Коль не пуста она – уже награда.

*Из сборника Геометрия чувств. М., 2021*

СПАСИ МЕНЯ И СОХРАНИ

– Спаси меня и сохрани, –  
Я возношу молитву Богу.  
– В безрадостные наши дни  
Ты укажи душе дорогу.

Пусть не состарится она  
И не обидит ненароком,  
Пусть неземная тишина  
Гуляет у ее порога.

Излей же, Боже, благодать  
В мою измученную душу!  
Умел грешить, готов страдать  
И в страшный судный день не струшу.

НЕ ИСПЫТЫВАЙ, АНГЕЛ, МЕНЯ  
Будь со мною, мой Ангел-хранитель,  
До кончины, до Судного дня,  
Чтоб какой-нибудь Змей-искуситель  
Не испытывал злобой меня.

Я кому-то, наверно, да нужен  
Среди ночи и белого дня.  
Ангел мой, сохрани мою душу,  
Не испытывай счастьем меня.

Знаю я, что я тоже не вечен,  
И уйду, словно дождь прозвеня.  
Будь же, Ангел, со мной человечен,  
Не испытывай славой меня.

## *Из сборника Храм души. М., 2021*

\*\*\*

Есть в жизни, словно в море, мели,  
И многие на них уж сели.  
Как Достоевский говорил:  
«Жизнь задыхается без цели».

\*\*\*

Двадцать первым сыты веком,  
Мы плывем по темным рекам.  
В наше время лучший подвиг –  
Оставаться человеком.

\*\*\*

Жизнь нас может искалечить,  
Может и увековечить.  
Жизнь способна всем живым  
И себе противоречить.

\*\*\*

Любое горе – это не беда.  
Его года уносят, как вода.  
Будь строг к себе. Другим прощай ошибки,  
Себе же не прощай их никогда.

\*\*\*

С судьбой достойно нужно говорить,  
Не пресмыкаться перед ней, не ныть.  
Чтоб свет не мерк, его искать не нужно,  
Ведь можешь солнце ты в душе носить.

## ДРУЗЬЯ И КОЛЛЕГИ О ЮБИЛЯРЕ



### **Облицова Зинаида Георгиевна**

*Кандидат педагогических наук, доцент, проректор по научно-исследовательской работе ЧОУ ВО «Институт управления»*

**«Анатолий Николаевич сразу оказался  
неординарным человеком»**

В 2000 году у меня назрела необходимость сменить место работы. И вот один из прежних сослуживцев позвонил и сказал, что в Международном институте управления (МИУ) г. Архангельска нужен заведующий аспирантурой, и он договорился с президентом о встрече со мной.

Нужно сказать, что до этого пришлось побывать в институте на кафедре, которая принимала статьи в сборник конференции. Институт производил ошеломляющее впечатление. Идеальная чистота, всё блестит, оформлено со вкусом и возникало желание разуться у входа и дальше идти босиком.

МИУ – это бренд, закрепившийся в течение многих лет за институтом, и любой житель Архангельска сразу поймет о каком институте идет речь, если сказать МИУ. Это был институт, который развивал сеть филиалов по стране, и у которого стояла задача: каждому филиалу – собственное здание. В институте был автобус, на котором обучающиеся ездили на экскурсии, на базу отдыха на лыжню, была «Газель», легковые машины. Наличие редакционно-издательского совета и собственного издательства позволяло в полном объеме готовить методические материалы, программы, печатать монографии, учебные пособия, научные журналы. И это идеальные условия для занятия учебно-методической и научной деятельностью. Вот в такой институт предстояло прийти работать.

В назначенное время состоялся недолгий разговор с А.Н. Ежовым, в результате которого пришли к обоюдному согласию сотрудничать.

Анатолий Николаевич сразу показался неординарным человеком. Отличие от обычного чиновника началось с внешнего вида. Одежда явно европейского типа, простая манера общения, без намека на свой высокий статус, быстрое решение вопроса.

Мнение о том, что МИУ необычный институт, укрепилось. Это был период становления, остепененных кадров было немного, кабинет, в котором разместили отдел аспирантуры, занимали замы и специалисты разного профиля. В основном это были бывшие военные, сотрудники МВД.

В тот период А.Н. Ежов отдавал предпочтение данной категории людей. С моей точки зрения, кроме огромного уважения к ним, видимо, было больше доверия и понимания того, что с годами у них выработана

привычка выполнять распоряжения (это необходимость).

МИУ – это была большая «империя»: филиалы в гг. Ханты-Мансийск, Волгоград, Иваново, Ярославль, Санкт-Петербург, много представительств. Нужно обладать выдающимися организаторскими способностями, чтобы создать институт, имеющий сеть филиалов не только в разных субъектах федерации, но и в разных федеральных округах, подобрать квалифицированные кадры и умело управлять. Конечно, далеко не всё было гладко, поэтому кадровый состав менялся. Всё больше появлялось опытных проректоров, заведующих кафедрами, преподавателей.

Через два месяца после моего поступления на работу Анатолий Николаевич решил назначить меня проректором по учебной работе. Аспирантура осталась за мной, но мое видение того, кто должен реально обучаться, а кто является балластом и никогда наукой заниматься не будет, явно расходилось с мнением А.Н. Ежова. Он неоднократно ругал меня за то, что я предлагаю уважаемым людям написать заявление об отчислении. Постепенно всё же остались те, и поступали те, кто реально учился, сдавал кандидатские экзамены и защитил диссертацию. Хочется отметить, что одним из самых подготовленных аспирантов был Александр Ежов, сын А.Н. Ежова. Экзаменаторы отмечали, что его ответы не были стандартными ответами всех экзаменуемых. Это была свободная беседа, диалог равноправных собеседников.

Что повлекло для меня назначение проректором по учебной работе – это многочисленные командировки, возможность не только работать в разных городах России, но и увидеть их главные достопримечательности.



Одно из первых и сложных заданий состояло в ликвидации представительства в г. Орск. Не знаю, почему А.Н. Ежов доверил мне или поверил, что вопрос будет решен. Это была третья попытка закрытия, поэтому полностью проигнорировал мой приезд, как председателя комиссии (два сотрудника были уже там). Тем не менее, нам с О.А. Головизиной удалось собрать значительную часть студентов, объяснить ситуацию, предложить варианты продолжения обучения через филиалы, желающим перейти в другие вузы, выдали академические справки. Директору пришлось явиться в последний день нашего пребывания и подписать ознакомление с приказом о закрытии представительства и увольнении.

В должности проректора по учебной работе мной были даны предложения по организации отдельной работы деканатов и учебного отдела. Предложение А.Н. Ежовым было воспринято не сразу. Неоднократно предлагалась структура этих подразделений, разная численность кадрового состава. Но решение было принято и сейчас, уже в течение многих лет существуют эти структуры. Подобный подход к решению вопросов свидетельствует о том, что хороший менеджер всегда взвешивает все «за» и «против», выбирает оптимальный вариант.

Примерно в этот период была возможность представить некоторых сотрудников к почетному званию. А.Н. Ежов включил меня в список претендентов. Тем более, что я уже была награждена Почетной грамотой Министерства образования РФ. Поэтому горжусь, что в числе первых сотрудников института (А.Н. Ежов, Л.Н. Ильина и др.) стала почетным работником высшего профессионального образования Российской Федерации.

Назначив меня проректором по учебной работе, Анатолий Николаевич доверял мне присутствие на авгу-

стовских совещаниях Министерства образования, на совещаниях АНВУЗа (Ассоциации негосударственных вузов), на Всероссийском съезде ректоров в 2003 г., на котором выступал В.В. Путин в период своего первого срока избрания Президентом РФ, решение вопросов о вступлении в УМО по всем направлениям подготовки специалистов, что было обязательным при прохождении аккредитации в 2003, затем в 2008 годах. Ситуация была такая, что я практически пребывала в Москве, иногда встречаясь именно там с А.Н. Ежовым и согласовывая дальнейшие действия.

Каждый, кто встречался с мощной бюрократической машиной, знает, как трудно сдвинуть с места вопрос, какое значение имеет неформальное общение с чиновниками, какие-то символические знаки внимания к ним. Помню, кто-то из чиновников сказал, что ему хотелось грибов из Архангельска. Вернувшись из командировки, рассказала об этом, а, поскольку Анатолий Николаевич не лишен чувства юмора, сказал: «Вы готовьте документы, а мы с Валерием Александровичем (Дерен, в то время проректор института) будем грибы собирать».

В ответственные моменты прибытия аккредитационных комиссий А.Н. Ежов всегда был в институте, принимал членов комиссии, мгновенно организовывал решение возникающих вопросов и необходимые по регламенту элементы гостеприимства.

Гостеприимство, желание создать и сплотить коллектив института, встреча гостей в праздники, в период проведения соревнований по гиревому спорту, литературных вечеров, встреч со студентами, общественностью – характерная черта разносторонне талантливого человека.

Плодотворной стала для меня и работа в институте в должности проректора по научно-исследовательской работе.

Решение Минобра РФ о введении магистерской подготовки наряду со специалитетом и бакалавриатом дало толчок к новой инициативе, открытию магистратуры по юриспруденции и экономике. Требовалось наличие доктора юридических наук, под которого открывалась магистратура. А.Н. Ежовым было принято решение ввести в штат профессора Б.А. Спасенникова. Были те, кто считал, что это непростой человек, опасались его появления в коллективе. А время показало, что такое дальновидное решение было правильным. Мы быстро подготовили характеристику юридического направления, его научную составляющую, характеристику научного руководителя (Б.А. Спасенникова) и другие необходимые документы. Сравнительно быстро получили согласие на открытие магистерской программы по юриспруденции. Кроме того, необычайный потенциал ученого (Б.А. Спасенникова) дал возможность поддерживать на высоком научном уровне юридический факультет и в целом институт. Сотрудничество оказалось очень плодотворным.

Сам А.Н. Ежов стал научным руководителем магистерской программы подготовки по экономике. Скрупулезно проверял все документы, корректировал характеристики научного направления и свою, как доктора экономических наук. Таким образом, в институте до сегодняшнего дня ведется подготовка по магистерским программам по экономике и юриспруденции.

Что для меня главное в работе под руководством А.Н. Ежова? Отсутствие мелочной опеки, контроля за каждым шагом, достаточная мера доверия, что позволяет проявлять самостоятельность и инициативу.

Совершенно незаметно прошло более 20 лет работы в институте, но подобранный А.Н. Ежовым сплоченный коллектив преодолевает все трудности, поддерживает друг друга, не дает возможности застыть на месте и пройденный путь, кажется, начался только вчера.

*На пути к гражданскому обществу. Научный журнал. 2021. № 1. С. 11-13.*

## ***А.Н. Ежов – педагог, организатор***

**(Из книги: Ученый, писатель, спортсмен: к юбилею А.Н. Ежова. Монография. – Иваново, 2016»**

Обучение представляет собой взаимосвязанный и взаимообусловленный процесс, в котором можно выделить три основных элемента – преподавание, учение и содержание изучаемого. Реализация основных элементов процесса обучения определяет структуру педагогической деятельности и ее компоненты, педагогические действия преподавателя, профессионально важные умения и психологические качества.

Анатолий Николаевич Ежов, окончив в 1973 году с отличием Московский экономико-статистический институт по специальности инженер-экономист, еще в процессе обучения пришел к выводу, что именно преподаватель является фигурой, которая на практике реализует основные нововведения в образовательный процесс и интегрирует результаты всех функций педагогической деятельности, и с марта 1975 года вступает в должность старшего преподавателя Московского технологического института.

В 1975 году досрочно окончил аспирантуру названного вуза и защитил кандидатскую диссертацию по специальности 080001 «Политическая экономия».

Защита диссертации и преподавательская деятельность, подтвердили необходимость овладения основами педагогического мастерства.

По Далю мастер – это особенно сведущий или искусный в своем деле человек. Преподаватель – это мастер вдвойне: как глубокий знаток психологии личности, того, чему ее учить, и как человек, владеющий способами обучения и воспитания, обладающий педагогическим мастерством, которым А.Н. Ежов овладел в полной мере.

Однако именно исследовательская деятельность развивает творческий потенциал преподавателя, повышает научный уровень знаний и способствует интеграции научных знаний в учебный процесс.

В 1980 году А.Н. Ежов избирается по конкурсу на должность старшего преподавателя Всесоюзного заочного финансово-экономического института.

Высокие достижения в области научной деятельности позволили А.Н. Ежову в 2001 году получить ученое звание «профессор» по кафедре менеджмента.

В 2003 г. он окончил докторантуру при кафедре «Экономики и менеджмента в машиностроении» Московского экономико-статистического института и защитил докторскую диссертацию по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям и сферам деятельности)» по проблемам совершенствования механизма управления ценообразованием в условиях рынка.

В течение 15 лет работал директором Центра маркетинга, заместителем директора Центрального НИИ экономики и управления строительством Госстроя СССР

(России). Является соавтором концепции нового хозяйственного механизма в строительстве. Разработал «основы теории ложной стоимости», согласно которой была изменена методология формирования цен на продукцию в строительном комплексе РФ. Был избран членом Российской академии инвестиций и экономики строительства, академиком и почетным доктором Международной кадровой академии.

Перестройка экономической и политической системы, начавшаяся в России в 1992 г., привела к смене парадигм: политической, идеологической и философской парадигмы образования – от тоталитарной к демократической, и его педагогической парадигмы – от безличностной к личностно-ориентированной, от унитарной и унифицированной к плюралистичной и многообразной, от адаптивной к развивающей, от знаниевой к деятельностной. [198, с.166]. С этим периодом связано развитие сети негосударственных образовательных учреждений, предоставивших более широкую возможность перехода к массовому образованию по выбору.

Открывшаяся возможность создания негосударственных образовательных учреждений, позволила проявить Анатолию Николаевичу себя как педагога организатора, менеджера, и он приступает к созданию высшего учебного заведения инновационного типа. Понимает, что российская система образования в изменившихся условиях должна стать опережающей в связи с выдвиганием на первый план социальной адаптации, личностных целей обучаемых, затем интересов государства и общества, расширить возможности системы образования, превращая его в новых условиях в источник, обеспечивающий кадровый потенциал и постоянно нарастающий по масштабам самостоятельный рынок услуг.

А.Н. Ежов работает в системе высшей школы более 40 лет, является организатором создания международной научно-образовательной организации «Лига развития науки и образования» и учредителем (с 1993 г.) высшего учебного заведения Международный «Институт управления». Создав институт, А.Н. Ежов продолжает педагогическую деятельность в качестве профессора кафедры социально-культурного сервиса и туризма, затем кафедры экономики.

Взяв курс на опережающее развитие, институт во главе с А.Н. Ежовым первым в регионе открывает магистратуру по экономическому направлению.

Основанием для ее открытия стала созданная под руководством доктора экономических наук, профессора, академика РАЕН, почетного работника высшего профессионального образования РФ, Ежова А.Н., президента ЧОУ ВО «Институт управления», научная школа по финансам. В рамках данной школы большое внимание уделяется проблемам развития финансово-экономических отношений, связанных с формированием, распределением и использованием финансовых ресурсов. В контексте тематики магистерской программы научная школа осуществляет исследования по следующим направлениям: финансовый анализ, финансовое и налоговое планирование; управление финансами в банковских структурах, финансовых институтах, финансово-промышленных группах, финансовых корпорациях.

Профессор А.Н. Ежов совместно с профессорско-преподавательским составом кафедры разрабатывает проблему кардинальных экономических преобразований и формирования рыночных отношений в России и регионе, что обусловило существенное повышение роли финансово-кредитных рычагов в сфере управления нацио-

нальной и региональной экономикой. Результаты исследования показали, что финансы как экономические, денежные отношения, органически участвуют в механизме регулирования хозяйственного процесса. С развитием предпринимательства, приватизации, конкурентоспособности предприятий, организаций, акционерных обществ необходимо изучать теорию и практику функционирования финансов, уметь грамотно и эффективно управлять финансовыми и кредитными ресурсами. Формирование рыночных отношений в Российской Федерации предопределяет необходимость создания адекватных принципов организации финансово-кредитной системы на макро -, мезо - и микроуровнях.

Внедрение идей эффективного управления финансовыми и кредитными ресурсами в содержание экономического образования позволяет актуализировать профессиональную идентичность будущих специалистов экономистов. Предложенная А.Н. Ежовым научная проблематика нашла свое продолжение в диссертационных исследованиях, проводимых магистрантами в рамках образовательной программы.

Результат научной деятельности является уникальным, индивидуальным продуктом - новым знанием, которое предполагает его новизну и оригинальность. Таким образом, научное обеспечение предполагает разработку и применение в образовательной деятельности критериев организации педагогической деятельности и педагогического мышления, их синтез и рефлекссию применения, доступность к инновационным технологиям педагогической практики.

Основанное А.Н. Ежовым научное направление стало одним из ведущих направлений деятельности Лиги, продолжающей деятельность по вопросам ценообразо-



вания, экономики и управления в условиях рыночных отношений.

За личный вклад в развитие науки и образования А.Н. Ежов награжден: медалью К.Д. Ушинского, почетными грамотами Министерства образования РФ, губернаторов Московской, Архангельской, Ярославской, Ивановской областей, Архангельского областного Собрания депутатов, мэрии г. Архангельска, губернатора Ненецкого автономного округа, серебряной медалью ВДНХ СССР, золотой медалью мэра г. Венеции (Италия), международной золотой медалью «Фонд Шамиля», орденом Сократа (Оксфорд).



## **Спасенников Борис Аристархович**

*Советник директора, Национальный научно-исследовательский институт общественного здоровья имени Н.А. Семашко, доктор медицинских наук, доктор юридических наук, профессор*

***«Заслуги Анатолия Николаевича в ломке отжившей государственно-бюрократической машины на Севере России весьма значимы»***

Рассказывая о Юбиляре, можно построить повествование по двум направлениям. Первое – рассказывать о самом Юбиляре, его жизненном пути (научно-педагогические, творческие, спортивные достижения и др.). Второй вариант – рассказывать о людях, которые окружали Юбиляра, об их успехах, которых они достигли, работая совместно с ним или под его руководством.

Позвольте мне пойти вторым путем и рассказать о работе в Институте управления (г. Архангельск), создан-

ном и возглавляемым доктором экономических наук, профессором Анатолием Николаевичем Ежовым.

Первоначально, в 1993 году, я узнал об Анатолии Николаевиче и создаваемом им Институте управления от заведующего кафедрой истории, экономики и права Северного государственного медицинского университета, заслуженного работника высшей школы России, доктора исторических наук, профессора Геннадия Степановича Щурова. Это было связано с тем, что первоначально Институт, не имевший тогда еще своего собственного здания, арендовал несколько помещений и аудиторий в медицинском университете. Большинство этих учебных аудиторий и административных помещений находилось на 4-м этаже «нового» корпуса университета, где была расположена кафедра истории, экономики и права.

Первые студенты Института управления, которые пришли учиться на экономистов, юристов, оказались в настоящей университетской среде, среди множества студентов различных факультетов медицинского университета. Этим Институт управления существенно отличался от других негосударственных вузов, которые разместились в средних учебных заведениях, каких-то административных зданиях, не имеющих ауры высшей школы.

Решение Анатолия Николаевича об аренде университетских помещений для Института управления было безошибочным. Именно это решение сразу создало вузовскую обстановку, способствовало включению студентов в учебный процесс, позволило использовать научно-педагогический корпус университета для начала учебного процесса, который на первом этапе требовал ученых-гуманитариев. Первой лекцией, которая была прочитана для студентов 1-го курса Института, была лекция по Отечественной истории, которую и прочитал профессор Г.С.

Щуров. Эта блистательная лекция, прочитанная опытным ученым и педагогом, позволила сразу убедить студентов Института управления, что они поступили в настоящий вуз, обучение в котором даст им возможность получить качественные знания, дипломы государственного образца, о чем и говорил им Анатолий Николаевич Ежов.

В целом, нужно сказать, что Анатолий Николаевич, будучи управленцем, экономистом, своевременно и правильно понял мейнстрим того времени, социальный запрос на создание негосударственных вузов, где можно было получить знания по экономике и праву. Страна, которая становилась на «рыночные рельсы», сбрасывала «хомут» социалистической плановой экономики, делала попытку (к сожалению, безуспешную, на мой взгляд) построить правовое государство и гражданское общество, нуждалась в большом количестве экономистов и юристов. Именно эти молодые юристы и экономисты должны были прийти не только в органы управления, государственные организации, муниципальные предприятия и правоохранительные органы, но и создавать свой частный, негосударственный бизнес, чтобы приступить к строительству общества, экономики, основанных на праве и конкуренции, предпринимательстве и законности. В последующем выпускники Института управления, получив экономические и юридические знания, дипломы государственного образца, взяли на себя решение этих грандиозных задач в Архангельске и Архангельской области. Поэтому трудно переоценить личный вклад Анатолия Николаевича в социально-правовое развитие Европейского Севера России. Полагаю, что его имя должным образом занимает свое место среди других имен ректоров архангельских вузов того времени – Олега Ми-

хайловича Соколова (Архангельский государственный технический университет) и Владимира Николаевича Булатова (Поморский государственный университет им. М.В. Ломоносова). Именно Анатолий Николаевич Ежов, вместе с этими двумя ректорами архангельских вузов, предопределил обеспечение региона квалифицированными специалистами, которые развивали экономику и менеджмент, правоприменение и муниципальное управление в Поморье в конце XX-начале XXI века.

После защиты в 1996 году своей первой докторской диссертации (по медицинским наукам), я решил пойти путем, проложенным великими психоневрологами Зигмундом Фрейдом и Владимиром Бехтеревым, посвятить себя изучению церебральных (ментальных) основ девиантного (преступного) поведения. По решению Анатолия Николаевича, который всегда был открыт для новых, нестандартных идей и предложений, я возглавил кафедру психологии и гуманитарных дисциплин Института управления.

В это же время институт, возглавляемый Анатолием Николаевичем, получил дальнейшее развитие. Востребованность факультетов Института управления, большое количество студентов, обучающихся на них, то есть успех реализации идей Анатолия Николаевича, привели к тому, что финансовые возможности Института существенно возросли, что позволило приобрести свое здание в Архангельске. Мне не забыть кабинет, который занимала наша кафедра (сейчас это кабинет ректора Института), где сложился коллектив, собранный Анатолием Николаевичем. Это был коллектив единомышленников, которые были готовы реализовывать научно-педагогические задачи, вставшие перед ними. Многие из них пришли из государственных вузов, где они не имели возможности

развития, реализации своих идей. Именно Анатолий Николаевич, созданный им Институт управления, позволил многим из нас реализовать свои помыслы.

Будучи доктором наук, мне, конечно, хотелось пополнить ученую степень ученым званием. Сделать это в государственном вузе, где, к сожалению, зачастую царит неприятие нового, нестандартного, зависть к успеху коллеги, другие негативные явления, подчас весьма непросто. В государственном вузе псевдопедагогические управленцы, что весьма печально, более обеспокоены проблемой «как бы чего не вышло», чем стремлением к новому, к достижению успеха. В Институте управления, где атмосферу определял Анатолий Николаевич, все было иначе. Задача была другая – «вперед и вверх», «успех одного – успех всех». Поэтому никаких проблем с получением соответствующих решений кафедры, Ученого совета Института, у меня не было. Лишь после решения Ученого совета Института управления, Ученый совет Поморского государственного университета им. М.В. Ломоносова также проголосовал за присуждение мне звания профессора. Позже, пройдя соответствующие процедуры в ВАКе, в 1999 году, я получил заветный диплом профессора «по кафедре психологии и гуманитарных дисциплин». До сих пор этот диплом профессора – память о моей кафедре, об Институте управления, об Анатолии Николаевиче Ежове. Конечно, я получил бы этот диплом и сразу в государственном университете или научно-исследовательском институте. Но, нужно признать, что это бы сопровождалось длительными, пустыми, бесцельными решениями, согласованиями, утверждениями, которые потребовали бы значительного психологического напряжения и времени. Процесс получения аттестата профессора вновь показал мне, что государственные вузы менее способны

к развитию, восприятию нового, социально значимого. Государственные университеты и научно-исследовательские институты – обычные государственные бюрократические учреждения, которые заинтересованы не в своем развитии, а лишь сохранении предоставленных сверху полномочий. Еще раз подчеркну, что заслуги Анатолия Николаевича в ломке отжившей государственно-бюрократической машины на Севере России весьма значимы.

В 2004 году я защитил вторую докторскую диссертацию (по юридическим наукам). А в сентябре 2010 года Анатолий Николаевич принимает решение сделать новый шаг в развитии Института управления – открытие магистерских программ. Мне было поручено возглавить магистерскую программу по юриспруденции. Нужно ли говорить о том, что решение об открытии магистратуры было первым в нашем регионе. Институт управления под руководством Анатолия Николаевича вновь стал лидером. Но, на мой взгляд, открытие магистратуры по юриспруденции («Актуальные проблемы уголовного права») было более значимым событием, чем просто реализация положений Болонского процесса. В Институте управления магистратура появилась, а, например, в Северном (Арктическом) федеральном университете магистратуры еще не было. Дело даже не в том, что государственный университет в очередной раз стал отставать от негосударственного вуза, а в том, что Институт управления с открытием магистратуры поднялся до университетского уровня.

Сотрудники Института управления занимались не только педагогическим процессом, но и развитием науки медицинского права – новой области знаний. Впоследствии это направление получило поддержку ученых

Москвы и России. И вновь это показало видение Анатолием Николаевичем научно-педагогической перспективы, понимание мейнстрима образовательного процесса.

Научно-педагогический процесс в Институте был весьма успешным, так как сотрудники и магистранты имели возможности для публикации результатов своих исследований в журналах Института. В Институте было Три (3) научных журнала (два в Архангельске и один в Ивановском филиале Института) и Один журнал, посвященный гиревому спорту. Журналы входили в Российский индекс научного цитирования, что позволяло объективно отражать не только наукометрические показатели Института, но и каждого из сотрудников Института, зарегистрированных в eLIBRARY. Четыре (4) журнала в одном Институте! Таких возможностей не имели преподаватели ни одного из архангельских (и многих других российских) вузов. Это было возможно лишь потому, что Анатолий Николаевич особой строкой в бюджете Института выделял средства на работу издательства Института и публикацию журналов. На мой взгляд, трудно переоценить это решение Президента Института.

Сотрудничество с издательством Института, особенно с его руководителем Натальей Голиковой, тактичным человеком, грамотным редактором, очень много дало в совершенствовании редакционно-стилистической компетентности сотрудникам Института. Стоит ли говорить о том, что кадровый состав Издательства Института лично подбирался Анатолием Николаевичем. Сегодня я могу сказать большое спасибо Анатолию Николаевичу и за эту редакционно-издательскую школу, которую я прошел в Институте управления.

О спортивных результатах Анатолия Николаевича в спорте уже сказано и написано очень много. Меньше го-



ворится о том, что возможности для занятий спортом были предоставлены всем сотрудникам Института. В Институте был хорошо оснащенный спортивный зал. В зале многие могли найти спортивное занятие по своему выбору. Два раза в неделю (вторник и четверг) я также посвящал по полтора часа занятиям кикбоксингом в этом зале. Для этого были предоставлены Институтом все условия, включая спортивный мешок для бокса и кикбоксинга. Все эти возможности были предоставлены Анатолием Николаевичем, который в полной мере осознавал необходимость здорового образа жизни для преподавателей и студентов.

Не нужно забывать и о том, что ежегодно, в преддверии 23 февраля, в Институте проходил спортивный турнир, включающий любимые виды спорта Анатолия Николаевича – стрельба и гири. И конкуренция на этом турнире была нешуточная. Я до сих пор храню медали за первое, второе и третье место на этом турнире, полученные в разные годы работы в Институте.

Поэтому, уезжая из Архангельска, я оставил в спортивном зале Института свой домашний профессиональный кардиотренажер для новых студентов и преподавателей Института.

Успехи Института не прошли незамеченными для чиновников от образования, которые не способны что-то создавать, развивать. Такие чинуши от образования способны только «тащить и не пущать». Успехи Института управления вызывали чувство зависти у руководства государственных вузов, что, на наш взгляд, достаточно четко проявилось в политике так называемого «совета ректоров» архангельских вузов. К сожалению, О.М. Соколова, В.Н. Булатова к этому времени уже не было в живых. На смену этим настоящим руководителям пришли

новые лица, которые соответствовали инспекциям чиновников от образования. Сменился и вектор государственной политики в области образования. Стремление к развитию исчезло, появилось, во-первых, стремление к заорганизованности, бюрократизации высшего образования. Во-вторых, появилось алчное стремление «перехватить» финансовые потоки, которые шли в негосударственные вузы. Началась недобросовестная конкуренция со стороны государственных вузов, с опорой на поддержку таких бюрократизированных псевдопедагогов. Значительная часть российских негосударственных вузов постепенно стала прекращать свое существование за счет лишения их аккредитации по надуманным причинам. Не стал исключением и Институт управления, который также потерял (надеюсь, временно) государственную аккредитацию. Какой-либо вины Анатолия Николаевича в этом нет. Такой негативный сценарий уже не зависел от его опыта, знаний, энергии.

К этому времени, я уже жил и работал в Москве. Но, добрые отношения с Анатолием Николаевичем, коллегами по Институту управления не прерывались. И эти добрые отношения неожиданно для меня вновь оказались весьма востребованы. Во второй половине 2020 года мне потребовалось пройти курс повышения квалификации по программе педагогики высшей школы. Куда же я мог обратиться в этой сложной ситуации, как не к коллегам по Институту управления. И, вновь Анатолий Николаевич, как президент Института, откликнулся на мою просьбу. Приказом ректора Института, Лидии Николаевны Ильиной, я был включен в группу обучающихся. Зинаида Георгиевна Облицова помогла мне с методическим материалом по курсу педагогики, а затем строго, но доброжелательно, приняла зачет по этому курсу. И я получил

соответствующее удостоверение. Хочется верить, что это не последний случай, который вновь свел меня с Анатолием Николаевичем Ежовым и сотрудниками Института управления, им созданного и возглавляемого.

Я присоединяюсь ко всем сотрудникам Института управления, которые в дни Юбилея Анатолия Николаевича будут произносить слова уважения и благодарности этому Человеку!

*На пути к гражданскому обществу. Научный журнал.  
2021. № 1. С. 6-10.*



## **Архимандрит Зосима (Шевчук)**

*Кандидат педагогических наук, доцент,  
руководитель образовательных курсов для монашествующих  
при Владимирской Свято-Феофановской духовной семинарии и  
преподаватель семинарии, игумен Свято-Боголюбского Алекси-  
евского мужского монастыря г. Владимира*

**«Прекрасно, что есть такие неравно-  
душные к науке и воспитанию и образо-  
ванию молодежи люди»**

Анатолий Николаевич Ежов оказал большое влияние на меня, как на пишущего человека, как своим примером (мало у кого можно встретить такую публикационную активность), так и советами находить время для написания научных работ. Поскольку мы, священнослужители, призванные к священнослужению в 1980-1990-е годы, были более всего обременены проблемами строительства и реставрации храмов, то времени хватало только на устную проповедь. Приходилось затрачивать много сил для выстраивания отношений с новой госу-

дарственной, а впоследствии и муниципальной администрацией на местах. Ведь это были люди, воспитанные в атеизме, и нужно было приучать их к тому новому положению, которое Церковь приобретала все более уверенно в общественной жизни постсоветской России.

С Анатолием Николаевичем Ежовым мы познакомились в самом начале 2000-х годов. У созданного им Института управления был, и сейчас успешно работает филиал в городе Иваново. Анатолий Николаевич стремился активно участвовать в общественной жизни регионов, в которых находились филиалы его института. В этом ему успешно помогал работавший в то время проректором института по международным связям Михаил Павлович Соболев.



*Слева направо: А.Н. Ежов, архиепископ Амвросий, архимандрит Зосима (Шевчук), прелат Альберт Раух*

А. Н. Ежов принял участие в международной научной конференции «Государство, общество, Церковь в ис-



нимался вопросами общей неорганической химии, создал большую научно-исследовательскую лабораторию. Работал на Украине, где ему было присвоено звание заслуженного деятеля науки УССР, в Афганистане, России, в последние годы в качестве профессора Шуйского государственного педагогического университета, где возглавлял кафедру биологии, экологии и географии. Анатолий Николаевич пригласил нас в Архангельск, взяв на себя все расходы по поездке и размещению. Знакомство с вузом произвело на меня большое и положительное впечатление. Прекрасные аудитории, множество молодых людей, которые учились на разных факультетах, фотолетопись в коридорах, фиксирующая достижения института и его основателя.

А. Н. Ежов уже в то время был признанным ученым и организатором образования в масштабах России, известным и за рубежом. Я подарил ему несколько книг, которые к тому времени мне удалось написать и издать. Он заинтересовался теми исследованиями, которыми я в то время занимался по педагогике, изучая наследие Константина Дмитриевича Ушинского, как основоположника православной педагогики в России. Узнав о моих планах защиты кандидатской диссертации, Анатолий Николаевич предложил два кандидатских минимума сдать в Институте управления, чтобы этим упрочить наше начавшееся научное сотрудничество.

Я был уже ректором семинарии, архимандритом, и мне, признаюсь, было немного не по себе идти на экзамены - вдруг экзаменаторы окажутся очень строгими и не получится их сдать, а тот церковный статус, который у меня был, не позволял к этому легко относиться. Нужно сказать, что мои ожидания строгости на экзамене оправдались вполне, когда я сдавал его в следующий приезд в

Архангельск. Это были очень строгие экзамены, достаточно долго продолжавшиеся, однако мне была поставлена оценка «отлично».

Само пребывание в Архангельске (один раз я был летом, а второй зимой) также оставило неизгладимое впечатление. Было много экскурсий по памятным местам, бесед с Михаилом Павловичем Соболевым об общих планах по развитию международной работы, которая на тот момент достаточно активно проводилась и Иваново-Вознесенской и Кинешемской епархией. Когда мы первый раз прилетели в Архангельск с отцом нас встретила лютая стужа. Это была настоящая северная зима, с большими сугробами, трескучими морозами. Но теплота приема заставила забыть о холоде природы.

Анатолий Николаевич способствовал выстраиванию международного сотрудничества Иваново-Вознесенской епархии Русской Православной Церкви с лютеранской общиной города Ганновера (Германия), с религиозной общиной брата Роже Луи Шютц-Марсош в Тэзэ (Франция) - международным монашеским братством, с католическим Институтом Восточных Церквей в Регенсбурге (Германия). Он поддерживал Свято-Алексеевскую Иваново-Вознесенскую духовную семинарию по самым разным направлениям, в том числе в плане организации научной работы. По представлению архиепископа Амвросия А. Н. Ежов был награжден Патриархом Алексием Вторым орденом преподобного Сергия Радонежского третьей степени.

При наших встречах меня всегда впечатляли острый ум Анатолия Николаевича, широкий диапазон знаний, отличное чувство юмора. Очень яркий человек, которому удалось очень многое сделать в жизни. У большинства



остается только в планах то, что ему удалось воплотить в жизнь.

Ныне уже покойный Владыка Амвросий, мой духовный отец, управляющий Иваново-Вознесенской и Кинешемской епархией с 1977 по 2006 годы, всегда очень тепло отзывался об Анатолии Николаевиче. Он говорил, что прекрасно, что есть такие неравнодушные к науке и воспитанию и образованию молодежи люди, заботящиеся о построении системы социальных лифтов для нее. Потому что люди с серьезным образованием, научной подготовкой - залог будущего великой России. Мне хотелось бы пожелать Анатолию Николаевичу новых свершений, думаю, что как у неординарного талантливоего человека у него еще много доброго впереди.



**Профессор протоиерей *Василий Марченко***  
*Кандидат богословия, доктор философии,  
магистр права, член Союза журналистов России*  
**«Отмеченный даром пассионарности  
Анатолий Николаевич по праву принад-  
лежит к элите России»**

Говорить об Анатолии Николаевиче можно очень долго и только в комплиментарном стиле. Исключительно. То, что он совершил в своей жизни равнозначно совершенному великими людьми эпохи Возрождения. С поправкой на экстремальность. О какой бы области человеческого знания, человеческих возможностей, человеческих прозрений не заходила речь, А.Н. Ежов не только верно определяет суть, но и обозначает её границы. Ему не просто ведомы эти границы, он их достигал и достигает своим духом, разумом и телом. Такое дерзновение превращается в радость жизни, исполненной глубочайшего смысла, и становится не только опытом гения,

но и опытом всех людей, встречающихся с ним в этом бренном мире.

То, что Анатолий Ежов-обладатель множества международных и всероссийских премий и наград в области науки, образования, спорта и литературы, отнюдь не означает исчерпанность и завершенность его оценки нашим социумом. Снова и снова, раз за разом обнаруживаются скрытые от глаз ближних и дальних людей идеальные грани цельности Поэта, Ученого, Спортсмена и Мудреца.

Благодарение Богу за встречу в жизни сей с Анатолием Николаевичем! Сожалею лишь о том, что наше общение было прерывистым, как дыхание. Не таким частым, как того хотелось бы. Но какое это было общение! Сколько в нем было и, надеюсь, будет свежего воздуха, напоенного тончайшими ароматами мысли и слова...

Благодарение Богу за то неслучайное обстоятельство, что мы с Анатолием Николаевичем были рождены на великой Витебской Земле, крещены в храме Казанской иконы Божией Матери града Витебска!

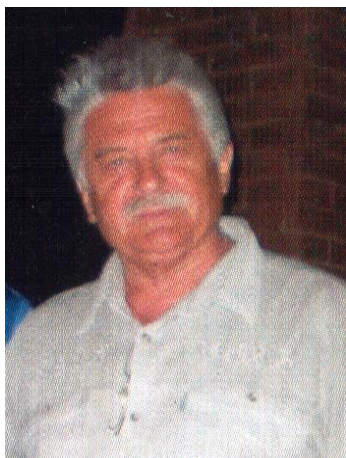
Рождение на одной Земле и рождение в Боге, в таинстве Крещения, в одном храме отзывается не только сопричастностью к этому уникальному человеку, но и общностью с ним. Гордостью за великого земляка, прославившего свою малую Родину подвигом Сократа.

Благодарение Богу, что такие люди, как А. Н. Ежов в этом мире есть! И сожаление, что их очень и очень мало. Отмеченный даром пассионарности Анатолий Николаевич по праву принадлежит к элите России. К той ее части, которая неразрывно связана с элитой уже ушедшей Империи. С честью и достоинством Анатолий Николаевич Ежов носит титул Князя, усвоенный ему Международным Монархическим Союзом. Подобно своему Небесному По-

кровителю – святому праведному воину Феодору Ушакову, ни единого раза не испытавшего горечь поражения, побеждает зло мира сего своей честью и своим достоинством.

От всей души желаю дорогому и великому Анатолию Николаевичу Ежову благоденственного и мирного жития, мира, здоровья, Спасения и во всем благого поспешения на Многая и благая лета!

«Честью надо дорожить,  
Уваженье-заслужить,  
Чтобы радугу увидеть,  
Ливень надо пережить»...



**Дерен Валерий Александрович**

*Друг А. Н. Ежова*

***«С Анатолием Николаевичем Ежовым  
можно идти и в разведку,  
и куда посерьезнее»***

Так, случилось, что я узнал этого человека более 20 лет назад, поступив на работу в Международный институт управления в г. Архангельске. По долгу своей должности я имел честь неоднократно быть рядом с ним очень часто, когда он бывал в Архангельске, а также учувствовать в совместных командировках в города, где находились филиалы и где осуществлялась деятельность МИУ: в Волгограде, Ярославле, Иваново, Санкт-Петербурге, Ленинградской области, Ханты-Мансийске, Северодвинске, Вельске, Москве, Витебске и Минске. Да, вот на таких больших территориях и руководил экономист, юрист, философ, поэт писатель, журналист, президент-ректор Международного института управления,

доктор наук, член союза писателей России и Международного союза журналистов, член союза журналистов России, а также многократный рекордсмен Европы и Мира по гиревому спорту и т.д. Ежов Анатолий Николаевич.

Хочу сказать, что с Анатолием Николаевичем Ежовым можно идти и в разведку, и куда посерьезнее. Верен своему слову, делу, чем бы он ни занимался. Мы бывали с Анатолием Николаевичем в различных ситуациях, граничащих с жизнью и смертью. Это и следование из Москвы в Витебск или из Москвы в Архангельск, у нас были случаи неминуемых аварий (не по нашей вине). Я думал, что уже все, конец. Ситуация на грани фолла, малейшая ошибка и прощай жизнь. Я даже глаза закрывал. Но Анатолий Николаевич, очень быстро и умело принимал правильные решения, и мы оставались живыми. Ночная езда, да по дождю или по снегу, очень опасное занятие, да еще на дороге находятся не всегда адекватные люди (водители).

Не буду повторяться перечислять всех регалий – научных, наградных званий Ежова А.Н., но хочу сказать, что он кроме всего и писатель и поэт, а самое главное поэт-рубаист.

Анатолий Николаевич является автором сборников рубаи и других стихотворений, из которых, не побоюсь этого слова, я извлекал мелодии, музыку и так у нас получались песни на слова Ежова А.Н. Их тоже не менее ста, некоторые из них попали в сборники песен Анатолия Ежова. Песни и до настоящего времени поются во многих концертах, литературных вечерах и встречаясь со знаменательными людьми.

Могу с уверенностью сказать – за что бы Анатолий Николаевич не взялся, у него всегда все получалось превосходно: это и занятия гиревым спортом, где он стал

многократным чемпионом и рекордсменом рекордов Гиннеса Европы и Мира. То он взялся покорять все мировые вершины Мира. И покорил, неоднократно рискуя здоровьем и самой жизнью.

Нельзя не отметить повсеместное возрождение казачества, организация встреч с атаманами, всего казачества России. Участие в казачьих кругах и оказание им материальной помощи, это многого стоит. В итоге Ежов А.Н. был назначен первым заместителем атамана казачьих войск России и зарубежья и на протяжении многих лет дошел до звания генерал-полковника казачьих войск.

Все это происходило на моих глазах, и я всегда удивлялся силе, мужеству, умению правильно организовать, все за что он брался.

За успехи в науке, образовании, литературном творчестве и возрождении казачества Анатолий Николаевич награжден многими правительственными и международными наградами. И самое главное, на мой взгляд, – это награды за выдающийся личный вклад в интеллектуальное развитие современного общества, это ордена, золотые медали Европейское призвание и европейское качество образования.

Меня всегда поражали в Анатолии Николаевиче энергия, широта поля деятельности и интересов. Помимо всего, что касается образования и просвещения, общественной деятельности, он ведь мастер спорта по самбо, пулевой стрельбе, восточным единоборствами и гиревому спорту. Впечатляет масштаб его интересов – он интересуется всем.

Хочу отдельно отметить экспедицию Анатолия Николаевича в Ливан в монастырь святого Шарбеля. В монастыре Ежов А.Н. освятил гиревой спорт, наш МИУ и альпинизм он в этом уникальном и святом месте высту-

пал с гирей. Но самое главное Ежов А.Н. с монастыря святого Шарбея привез икону и молитвы самого Шарбея, которые являются исцеляющими. Так в 2011 году Ежов А.Н. предложил мне, моей жене Ларисе и дочери Валерии сходить, а священную гору пророка Моисея, это на Синае в Египте, с гирей. Мы с женой и дочерью ранее пытались взойти на вершину горы, но у нас не получилось. А с гирей я лично сомневался, тогда Ежов шутя сказал: «Со мной и с моей гирей, и у сердца с иконой святого Шарбея мы обязательно взойдем на эту гору». И взойшли! Правда я с трудом. Анатолий Николаевич вынул со своего бумажника иконку св. Шарбея и дал ее мне говоря: «С этим ты покорил Вершину горы Моисея. И я вместе со всеми тоже взойшел на вершину горы Моисея.



*А. Н. Ежов, В. А. Дерен, Л. Т. Дерен. Шарм эль Шейх, 2011 год*

Святой Шарбель и его молитвы до сих пор мне помогают, когда бывают проблемы со здоровьем.

После моего ухода с МИУ мы с Анатолием Николаевичем видимся нечасто, но каждая встреча – это большая



радость общения с очень интересным человеком, который не перестает удивлять своей кипучей энергией и жаждой творчества.

Анатолий Николаевич, желаю вам счастья, благополучия и всего самого хорошего на долгие годы. К моим поздравлениям присоединяется и моя супруга Лариса.



**Дерен Дмитрий Валерьевич**

*Адвокат*

***«Восхищают его доброжелательное  
отношение к людям, равнодушие,  
инициатива»***

Анатолий Николаевич – это человек огромного таланта и обаяния, болеющий за будущее и настоящее. Он успешный руководитель, имеющий твёрдые убеждения, приверженный своему делу, человек, пример которого вдохновляет ещё с моих юных лет. Будучи мудрым наставником, он не раз помогал мне в принятии верных решений, чему я бесконечно благодарен. И хочу отметить, что не только меня, но и многих других людей восхищают его доброжелательное отношение к людям, равнодушие, инициатива. И именно эти качества заслуженно снискали Анатолию Николаевичу признание в обществе.

Где-то я у Ежова Анатолия Николаевича прочитал: «В каждом человеке живет мечта и лишь немногим удается воплотить ее в жизнь».

Я пытался вникнуть в эти простые, но такие правдивые слова, потому что и сам с раннего детства кем только не мечтал стать: и космонавтом и военным и летчиком, но никогда не мечтал стать следователем или вообще юристом.

Но получилось так, что мой отец работал в МИУ после службы в органах МВД. И то и другое привело меня после школы поступить учиться в МИУ на юридический факультет. Я от своего отца, да и от президента-ректора Ежова А.Н. узнал, что МИУ это самый передовой в высшем образовании институт в России. Имел порядка десяти своих филиалов и представительств во многих городах России, где учились около двадцати тысяч студентов. Материальная база, насыщение компьютерными системами, красивейшие аудитории просто музеи. Я понял, что в такой институт я обязательно поступлю, и буду учиться с большим удовольствием. И поступил, и окончил. Первые 4 года работал в следствии. Немного набрался опыта, ушел с МВД, сдал специальные экзамены и стал адвокатом. И вот тогда меня заметил Анатолий Николаевич и предложил мне оказывать помощь МИУ в качестве юриста. И вот уже около 10 лет, я, когда возникают у Анатолия Николаевича вопросы, касающиеся юриспруденции, я этим иногда занимаюсь, конечно, под руководством самого доктора юридических и экономических наук, почетного адвоката России и т.д. президента-ректора МИУ Ежова А.Н. Много различных юридических вопросов мы совместно решали и с помощью Анатолия Николаевича и у нас все получалось.

Я радуюсь и горжусь, что такой прекрасный человек, ученый, известный во всей России рядом со мной, есть возможность у него учиться.

Чем дальше я больше понимал, что опыт появляется в каждодневном труде и поэтому старался честно и добросовестно выполнять свои обязанности в МИУ и будучи адвокатом. Я всегда, когда бываю рядом с Анатолием Николаевичем, впитываю его опыт. Стал понимать, что всегда перед собой я должен ставить какую-то цель, и чтобы ее достичь я должен к ней идти, не считаясь со своим личным временем и всегда стараться повышать свои знания в том или ином аспекте.

Этим качеством меня учил мой очень дорогой и очень многоуважаемый Ежов А.Н.

Несмотря на большую загруженность, Анатолий Николаевич часто оказывает материальную помощь очень многим пожилым людям, школам, интернатам, детским домам, отельным студентам у которых нет возможности учиться в вузах. Анатолий Николаевич много выпускает своей литературы, как научной, так и художественной, которую безвозмездно дарит и соседним вузам и организациям. Много времени Анатолий Николаевич уделяет общественной деятельности и спорту. Так по его примеру я тоже стал заниматься гиревым спортом, конечно имея такого известного тренера Европейского и Мирового рекордсмена, многократного чемпиона Европы и Мира.

Анатолий Николаевич имеет очень активную жизненную позицию, целеустремленный, настоящий патриот МИУ и всей России. Он всегда делает все возможное для пользы Родины в образовании и просвещении. Тысячи его выпускников работают в различных организациях,

в системе МВД, ФСБ, прокуратуры, суда и МО России. Некоторые уже на высших должностях.

Заслуга Ежова А.Н. перед Родиной очень высока. И Слава Всевышнему, что Анатолий Николаевич стал одним из тех немногих людей, кто реализовал свою мечту служить людям и своей России, воплотил ее в жизнь.

Такому великому человеку, моему старшему другу я желаю оставаться таким, каким он и есть: добрым, отзывчивым человеком-мечтой и всегда здоровым!!!



### **Назаревич Евгений Евгеньевич**

*Белорусский спортсмен-гиревик, многократный чемпион  
и призёр Белоруссии, Европы и мира*

**«Знакомство и общение с ним воспита-  
ло, развило и раскрыло во мне самые  
лучшие качества»**

Целиком и полностью поддерживаю автора-составителя книги в высокой цели посвятить данное издание к юбилейной дате со дня рождения Анатолия Николаевича Ежова.

Я являюсь гражданином Республики Беларусь, имею спортивное звание «Мастер спорта международного класса Республики Беларусь» по гиревому спорту, звание многократного чемпиона мира, Европы, Союзного государства, Республики Беларусь по гиревому спорту и гиревому триатлону, многократного рекордсмена мировых рекордов Гиннеса, также выступаю в роли организатора спортивных мероприятий республиканского и международного уровня по гиревому спорту и гиревому триатло-

ну. С 2018 года являюсь приемником Анатолия Николаевича Ежова в руководстве международного общественного объединения «Международная федерация гиревых видов спорта».

Убеждён в том, что жизнью человека руководят высшие силы, и каждому из нас предначертан свой жизненный путь. Я благодарен судьбе за то, что мне посчастливилось познакомиться с Анатолием Николаевичем Ежовым.

При воспоминаниях о нашей первой встрече в г. Архангельске, во время проведения 1-ой всемирной олимпиады по гиревому триатлону, в памяти всплывают первые впечатления.

Человек-глыба. Гениальность, ум, доброта, пассионарность. Это качества, объёма которых хватило бы минимум на сотню человек, которые вмещал в своём характере и в отношении к окружающим, Анатолий Николаевич. В дальнейшем, я убедился в том, что моё первоначальное восприятие было не ошибочным.

К сожалению, будучи 18-летним мальчишкой, по трагической случайности я остался без отца. В связи с этим, при знакомстве с Анатолием Николаевичем и дальнейшем многолетнем знакомстве с ним, я на уровне подсознания проецировал, его, по-настоящему отцовское отношение ко мне. Очень жаль, что многие использовали его доброе отношение к себе, далеко не в благих целях.

Я никогда не идолизировал и не идеализировал людей, но Анатолий Николаевич, заслуживает похвалы самой высшей степени. При наличии огромного количества и колорита талантов, он превосходно сохраняет в себе самые лучшие человеческие ипостаси, посредством реализации которых он в корне меняет мир вокруг себя и жизнь других людей.

Вот и мне несказанно повезло, что Анатолий Николаевич является моим тренером в спортивном направлении. Благодаря выдающимся знаниям в построении тренировочного процесса, умению адаптировать психологические аспекты спортивной психологии, Анатолий Николаевич подготовил меня к 6-ти рекордам Гиннеса в гиревом марафоне, благодаря ему я реализовал подготовку и успешно выступив, стал чемпионом мира по гиревому спорту в двух дисциплинах в итальянском Милане, чемпионом и серебряным призёром в ирландском Дублине.

Я не из тех людей, которые будут петь хвалебные дифирамбы, но Анатолий Николаевич всегда вызывал у меня и вызывает до сих пор восхищение, безмерное уважение и гордость. Знакомство и общение с ним воспитало, развило и раскрыло во мне самые лучшие качества. Низкий поклон за оказанное доверие в руководстве федерацией, в моём становлении на спортивном поприще и жизни.

В год юбилейной даты со дня рождения дорогого для меня человека, я, несомненно, обрушиваю на него шквал самых прекрасных пожеланий о крепчайшем здоровье, которое пусть сопровождает его ещё долгие-долгие годы, об абсолютном состоянии счастья, которое будет в его сердце и сердцах его детей и внуков, о любви, которой он будет окружён, о неиссякаемой жизненной энергии, которая будет трансформироваться в личные величайшие достижения и достижения его учеников, о преданности близких людей, которые будут готовы всегда прийти на помощь.

Низкий поклон и долгие лета!



## ПОСЛЕСЛОВИЕ



### **Облицова Зинаида Георгиевна**

*Кандидат педагогических наук, доцент, проректор по научно-исследовательской работе ЧОУ ВО «Институт управления»*

**«Благодарность – это то немногое,  
что нельзя купить»**

*Если Бог хочет сделать тебя счастливым,  
то Он ведет тебя самой трудной дорогой,  
потому, что легких путей к счастью  
не бывает.  
О. Хайям*

Анатолий Николаевич Ежов – кто он? Листая странички книги, показывающей события из его жизни, читая написанное им, его друзьями и коллегами, видишь образ человека-борца, творца, всегда достигающего поставленной цели, бескомпромиссного, прошедшего порой очень тернистый путь.

Непростым было и создание Института управления. Сегодня Анатолий Николаевич – президент нашего любимого института, который в настоящее время испытывает, как и многие образовательные организации, определенные трудности. А. Н. Ежов не бросает свое детище, всячески помогая оставаться на образовательном поле. Поскольку бренд «МИУ», известен всем, многие тысячи выпускников, успешно работающих в разных территориях нашей страны, с гордостью говорят, что они окончили наш институт. Лишившись государственной аккредитации, институт выдает дипломы негосударственного образца, которые выпускники, параллельно проходящие обучение в аккредитованном вузе, с большим желанием получают, потому, что работодатели знают МИУ.

Создав «с нуля» целую образовательную империю, А.Н. Ежов проявил себя талантливым организатором, успешным менеджером, обеспечившим огромное количество людей в разных территориях возможностью получения высшего образования, а сотрудников рабочими местами. Будучи не просто управленцем, но и успешным ученым, он дал шанс многим, особенно начинающим сотрудникам, сделать успешную карьеру, стать учеными, руководителями структурных подразделений. В дальнейшем некоторые из них стали руководителями и ведущими специалистами в федеральных университетах.

Благодаря Анатолию Николаевичу научная работа в институте и филиалах обеспечивалась возможностью публикаций в сборниках, монографиях, научных журналах. Только успешные образовательные организации могут позволить себе наличие издательства, которое всегда работало на пределе сил из-за высокой нагрузки. МИУ один из немногих вузов, который издает авторские работы сотрудников бесплатно. Сам А.Н. Ежов имеет сотни

публикаций, которые переведены на многие иностранные языки и которые щедро на благотворительной основе передаются в дар библиотекам, детским учреждениям, участникам творческих встреч.

В предисловии книги сказано, что талантливый человек талантлив во всём. Наш юбиляр не лишен поэтического дара. Рубаи, написанные Анатолием Николаевичем, всегда имеют глубочайший смысл. Они возникают буквально мгновенно. На творческих встречах, слушатели предлагают тему или слово, по которому нужно сразу произнести рубаи, и он сразу их создает!

Еще одно увлечение, о котором мы вспоминаем – спорт. Как говорит Анатолий Николаевич: «Благодаря спорту, человек проживает еще одну жизнь, которая дарит ему встречи с интересными людьми, общение, впечатления, переживания, радость». Увлечение гиревым спортом пришло не сразу, стало «панацеей от физических и душевных недугов, стимулом для ведения активного образа жизни вне возраста», не только самого А.Н. Ежова, но и многих сотрудников института, студентов, людей разных профессий, национальностей, возрастов. Организуя соревнования по гиревому спорту разного уровня, большое внимание всегда уделяется ветеранам этого вида спорта, т.к. многие из них лишены возможности межрегионального общения, встреч с соратниками и бывшими соперниками, возможности вспомнить себя молодыми, бывшие достижения, своих, и, возможно, уже ушедших друзей. Именно всё это считает Анатолий Николаевич основным для участников соревнований, и, конечно, создание комфортных условий для пребывания. Волонтеры из числа сотрудников и студентов института всегда активно помогают и очень ответственно относятся к своим обязанностям. Институт считает своим делом раз-

вите гиревого спорта, в том числе и в институте. Все «заразились» гирями, благодаря энтузиазму Анатолия Николаевича.

Что сказать о самом юбиляре и гиревом спорте? Во славу института, России, Беларуси он покориł многие вершины мира, побывал в невесомости и под водой, под землей, был в самых экстремальных точках мира, таких как Арктика и Антарктика и многих других, устанавливая мировые рекорды. Если просмотреть видеоролики об этих рекордах, то можно воочию изучать географию мира. Анатолий Николаевич воистину Человек Мира!

Широчайший кругозор, высочайший уровень образованности, позволили стать А.Н. Ежову человеком будущего, прекрасным аналитиком, а, главное, щедрым душой, открытым для всех нас.

Фотогалерея, размещенная в книге, подтверждает незаурядную коммуникабельность юбиляра. Это встречи с государственными деятелями, учеными, писателями и поэтами, спортсменами, представителями духовенства, читателями, студентами. А признание заслуг и знаки благодарности – это медали, грамоты, благодарности, сертификаты, почетные звания и т.д., которые лишь частично отражают отношение к Анатолию Николаевичу. Благодарность – это то немногое, что нельзя купить.

Анатолий Николаевич человек, который за три четверти века научился восхищаться, но не завидовать, следовать, но не подражать, хвалить, но не льстить, руководить, а не манипулировать. И за это мы благодарны ему!

## ***Библиографический список:***

1. Евстафьева Е. По лезвию бритвы // Триумфальная арка. Журнал. Архангельск. 2002.
2. Ежов А.Н. Банковское право Российской Федерации: учебно-метод. пособие. М.: Издательский дом «Юпитер», 2006.
3. Ежов А. Н. Бег по облакам. М., 2017.
4. Ежов А.Н. Ветхий Завет и история / А. Н. Ежов. М. : Юпитер, 2005. 4,5 п.л.; Ежов А.Н. Ветхий Завет и наука / А. Н. Ежов. М. : Юпитер, 2005.
5. Ежов А.Н. Военно-криминологические проблемы борьбы с незаконным оборотом оружия в Российской Федерации / А. Н. Ежов, А. С. Самойлов, С. А. Самойлов, А. А. Ежов, А. А. Задоян, С. Ю. Князев. М. : Юпитер, 2003.
6. Ежов А.Н. Возникновение, развитие и отмирание особенностей планового ценообразования / А. Н. Ежов // Концентрация производства и совершенствование экономического механизма управления. Всесоюзная научная конференция. 21–23 декабря, 1977 г., Ленинград. Л. : ЛИЗИ, 1977.
7. Ежов А. Н. Геометрия чувств. М., 2021.
8. Ежов А.Н. Дальнейшее совершенствование оптовых цен как одно из условий повышения эффективности общественного производства / А. Н. Ежов // Проблемы статистики эффективности общественного производства. Ч. 1. М. : МЭСИ, 1974. Ежов А.Н. Дорога к храму. М., 2002.
9. Ежов А.Н. Допинг-контроль в гиревом спорте мастеров / А. Н. Ежов // Гиревой спорт мастеров. 2009. № 5.
10. Ежов А.Н. ЕС-1020 на коллоквиуме / А. Н. Ежов // Вестник высшей школы. 1978. № 6.

11. Ежов А.Н. Закономерности формирования общественно необходимых затрат труда при социализме / А. Н. Ежов // Известия АН СССР. Сер. экономическая. 1981. № 1.
12. Ежов А.Н. Зовут тебя мечта... М., 2002.
13. Ежов А.Н. Информационные материалы Первенства России по гиревому спорту среди мастеров (ветеранов) 2008 года / А. Н. Ежов // Гиревой спорт мастеров. 2009. № 2.
14. Ежов А.Н. Информационные материалы Первенства мира, Европы и Первого международного турнира в честь М. В. Ломоносова / А. Н. Ежов // Гиревой спорт мастеров. 2009. № 2.
15. Ежов А.Н. Использование ЭВМ в преподавании политэкономии / А. Н. Ежов, В. С. Арбузов. М. : НИИ ПВШ, 1977.
16. Ежов А.Н. Использование обучающих и электронно-вычислительных машин в учебном процессе по политической экономии : методическая разработка по контролю за текущей успеваемостью студентов / сост. А. Н. Ежов, С. К. Князев, К. К. Пазилов. Ташкент : ТИНХ, 1977.
17. Ежов А.Н. К вопросу о совершенствовании оптовых цен в условиях развитого социализма / А. Н. Ежов // Вопросы экономической теории и практики хозяйствования. – М. : МЭСИ, 1974.
18. Ежов А.Н. Квалификация нарушений правил обращения с оружием и предметами, представляющими повышенную опасность / А. Н. Ежов, Г. Б. Мирзоев, А. С. Самойлов. М. : Российская академия адвокатуры, 2004.
19. Ежов А.Н. Концепция взаимоотношений Церкви и государства на материалах Византийской империи / А. Н. Ежов // Вестник МИУ. 2010. № 3–4.

20. Ежов А.Н. Критика антимарксистских теорий : учеб. пособие для вузов / под ред. А. Д. Смирнова. М. : Высшая школа, 1976.
21. Ежов А.Н. Критика буржуазных концепций экономического развития : учебник для вузов / А. Н. Ежов и др. ; под ред. А. Д. Смирнова. [Текст на рус., исп. яз]. Гавана, 1980.
22. Ежов А.Н. Критика взглядов буржуазных экономистов по вопросу «неэффективности» теории трудовой стоимости / Е. Абдуллаева, А. Н. Ежов // Вопросы политической экономии социализма. Научные труды. Ташкент : ТИНХ, 1975.
23. Ежов А.Н. Критика антимарксистских теорий в преподавании политической экономии / А. Н. Ежов и др. ; под ред. А. Д. Смирнова. – М. : Высшая школа, 1981.
24. Ежов А.Н. Критика антимарксистских теорий в преподавании политической экономии : учебник / А. Н. Ежов и др. ; под ред. А. Д. Смирнова. [Текст на исп. яз.]. Гавана, 1985.
25. Ежов А. Н. Леди Осень. М., 2021.
26. Ежов А.Н. М. В. Ломоносов и гири / А. Н. Ежов // Гиревой спорт мастеров. – 2011. № 2.
27. Ежов А.Н. Марксистско-ленинская теория стоимости в кривом зеркале антикоммунизма / А. Н. Ежов. Грозный : Изд-во Чечено-Ингушского ун-та, 1978.
28. Ежов А.Н. Методология исследования экономического механизма планового управления ценами при социализме. Одесса: ОСХИ, 1979.
29. Ежов А.Н. Методология исследования особенностей в плановом ценообразовании / А. Н. Ежов // Вестник МГУ. Сер. экономика. 1980. № 2.
30. Ежов А.Н. Методология исследования основных механизмов в инвестиционном процессе// Вестник МИУ, 2002, № 1.

31. Ежов А.Н. Методология исследования основных рыночных механизмов в инвестиционном процессе//Современные проблемы развития науки: сборник материалов международной научно-практической конференции 22-23 апреля 2005 г., г. Архангельск. М.-Архангельск: Юпитер, 2006.
32. Ежов А.Н. Механизм управления обновлением цен и экономическое стимулирование / С.С. Васьковский, А. Н. Ежов. Минск : Бел. НИИНТИ Госплана БССР, 1978.
33. Ежов А. Н. На священной горе пророка Моисея (Синай) с гирями. М.- Архангельск, 2011.
34. Ежов А.Н. Нарушение правил обращения с оружием и предметами, представляющими повышенную опасность / А. Н. Ежов, А. С. Самойлов, А. А. Спиваковский. Ярославль : МИУ, 2003.
35. Ежов А.Н. Научные основы управления гиревым спортом мастеров. // Гиревой спорт мастеров. 2012. № 1.
36. Ежов А.Н. Наказания, применяемые к военнослужащим, и их исполнение / А. Н. Ежов, А. С. Самойлов. М. ; Архангельск : Юпитер, 2004.
37. Ежов А.Н. На вулкане Мауна-Кеа с гирей. Впервые в мире. Москва-Архангельск, 2011.
38. Ежов А.Н. Нарушение правил применения оружия : спецкурс / А. Н. Ежов, А. С. Самойлов, А. А. Спиваковский. СПб. : МИУ, 2003.
39. Ежов А.Н. Некоторые аспекты моделирования структуры оптовой цены / А. Н. Ежов // Математические модели технико-экономических процессов. М. : МЭСИ, 1975.
40. Ежов А.Н. Някои аспектна категорията планова цена. Текст на болг. яз. [Доклад, опубликованный по материалам седьмого семинара молодых ученых стран –



- членов СЭВ] / А. Н. Ежов. – Свищов : ВИСШ финансово стопански институт «Д.А. Ценов», 1975.
41. Ежов А.Н. Нормы христианской жизни (по посланию апостола Павла к филиппийцам) / А. Н. Ежов // Актуальные вопросы образования и науки. 2010. № 3–4.
  42. Ежов А.Н. О вреде больших физических нагрузок в гиревом спорте мастеров / А. Н. Ежов // Гиревой спорт мастеров. 2010. № 1.
  43. Ежов А.Н. Об экономико-математическом моделировании развития бытового обслуживания населения и плановом управлении ценами отрасли / М. Г. Вольфсон, А. Н. Ежов, Г. К. Хасанабаева // Вопросы республиканской автоматизированной системы управления. Выпуск 20: Отраслевое планирование и управление. Ташкент: АН УзССР, 1980.
  44. Ежов А.Н. О критериях изменения плановых цен / А. Н. Ежов // Актуальные вопросы политической экономики. – М. : МЭСИ, 1975.
  45. Ежов А.Н. О пользе спринтерских дисциплин / А. Н. Ежов // Гиревой спорт мастеров. 2010. № 1
  46. Ежов А.Н. О факторах стоимости. [Текст на груз. яз.] / А. Н. Ежов // Экономист. 1979. № 10.
  47. Ежов А.Н. Основные направления совершенствования механизма управления ценообразованием в условиях развитого социализма / А. Н. Ежов // Разработка и совершенствование экономических методов управления социалистическим общественным производством : материалы научно-координационного совещания стран – членов СЭВ (21–28 октября 1977 г.) / под ред. проф. Г.А. Егизаряна. – М: МГУ, 1978.
  48. Ежов А.Н. Основные направления реформирования гиревого спорта мастеров / А. Н. Ежов // Гиревой спорт мастеров. 2009. № 2.

49. Ежов А.Н. Основы ценообразования на бытовые услуги / А. Н. Ежов. М. : МТИ, 1976.
50. Ежов А.Н. Общественная форма труда при социализме / под ред. проф. А. Д. Смирнова (СССР) и акад. К. Сабо (ВНР). – М. : Экономика, 1984.
51. Ежов А.Н. Опыт применения ЭВМ в преподавании политической экономии. Экспресс-информация. Обучение в высшей и средней специальной школе. Вып. 5 / А. Н. Ежов. М. : НИИ ПВШ, 1979.
52. Ежов А.Н. Организация внешнеэкономической деятельности предприятия: Учебное пособие, 2-е изд. М.: Экономика, 2002.
53. Ежов А.Н. Особенности ценообразования на бытовые услуги / А. Н. Ежов. М. : МТИ, 1979.
54. Ежов А.Н. Основные направления совершенствования планового управления ценообразованием. [Текст на рус., укр. яз.] / А. Н. Ежов // Экономика Советской Украины. 1980. № 1.
55. Ежов А.Н. Основные направления реформирования гиревого спорта мастеров // Гиревой спорт мастеров. Спецвыпуск. 2009. № 2.
56. Ежов А.Н. Основы управления ценообразованием на бытовые услуги / А. Н. Ежов. М. : Легкая и пищевая промышленность, 1981.
57. Ежов А.Н. Очерки уголовного права России / А. Н. Ежов, В. А. Насуханов, В. Г. Петровский. М. ; Архангельск : Юриспруденция, 2002.
58. Ежов А.Н. Очерки уголовного права России / А. Н. Ежов, В. А. Насуханов, В. Г. Петровский ; предисл. д-ра юрид. наук, проф., засл. юриста А. С. Самойлова. М. : МИУ, 2002.
59. Ежов А.Н. Плановое управление ценами при социализме. Диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук / Московский госу-

- дарственный университет экономики, статистики и информатики. Москва, 1975.
60. Ежов А.Н. Плановая цена как объект экономического управления / А. Н. Ежов // Экономические науки. – 1980. № 2.
  61. Ежов А.Н. Повышение качества прогноза изменения плановых цен как необходимое условие повышения эффективности функционирования торговых предприятий / А. В. Бобришев, А. Н. Ежов, Б. Ф. Касай // Проблемы использования математических методов и вычислительной техники в управлении торговлей: материалы IV секции республиканской научной конференции «Проблемы развития и совершенствования торговли в десятой пятилетке». Вильнюс: ВГУ, 1976.
  62. Ежов А.Н. Повышение эффективности и качества бытовых услуг / А. Н. Ежов и др. – М. : МТИ, 1980.
  63. Ежов А.Н. Полет в вечность. М., 2021.
  64. Ежов А.Н. Полет над временем. Избранные стихотворения. М., 2016.
  65. Ежов А.Н. Преступления против конституционных прав и свобод человека и гражданина / А. Н. Ежов, А. С. Самойлов. М. : Юпитер, 2004.
  66. Ежов А.Н. Преступления против основ конституционного строя и безопасности государства / А. Н. Ежов, А. С. Самойлов. М. : Юпитер, 2004.
  67. Ежов А. Н. Приют души. М., 2016.
  68. Ежов А.Н. Противоречия законодательства об образовании. Архангельск, 2001.
  69. Ежов А.Н. Развитие миссии Русской Православной Церкви в Российской армии в 1990–2010 годах (статья) / А. Н. Ежов // Вестник МИУ. 2010. № 1–2. 1,2 п.л.
  70. Ежов А.Н. Развитие системы розничных цен / под ред. А. А. Дерябина. – М. : Наука, 1981.

71. Ежов А.Н. Решение задач по политической экономии с помощью ЭВМ / А. Н. Ежов // Вестник высшей школы. 1975. № 7.
72. Ежов А.Н. Рубаи. Избранное. М., 2015.
73. Ежов А.Н. Рыночные реформы хозяйствования: Монография. СПб: МАН, 2002.
74. Ежов А.Н. Сад желаний. М., 2021.
75. Ежов А.Н. Свет далекой звезды. М., 2020.
76. Ежов А.Н. Совершенствование механизма планового управления ценами / А. Н. Ежов // Вопросы экономики. 1982. –№ 1.
77. Ежов А.Н. Социально-экономические проблемы совершенствования хозяйственного механизма. – Львов : Вища школа, 1982.
78. Ежов А.Н. Социально-экономические проблемы развития службы быта / А. Н. Ежов и др. М. : МТИ, 1977.
79. Ежов А.Н. Специфика организации соревнований по гиревому спорту среди мастеров / А. Н. Ежов // Гиревой спорт мастеров. 2010. № 4.
80. Ежов А.Н. Становление и развитие единой сети органов (субъектов) управления ценообразованием//Вестник МИУ, 2002, №2.
81. Ежов А.Н. Структура отношений управления ценами при социализме / А. Н. Ежов // Вестник Ленинградского гос. ун-та. Сер.: Экономика. Философия. Право. Вып. 2. 1979. № 11.
82. Ежов А.Н. Судебная (правовая) бухгалтерия : специальный курс / Е. В. Авсеенко, А. Н. Ежов, А. С. Самойлов, А. А. Толкаченко. М. : Граница, 2003.
83. Ежов А.Н. Сущность рыночных (хозрасчетных) отношений//В сб.: Современные проблемы экономики. Выпуск 1. Архангельск: МИУ, 2003.
84. Ежов А.Н. Теоретические проблемы повышения качества управления плановым ценообразованием и эф-

- фективность общественного производства и повышения качества продукции в свете решений XXV съезда КПСС / А. Н. Ежов, В. И. Селин // Тезисы докладов научной конференции молодых ученых и специалистов. 10 ноября 1976 г., Свердловск. – Свердловск : СИНХ, 1976.
85. Ежов А.Н. Теоретические основы планового управления ценами при социализме (общеметодические и отраслевые проблемы) / А. Н. Ежов. Воронеж : Изд-во Воронежского гос. ун-та, 1979.
86. Ежов А.Н. Теоретические основы управления ценообразованием при социализме / А. Н. Ежов. Грозный: Изд-во Чечено-Ингушского ун-та, 1978.
87. Ежов А.Н. Теория и практика формирования цен на товары народного потребления / под ред. А. А. Дерябина. М. : Изд-во Института экономики АН СССР, 1983.
88. Ежов А.Н. Уголовная ответственность военнослужащих за нарушение правил использования оружия / А. Н. Ежов, А. С. Самойлов, А. А. Спиваковский ; предисл. зам. Генерального прокурора РФ Главного военного прокурора генерал-полковника юстиции М.К. Кислицына. М. ; Архангельск : МИУ, 2002.
89. Ежов А.Н. Уголовно-исполнительное право Российской Федерации / А. Н. Ежов, А. С. Самойлов. М. ; Архангельск : Юпитер, 2003.
90. Ежов А.Н. Уголовная ответственность за преступления против основ Конституционного строя и безопасности государства / А. Н. Ежов, Г. Б. Мирзоев, А. С. Самойлов. М.: Московский городской институт управления правительства Москвы : Российская академия адвокатуры, 2004.
91. Ежов А.Н. Уголовная ответственность военнослужащих за хищение и вымогательство оружия, боевых

- припасов, взрывчатых веществ и взрывных устройств / А. Н. Ежов, А. А. Задоян, О. А. Косован, А. С. Самойлов. М. : Юпитер, 2003.
92. Ежов А.Н. Уголовное законодательство стран Европейского союза / А. Н. Ежов, Н. А. Селяков. М. : Юпитер, 2005.
93. Ежов А.Н. Управление рыночными механизмами в инвестиционном процессе. Диссертация на соискание ученой степени доктора экономических наук / Санкт-Петербург, 2002.
94. Ежов А.Н. Управление рыночными механизмами в инвестиционном процессе: Монография. - М.: Экономика, 2002.
95. Ежов А.Н. Усъвършенствувание методологията на разработката на унифициран математически модел на планова цена като необходимо условие за успешното функциониране на автоматизираната система за управление на ценообразуването. Текст на болг. яз. [Доклад, публикуван по материалите на осмия международен икономически семинар на младите ученици от страните-членове на СЕВ] / А. Н. Ежов. Свищов : ВИСШ финансово стопански институт «Д.А. Ценов», 1976.
96. Ежов А.Н. Фактор слова. М., 2020.
97. Ежов А.Н. Факторы формирования общественно необходимых затрат труда / А. Н. Ежов // Известия АН СССР. Сер. экономическая. 1979. № 5.
98. Ежов А.Н. Формирование общественно необходимых затрат труда на продукцию / А. Н. Ежов. Минск : БелНИИТИ Госплана БССР, 1979.
99. Ежов А.Н. Хозяйственный расчет как экономическая категория / А. Н. Ежов, А. А. Ковалев // Общественные науки в Узбекистане. 1981. № 11.
100. Ежов А. Н. храм души. М., 2021.

101. Ежов А.Н. Ценообразование на бытовые услуги и направления его дальнейшего совершенствования / А. Н. Ежов. М. : МТИ, 1977.
102. Ежов А.Н. Экономика: Учебное пособие.- Архангельск: Изд-во международного «Института управления», 2002.
103. Ежов А.Н. Экономика: Управление ценами // Собр. сочинений. Т. 2. М.: Издательский дом «Юпитер», 2005.
104. Ежов А.Н. Экономика: Формирование рынка // Собр. сочинений. Т. 3. М.: Издательский дом «Юпитер», 2005.
105. Ежов А.Н. Экономика. В 3 кн. Кн.1. Теория экономики// Собрание сочинений. Т. 13. М.: Издательский дом «Юпитер», 2003.
106. Ежов А.Н. Экономика: Управление инвестициями//Собр. сочинений. Т. 16. М.: Издательский дом «Юпитер», 2005.
107. Ежов А.Н. Экономический механизм планового управления ценами при социализме / А. Н. Ежов ; предисл. акад. Н. П. Федоренко. – М. : Высшая школа, 1981.
108. Ежов А.Н. Экономический механизм планового управления ценами: Спецкурс (в помощь докторантам и аспирантам): Учебно-методическое пособие.- Архангельск: Изд-во международного «Института управления», 2000.
109. Ежов А.Н. Юридические основания ответственности военнослужащих за нарушение правил использования оружия / А. Н. Ежов, А. С. Самойлов, А. А. Спиваковский. М. : МИУ, 2003.
110. Ежов А.Н. Essays on economic theories = Очерки экономической теории. [Текст на англ. яз.]. Moscow –

- New-York: International Academy of Sciences and Columbia University, USA, 2003.
111. Закржевский Г. Витебский гиревик Анатолий Ежов установил рекорд Гиннеса [https://region.ej.by/vitebsk/2012/07/16/vitebskiy\\_girevik\\_anatoliy\\_ezhov\\_ustanovil\\_rekord\\_ginnessa.html](https://region.ej.by/vitebsk/2012/07/16/vitebskiy_girevik_anatoliy_ezhov_ustanovil_rekord_ginnessa.html) (дата обращения 27.08.2021).
  112. ММКЯ 2019 отчет. Литература нефикшн: день 4 [https://ast.ru/news/mmkya-2019-subbota-otchet-literatura-nonfikshn-den-4/?ast\\_utm=book\\_news](https://ast.ru/news/mmkya-2019-subbota-otchet-literatura-nonfikshn-den-4/?ast_utm=book_news) (дата обращения 27.08.2021).
  113. Облицова З. Г. «Анатолий Николаевич сразу показался неординарным человеком» // На пути к гражданскому обществу. Научный журнал. 2021. № 1. С. 11-13.
  114. Океанский В. П. Смыслами не торгуем. (отклик на книгу Анатолия Ежова «Шёлковый путь») // Вестник Международного «Института Управления»: Научный журнал. М.; Архангельск; Милан. 2016. № 1-2 (137-138). С 139-140.
  115. Спасенников Б. А. К предстоящему Юбилею президента Института управления Анатолия Николаевича Ежова // На пути к гражданскому обществу. Научный журнал. 2021. № 1. С. 6-10.
  116. Тарасов А. В. Северные строчки с горячим восточным сердцем. Размышления о книге Анатолия Николаевича Ежова «Путь стрельца», посвящённой Александру Блоку // Вестник Международного «Института Управления»: Научный журнал. М.; Архангельск; Милан. 2016. № 1-2 (137-138). С 141-142.
  117. Ученый, писатель, спортсмен: к юбилею А.Н. Ежова. Монография. – Иваново, 2016.



118. Ezhov A.N. Main directions of the kettlebell lifting reformation / Anatoly Ezhov // Kettlebell lifting of masters. Special issue. 2009. № 2.
119. Ezhov A.N. Information materials of the Russian Championship in kettlebell lifting among masters (veterans) 2008 / Anatoly Ezhov // Kettlebell lifting of masters. Special issue. 2009. № 2.
120. Ezhov A.N. Informational material of the world, European Championship and the first International Tournament in honor of M.V. Lomonosov / Anatoly Ezhov // Kettlebell lifting of masters. Special issue. 2009.

# СОДЕРЖАНИЕ

## ВМЕСТО ПРЕДИСЛОВИЯ

<b>Л.Н. Ильина, К. А. Полозова</b> «Ему интересно буквально все».....	3
---	---

## ИЗБРАННЫЕ СТРАНИЦЫ ЖИЗНЕННОГО ПУТИ А. Н. ЕЖОВА

<b>А. А. Федотов</b> Анатолий Николаевич Ежов: строчки биографии .....	7
<b>Анатолий Николаевич Ежов:</b> путь в науке.....	12
<b>Российский ученый – рекордсмен Гиннеса</b> .....	24
<b>А.Н. Ежов Родословная</b> .....	27
<b>Воспоминания А. Н. Ежова</b> .....	47
<b>Е. Евстафьева</b> По лезвию бритвы .....	62
<b>А. Н. Ежов Из книги А. Н. Ежова «На священной горе пророка Моисея (Синай) с гирями»</b> .....	92
<b>Г. Закржевский</b> Витебский гиревик Анатолий Ежов установил рекорд Гиннеса.....	102

## ПОЭТ, ПИШУЩИЙ О ВЕЧНОМ

<b>В. А. Силкин</b> Рубайат Анатолия Ежова.....	108
<b>А. Н. Ежов на Московской международной книжной выставке-ярмарке. Сентябрь 2019</b> .....	112
<b>В. П. Океанский</b> Смыслами не торгуем (отклик на книгу Анатолия Ежова «Шелковый путь»).....	113
<b>М. П. Соболев, Р. С. Еременко</b> Собеседник времени.....	116
<b>А. В. Тарасов</b> Северные строчки с горячим восточным сердцем.....	127
<b>А. Н. Ежов Избранное А. Н. Ежова</b> .....	131

## ДРУЗЬЯ И КОЛЛЕГИ О ЮБИЛЯРЕ

<b>З. Г. Облицова</b> «Анатолий Николаевич сразу показался неординарным человеком».....	138
---	-----

А.Н. Ежов – педагог, организатор.....	144
<b>Б. А. Спасенников</b> «Заслуги Анатолия Николаевича в ломке отжившей государственно-бюрократической машины на Севере России весьма значимы».....	150
<b>Архимандрит Зосима (Шевчук)</b> «Прекрасно, что есть такие неравнодушные к науке и воспитанию и образованию молодежи люди».....	160
<b>Профессор протоиерей Василий Марченко</b> «Отмеченный даром пассионарности Анатолий Николаевич по праву принадлежит к элите России».....	166
<b>В. А Дерен</b> «С Анатолием Николаевичем Ежовым можно идти и в разведку, и куда посерьезнее».....	169
<b>Д. В. Дерен</b> «Восхищают его доброжелательное отношение к людям, неравнодушие, инициатива».....	174
<b>Е. Е. Назаревич</b> «Знакомство и общение с ним воспитало, развило и раскрыло во мне самые лучшие качества».....	178

## ПОСЛЕСЛОВИЕ

<b>З.Г. Облицова</b> «Благодарность – это то небольшое, что нельзя купить».....	181
---	-----

<b>Библиографический список</b> .....	185
---------------------------------------	-----

Биографическое и литературно-художественное издание

# **У жизни большие планы**

**К Юбилею профессора  
Анатолия Николаевича Ежова**

*Сборник биографических материалов*

ISBN 978-5-6046303-9-6



9 785604 630396

---

Отпечатано ОАО «Информатика»

Формат 60x84/16

Подписано в печать 09.09.2021.

Бумага писчая. Гарнитура «Cambria». Печать офсетная.

Усл. печ. л. 12,5. Уч.-издл. 5,0.

Тираж 130 экз.

---